

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Національний авіаційний університет  
Факультет економіки та бізнес-адміністрування  
Кафедра логістики

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Ректор

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 р.



Система менеджменту якості

**НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**  
**«Планування логістичної діяльності»**

Галузь знань: 0306 «Менеджмент і адміністрування»  
Напрямок підготовки: 6.030601 «Менеджмент»

Курс – 4 Семестр – 7

Аудиторні заняття – 34 Диференційований залік – 7 семестр  
Самостійна робота – 56  
Усього (годин/кредитів ECTS) – 90/3

Індекс Н6-6.030601/15-5.26

**СМЯ НАУ НП 11.02.04-01-2018**



Система менеджменту якості.  
Навчальна програма  
навчальної дисципліни  
"Планування логістичної діяльності"

Шифр  
документа

СМЯ НАУ  
НП 11.02.04-01-2018

Стор. 2 із 8

Навчальну програму дисципліни «Планування логістичної діяльності» розроблено на основі освітньо-професійної програми та навчального плану №НБ-6-6.030601/15 підготовки фахівців освітнього ступеня «Бакалавр» за напрямом 6.030601 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Навчальну програму розробила:

професор кафедри логістики \_\_\_\_\_ С. Смерічевська

Навчальну програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри напрямку 6.030601 «Менеджмент» – кафедри логістики, протокол №\_\_\_\_ від «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 р.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ М. Григорак

Навчальну програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету економіки та бізнес-адміністрування, протокол №\_\_\_\_ від «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 р.

Голова НМРР \_\_\_\_\_ А. Тофанчук

УЗГОДЖЕНО

В.о. декана ФЕБА

\_\_\_\_\_ С. Петровська

«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 р.

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

**Контрольний примірник**



## 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Навчальна програма навчальної дисципліни «Планування логістичної діяльності» розроблена на основі «Методичних вказівок до розроблення та оформлення навчальної та робочої навчальної програм дисциплін», введених в дію розпорядженням від 16.06.2015р. №37/роз.

Дана навчальна дисципліна є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмій, що формують профіль фахівця в області логістики.

Метою викладання дисципліни є формування знань і навичок організації та технології планування логістичної діяльності, встановлення обґрунтованих планових завдань підрозділам логістики з метою виконання загальних цілей підприємства в умовах швидко змінного ринкового середовища та інтеграційних процесів, що відбуваються в логістичних системах.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- організація планування логістичної діяльності підприємства;
- визначення методології планування логістичної діяльності;
- взаємозв'язок та взаємовплив видів і форм планування;
- планування та оцінка логістичної діяльності;
- планування організаційно-технічного розвитку та підвищення

ефективності логістичної діяльності;

У результаті вивчення даної навчальної дисципліни студент повинен:

### **Знати:**

- основні визначення та терміни навчальної дисципліни;
- роль і місце планування логістичної діяльності в системі планування підприємства;
- концептуальні особливості та стратегічні підходи до планування логістичної діяльності,
- види та форми планування логістичної діяльності;
- існуючі методики складання планів, що визначають логістичну діяльність на різних ієрархічних рівнях управління підприємством;
- можливі стратегії планування розвитку діяльності підприємства на засадах логістики.

### **Вміти:**

- самостійно визначати методи, принципи та підходи, що доцільно впроваджувати при розробці планів стосовно логістичної діяльності;
- самостійно використовувати логістичні методології сучасних систем управління ресурсами підприємства;
- самостійно визначати пріоритети стратегічного та оперативного планування логістичної діяльності;
- самостійно розробляти оперативно-календарне планування логістичної діяльності;
- самостійно розробляти плани, що визначають структурну декомпозицію та характеризують логістичну діяльність підприємства;



– самостійно розробляти плани загального кошторису видатків та відрахувань, надходжень та доходів, що виникають під час реалізації логістичних послуг;

– самостійно застосовувати існуючі концепції планування інноваційно-інвестиційного розвитку логістичної діяльності підприємства.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного класичного навчального модуля, а саме:

– навчального модуля №1 «Планування логістичної діяльності».

Навчальна дисципліна «Планування логістичної діяльності» базується на знаннях таких дисциплін, як: «Логістика», «Менеджмент», «Маркетинг», «Економіка і фінанси підприємства», «Виробнича логістика», «Управління бізнес-процесами» та є базою для вивчення таких дисциплін, як: «Управління логістичними проектами», «Економіка логістики» та інших.

