

(Ф 03.02–91)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Навчально-науковий інститут Економіки та менеджменту
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

ЗАТВЕРДЖУЮ
В.о.ректора

« ___ » _____ 2017р.



Система менеджменту якості

НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни

"Управління господарською діяльністю підприємств"

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Спеціалізація: «Менеджмент організацій і адміністрування
(за видами економічної діяльності)»

Спеціалізація: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Курс – 2

Семестр – 3

Аудиторні заняття – 68

Диференційований залік – 3 семестр

Самостійна робота – 97

Усього (годин/кредитів ECTS) –165/5,5

Індекс НБ-6-073/16-3.1.1

Індекс НБ-6-073/16-3.2.1

СМЯ НАУ НП 11.02.03-01-2017



Система менеджменту якості.
Навчальна програма
навчальної дисципліни
"Управління господарською діяльністю
підприємств"

Шифр
документа

СМЯ НАУ НП 11.02.03-
01-2017

Стор. 2 із 5

Навчальну програму дисципліни "Управління господарською діяльністю підприємств", розроблено на основі освітньо-професійної програми, навчального плану № НБ-6-073/16 підготовки фахівців освітнього ступеня «Бакалавр», спеціальності 073 «Менеджмент», спеціалізації «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» та спеціалізації «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» та відповідних нормативних документів.

Навчальну програму розробив:

доцент кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств _____ Г.Теплінський

Навчальну програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності 073 «Менеджмент», спеціалізації «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» та спеціалізації «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» – кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № __ від «__» _____ 2017 р.

Завідувач кафедри _____ О. Ільєнко

Навчальну програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради ННІЕМ, протокол №__ від «__» _____ 2017 р.

Голова НМРР _____ А.Тофанчук

УЗГОДЖЕНО

Директор ННІЕМ

_____ С.Петровська

«__» _____ 2017 р

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник



1. ПОЯСНОВАЛЬНА ЗАПИСКА

Навчальна програма навчальної дисципліни "Управління господарською діяльністю підприємств" розроблена на основі "Методичних вказівок до розроблення та оформлення навчальної та робочої навчальної програм дисциплін", введених в дію розпорядженням від 16.06.2015р. №37/роз.

Дана навчальна дисципліна "Управління господарською діяльністю підприємств" займає важливе місце в системі економічної освіти і являється одною із профільюючих дисциплін при підготовці спеціалістів по напрямку.

Метою викладання дисципліни "Управління господарською діяльністю підприємств"- дати студентам знання теоретичних основ управління виробництвом і практичне вміння використовувати різні види і методи об'єктивної оцінки господарських процесів і кінцевих результатів, виявлення факторів і резервів виробництва для обґрунтування пропозиції для належних управлінських рішень.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- обґрунтування стратегії і тактики розвитку підприємств;
- підвищення науково-економічної обґрунтованості бізнес-планів;
- об'єктивне і усестороннє дослідження виконання бізнес-планів і нормативів (в процесі їх розробки);
- визначення економічної ефективності використання матеріальних, трудових, фінансових ресурсів;

контроль за здійсненням вимог щодо комерційних розрахунків за послуги і виявлення внутрішніх резервів на всіх стадіях вироблення продукції;

обґрунтування і випробування оптимальних управлінських рішень.

У результаті вивчення даної навчальної дисципліни студент повинен:

Знати

- роль та призначення економічного аналізу в системі управління;
- засади управління господарською діяльністю підприємства;

Вміти:

кваліфіковано провести економічний аналіз господарської діяльності підприємства;
обґрунтувати, на базі проведеного економічного аналізу, конкретні заходи усунення небажаних результатів для управлінських рішень в господарській діяльності.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з двох класичних навчальних модулів а саме:

навчального модуля №1 "Концептуальні засади управління господарською діяльністю підприємства".

навчального модуля №2 "Управління окремими аспектами господарської діяльності підприємства", кожен з яких є логічно завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

Навчальна дисципліна "Управління господарською діяльністю підприємств" базується на знаннях таких дисциплін, як: «Макроекономіка та мікроекономіка», «Господарське право» та є базою для вивчення таких дисциплін, як: «Управлінський контролінг», «Міжнародний бізнес».

2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Модуль №1 "Концептуальні засади управління господарською діяльністю підприємства".

2.1.1. Основи управління діяльністю підприємства як суб'єкта господарювання.

Визначення цілі та напрямки діяльності підприємства. Класифікація і структура сучасних підприємств. Управління господарською діяльністю підприємства: сутність, зміст і форми прояву.

Тема 2.1.2. Управління основним капіталом підприємства.


Характеристика матеріальних активів підприємства. Класифікація і структура основних фондів підприємства та їх оцінка. Знос, амортизація та відтворення основних фондів підприємства. Управління виробничою потужністю підприємства.

Тема 2.1.3. Управління оборотним капіталом підприємства.

Загальна характеристика оборотного капіталу підприємства. Показники ефективності використання оборотного капіталу підприємства. Чистий оборотний капітал і поточні фінансові потреби підприємства. Прискорення оборотності оборотних коштів – найважливіший спосіб зниження поточних фінансових потреб підприємства.

