

## **КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ МІЖНАРОДНОГО ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ**

**В. М. Білявський**, к. е. н., доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств;

**Ю. В. Білявська**, к. е. н., старший викладач кафедри менеджменту

*Національний авіаційний університет*

Зростання економіки України напряду залежить від розвитку інноваційної діяльності в країні. Так, все більше науковців розробляють нові технології виробництва, проте багато із цих розробок так і не досягають споживача, для якого вони призначені. Водночас, вітчизняні підприємці у пошуках ефективних технологій виробництва часто звертаються до зарубіжних винахідників, не знайшовши відповідних технологій всередині країни. Проблемою незадоволеного попиту та недостатньої пропозиції є недосконала система обміну технологіями між учасниками інноваційного процесу. Тому виникає потреба проведення аналізу діяльності мереж трансферу технологій та розроблення ефективної системи їх взаємодії.

Мережі трансферу технологій уже активно здійснюють свою діяльність в ЄС, США та Китаї. Однією із основних можна назвати Європейську мережу підприємництва (EEN). Робота цієї мережі ґрунтується на використанні адаптованих методологій Європейської мережі Інноваційних Релей-Центрів (IRC), що дає змогу здійснити обмін інформацією про технології з усіма європейськими інноваційними центрами. EEN складається із 250 Релей-Центрів, перші з яких були створені у середині 90-х років за підтримки Європейської Комісії.

Мережа IRC є висококваліфікованим посередником між виробниками технологій та їх потенційними споживачами, місія якої полягає в тому, щоб підтримувати інновації і міжнаціональне технологічне співробітництво з представленням широкого спектра спеціалізованих ділових послуг. Зокрема, мережа IRC крім розміщення в Інтернеті інформації про розроблення

інноваційного підприємства – винахідника, також супроводжує його на всіх етапах трансферу технологій; знаходить інноваційні рішення для малих та середніх підприємств; сприяє технологічній кооперації, пошуку партнерів та підготовці бізнес-плану проекту; забезпечує підприємствам доступ до результатів НДДКР; а також проводить маркетингові дослідження.

Саме на базі мережі IRC та мережі із 270 ЄвроІнфоЦентрів (EIC) у 2008 р. було створено Європейську мережу підприємництва для стимулювання росту економіки і збільшення кількості робочих місць завдяки підтримці малого та середнього бізнесу, а також активного розвитку інноваційної діяльності. Основними цілями EEN є простий децентралізований доступ малих та середніх підприємств до необхідної інформації та послуг у сфері бізнес-кооперації, трансферу технологій та інновацій. Діяльність більшості Інноваційних центрів координується консорціумами регіональних організацій, які мають вагомий вплив серед місцевих дослідних і промислових підприємств. До їх складу входять різноманітні інноваційні агентства, центри трансферу, агенції регіонального розвитку, торгово-промислові палати, технопарки, науково-дослідні інститути та університетські технологічні центри. Загалом 250 регіональних консорціумів, які об'єднані європейською базою даних технологій, забезпечують представництво EEN у більшості регіонів Європи. Серед основних 17 напрямків діяльності мережі можна виділити такі: транспорт і логістика, охорона здоров'я, інформаційні та комунікаційні технології, альтернативні джерела енергії, авіаційно-космічна галузь, туризм та інші.

В Україні немає замкнутого циклу між науково-дослідними закладами, центрами трансферу технологій та промисловим сектором. Зокрема, вітчизняна промисловість майже не робить замовлень в українських науково-дослідних центрах, а надають перевагу купівлі нових технологій за кордоном. Це зумовлено, як, недовірою до якості розроблених вітчизняних технологій, так і необізнаністю підприємців про існування потрібних їм технологій, тому що в Україні не створено уніфікованої бази даних

про всі технологічні розробки та дослідження, які проводяться в межах країни.

Тому, єдиним правильним рішенням проблеми є створення єдиної універсальної об'єднаної Української мережі трансферу технологій (UUTTN), куди б входили всі можливі центри трансферу технологій, наукові центри при університетах, інноваційні агентства, тобто всі ті установи, які виступають посередниками між виробниками технологій та їх покупцями. Тобто необхідним є створення єдиної інтегрованої бази загальнодержавного реєстру технологій, яка б об'єднувала всі технологічні бази даних, що, у свою чергою, дасть змогу уніфікувати дані та максимально спростити розміщення пропозицій, а також зробить пошук технологій для підприємців доступнішим та надасть можливість пошуку саме тієї технології, яка потрібна для їхнього бізнесу.

## **ПРОБЛЕМАТИКА ЗДІЙСНЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ РЕФОРМИ В УКРАЇНІ**

*П. В. Ворона, д. держ. упр., доцент, голова Полтавської обласної ради*

Останнім часом в українському суспільстві актуалізувалися розмови про реалізацію адміністративно-територіальної реформи (АТР) і проблеми, що заважають її здійсненню. Серед основних проблем виділяють – формування позиції громадського сприйняття цих змін, обмежені часові рамки, встановлені чинним законодавством, відсутність відповідної нормативно-правової бази та політичної волі управлінської еліти країни. Наразі досить актуальним і дієвим інструментом у контексті здійснення реформ є добровільне об'єднання громад. Аби посилити їх дієвість та отримати додаткові функції і ресурси розвитку, зокрема потрібна політична воля, особливо місцевої управлінської еліти. І хоча, відповідно до ЗУ «Про добровільне об'єднання громад» [4], це об'єднання має відбуватися добровільно, але певний вплив адмінресурсу все ж відчувається. Особливо в цьому процесі зацікавлені голови громад районних