## 2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 2.1. Модуль №1 «Планування логістичної діяльності»

**Тема 2.1.1. Концептуальні основи та особливості планування в логістиці.**

Особливості розвитку сучасного підприємництва у сфері послуг. Планування як основна функція управління. Принципи планування. Цільова спрямованість планів. Методика упорядкування цілей як основа обґрунтованого планування. Баланс планів виробничих потужностей, виробничих ресурсів. Система планів та їх взаємозв'язок. Особливості логістичної діяльності як об'єкту планування.

**Тема 2.1.2. Методологія планування логістичної діяльності.**

Системно-процесний підхід до планування логістичних потоків «формування потреб – ресурсного забезпечення – виробництва – надання і споживання послуг». Система методів планування логістичної діяльності. Економічні методи планування та їх характеристика. Методи організаційного планування ЛД. Значення та особливості методики сітьового планування логістичної діяльності.

**Тема 2.1.3. Види і форми планування логістичної діяльності.**

Види планування логістичної діяльності та характеристика основних з них. Планування логістичного процесу. Стратегічне планування логістичних потужностей: сутність, структура, технології. Класифікація логістичних стратегій та алгоритм прийняття стратегічних логістичних рішень. Ієрархічне планування: особливості та переваги. Мета та технологія сукупного планування. Тактичне планування: конкретизація завдань розвитку логістичних послуг, залучення необхідних ресурсів, оновлення виробничих фондів, освоєння нової техніки і технології логістичного обслуговування. Система оперативно-календарного планування. Правила планування послідовності робіт в календарному плануванні. Бюджетне планування в логістиці. Система



логістичного бюджетування. Бізнес планування інвестиційних проектів в логістиці: цільове призначення та зміст основних розділів.

**Тема 2.1.4. Додаткова споживча цінність логістичних послуг як цільовий орієнтир планування логістичної діяльності в ланцюзі поставок.**

Сутність і значення для планування ЛД методики визначення споживчої цінності логістичних послуг. Додаткова споживча цінність товару (послуги). Вплив логістичної діяльності на формування додаткової споживчої цінності товару (послуги) в ланцюзі поставок. Методологія визначення споживчої цінності логістичних послуг на основі моделі Кано. Матриця Симона «об'єктивна/суб'єктивна якість»: сутність та значення для планування ЛД.

**Тема 2.1.5. Інтегроване планування логістичної діяльності в ланцюзі поставок.**

Сутність і значення інтегрованого планування логістичної діяльності в ланцюзі поставок. Підходи до інтегрованого планування логістики. Концепція Sales and Operations Planning, S&OP (планування продажів і операцій). Відмінності концепції Sales and Operations Planning (планування продажів і операцій) від традиційного планування. Концепція планування потреб (Demand Planning). Інформаційна підтримка інтегрованого планування. Стратегії інтегрованого планування. Стратегія «точно вчасно» (JIT). Стратегія спільного планування, прогнозування і поповнення запасів (CPFR). Стратегія управління запасами постачальником у клієнта (VMI); Стратегія ефективного відгуку на запити споживачів (ECR).

**Тема 2.1.6. Розрахунок виробничої програми логістичної діяльності.**

Структура виробничої програми ЛД. Розробка виробничої програми – обсягів логістичних послуг за функціональною ознакою. Розробка програми маркетингу, оформлення та виконання замовлень. Визначення обсягів постачання необхідних для виробництва ресурсів. Особливості планування обсягів надання транспортних послуг з внутрішніх та зовнішніх перевезень. Планування процесів складування, зберігання та використання матеріальних ресурсів, консолідації та відправки партій готової продукції. Планування розподільчої логістики збуту.

**Тема 2.1.7. План по праці та заробітній платі персоналу логістичних підрозділів.**

Планування потреби в персоналі для логістичної служби підприємства. Трудомісткість виробничої програми та окремих видів послуг. Календарний та корисний фонд робочого часу. Норми керованості. Розрахунки чисельності працівників за категоріями. Продуктивність праці. Розрахунок планового фонду оплати праці. Системи премій, доплат. Планування фонду споживання. Розподіл річного фонду оплати праці.

**Тема 2.1.8. Планування бюджету логістичних підрозділів.**

Розрахунок планових калькуляцій собівартості логістичних послуг. Кошторис витрат на виробництво. Бюджет логістичних підрозділів. План по собівартості реалізованої програми логістичної діяльності. Планування



зниження витрат і втрат. Розрахунок планових надходжень за надання логістичних послуг.

### **Тема 2.1.9. План організаційно-технічного розвитку та підвищення ефективності логістичної діяльності.**

Критерії та підходи до оцінки ефективності логістичної діяльності. Багатокритеріальна система оцінки ефективності логістичної діяльності. Формування плану оновлення логістичних послуг. Планування витрат на підготовку та освоєння нових видів логістичних послуг. План заходів по удосконаленню організації та управління логістичною діяльністю. Планування необхідних інвестицій, джерел фінансування, ефективності інноваційних проєктів.

## **3. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ**

### **3.1. Основні рекомендовані джерела**

3.1.1. Акофф Л. Планирование будущего корпорации / Л. Акофф.- М. : СИРИН, 2002. – 256 с.

3.1.2. Воронков А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие /А.Н. Воронков / Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2013. – 168 с.

3.1.3. Горемыкин В. А. Планирование на предприятии. Учебник и практикум : учебник для бакалавров / В. А. Горемыкин. — 9-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2014. — 857 с.

3.1.4. Ильин А.И. Внутрифирменное планирование: Учебное пособие.- Минск:БГЭУ, 2008.- 219 с.

3.1.5. Неруш Ю. М. Логистика: учебник для вузов.- 3-е изд.,перрер.и доп. /Ю. М. Неруш - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 495 с.

3.1.6. Пузанова И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова ; под ред. Б. А. Аникина. — М. : Изд-во Юрайт, 2014. — 320 с.

3.1.7. Харрисон А. Управление логистикой /Алан Харрисон, Ремко ван Хоук. - Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007. – 368 с.

3.1.8. Цыцарова Т. Е. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Т. Е. Цыцарова. – Ульяновск : УлГТУ, 2008. – 212 с.

3.1.9. Ельдештейн Ю.М. Логистика. Уч.пособие к курсовому проектированию. - Красноярск: КГАУ. – [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [www.kgau.ru/fub\\_03/eldeshtein/logistika/kurs/index.html](http://www.kgau.ru/fub_03/eldeshtein/logistika/kurs/index.html)

3.1.10. Яшин А. А. Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем : учеб. пособие / А. А. Яшин, М. Л. Ряшко. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2014. – 52 с.

### **3.2. Додаткові рекомендовані джерела**

3.2.1. Идрисов А.Б. Планирование и анализ эффективности инвестиций. – М.: Pro-Invest Consulting, 2005.- 128 с.



3.2.2. Кузин Б. Методы и модели управления фирмой: планирование производства; анализ финансовой деятельности, исследование рынка. Учебник для вузов / Б. Кузин, В. Юрьев, Г. Шахдинаров. – СПб: Питер, 2001. -432 с.

3.2.3. Лайкер Дж. Практика Дао Toyota. Руководство по внедрению принципов менеджмента Toyota /Джеффри Лайкер, Дэвид Майер; Пер.с англ. – 5-е изд. – М.: Альпина Паблишерс, 2011. -584 с.

3.2.4. Муравьиная логистика. Простой способ планирования оптимальных маршрутов. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.ant-logistics.com.ua/main.html>

3.2.5. Оптимизация логистических процессов и систем / И. С. Алиев, И. В. Чумаченко / Курс лекций для высших технических учебных заведений. – Киев: Миллениум, 2009. – 66 с.

3.2.6. Смерічевська С.В., Жаболенко М.В., Чернишова С.В. Маркетинг і логістика: концептуальні основи та стратегічні рішення. Навч.посібник в схемах і таблицях/ За заг.ред.С.В.Смерічевської.- Львів: «Магнолія-2006», 2013.- 542 с.

3.2.7. Фесенко К.Е. Инвестиционный потенциал у логістиці (на прикладі автотранспорту). Навч.посібник / К. Е. Фесенко, Л. Г. Зайончик, М. П. Денисенко, В. Г. Кабанов. – К.: Наук.світ, 2002. - 259 с.

3.2.8. Шапиро Дж. Моделирование цепи поставок / Пер. с англ. под ред. В. С. Лукинского — СПб.: Питер, 2006. — 720 с.

3.2.9. Управление цепями поставок: Справочник издательства Gower /Под ред.Дж.Гатторны (ред.Р.Огулин, М.Рейнольдс); Пер с 5-го англ.изд. – М.: ИНФРА-М, 2010.- 670 с.

3.2.10. Офіційний сайт Координаційної ради з логістики. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.madi.ru/logistics>

3.2.11. Офіційний сайт Міжнародної ради з логістики. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.sole.org> - SOLE.

3.2.12. Офіційний сайт Європейської логістичної асоціації. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.elalog.org> - ELA.

3.2.13. Офіційний сайт журналу ЛОГІНФО. - [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.loginfo.ru>



(Ф 03.02 – 01)

### АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

### АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

### АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

### АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

### УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				