Тема 2.1.4. Управління персоналом підприємства.

Поняття, класифікація і структура персоналу підприємства. Управління продуктивністю праці персоналу. Визначення чисельності окремих категорій персоналу промислового підприємства. Сучасна

	Система менеджменту якості. Навчальна програма навчальної дисципліни "Управління господарської діяльністю підприємств"	Шифр документа	СМЯ НАУ НП 11.02.03-01-2017
		Стор. 4 із 5	

система управління персоналом. Мотивація трудової діяльності працівників підприємства. Оплата праці: сутність, функції, державна політика і загальна організація. Форми та системи оплати праці.

Тема 2.1.5. Управління маркетинговою діяльністю підприємства.

Маркетинг: сутність функції та види. Комплексне дослідження ринку. Маркетингова товарна політика підприємства. Маркетингова цінова політика підприємства. Маркетингова збутова політика підприємства.

Тема 2.1.6. Управління витратами підприємства.

Поточні витрати підприємства: сутність, класифікація та структура. Кошторис виробництва і собівартість товарної продукції. Підходи до розрахунку собівартості окремих виробів. Стратегія і шляхи зниження поточних витрат.

2.2. Модуль №2 "Управління окремими аспектами господарської діяльності підприємства".

Тема 2.2.1. Управління прибутком підприємства.

Прибуток підприємства: сутність та види. Управління прибутком підприємства. Управління формуванням операційного прибутку підприємства. Формування цінової політики підприємства. Сутність і принципи розподілу прибутку.

Тема 2.2.2. Управління вартістю та структурою капіталу підприємства.

Сутність і основні принципи оцінки капіталу. Оцінка вартості власного капіталу. Оцінка вартості позикового капіталу. Фінансовий леверидж. Поняття структури капіталу і чинники, що її визначають.

Тема 2.2.3. Управління інвестиційною діяльністю підприємства.

Поняття інвестицій і інвестиційної діяльності підприємства. Інвестиційний ринок і його інфраструктура. Модель формування інвестиційного прибутку підприємств. Відбір для реалізації реальних інвестиційних проектів та оцінка їх ефективності.

Тема 2.2.4. Управління ризиками господарської діяльності підприємства.

Фінансовий ризик підприємства як об'єкт управління. Способи оцінки ризику. Ризик-менеджмент: сутність, правила та прийоми. Організація ризик-менеджменту. Стратегія ризик-менеджменту.

Тема 2.2.5. Управління господарською діяльністю підприємства в кризовому стані.

Банкрутство: сутність та ознаки. Запобігання банкрутству підприємства. Регулювання кризового стану підприємства.

3. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

3.1. Основні рекомендовані джерела

- 3.1.1. Гетьман, О.О. Економіка підприємства : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / О. О. Гетьман, В. М. Шаповал. – К. : Центр учбової літератури, 2010. – 488 с.
- 3.1.2. Донец, Л. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків / Л. Донец. – К. : Центр учбової літератури, 2012. – 472 с.
- 3.1.3. Економіка та організація виробництва: підруч. за ред. В. Г. Герасимчука, А. Е. Розенплентера. – К. : Знання, 2007. – 678 с.
- 3.1.4. Захарченко, В. Інноваційний менеджмент. Теорія і практика в умовах трансформації економіки / В. Захарченко. – К. : Центр учбової літератури, 2012.– 448 с.
- 3.1.5. Крупельницька, І. Звітність підприємств / І. Крупельницька. – К. : Центр учбової літератури, 2012. – 232 с.
- 3.1.6. Курганская, Н. И. Планирование и анализ на предприятии / Н. И. Курганская, Н. В. Волкова, О. В. Вишнева. – К. : Феникс, 2008. – 320 с.
- 3.1.7. Мазур, О. Ринкове ціноутворення / О. Мазур. – К. : Центр учбової літератури, 2012. – 480 с.

3.2. Додаткові рекомендовані джерела

- 3.2.1 Акулов, М. Економіка праці і соціально-трудова відносини / М. Акулов. – К. : Центр учбової літератури, 2012. – 328 с.
- 3.2.2 Базилінська, О. Я. Фінансовий аналіз : теорія та практика : навч. посіб. / О. Я. Базилінська. – К. : ЦУЛ, 2009. – 328 с.
- 3.2.3 Бець, М. Т. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / М. Т. Бець, О. Н. Боровик, Н. Г. Георгіаді, Р. Р. Гриник-Русин, Т. І Данько ; за наук. ред. С. В. Князя. – Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2014. – 223 с.
- 3.2.4 Кремень, О. Фінанси / О. Кремень. – К. : Центр учбової літератури, 2012. – 416с.
- 3.2.5 Лойко, В. В. Економіка підприємства : навч. посіб. для студентів напряму підгот. 6.030504 «Економіка підприємства» / В. В. Лойко, Т. П. Макаровська. – К. : КНУТД, 2015. – 267 с.
- 3.2.6 Непочатенко, О. Фінанси підприємств / О. Непочатенко. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 328 с.
- 3.2.7 Череп, А. В. Економіка підприємства : підручник / А. В. Череп, В. В. Ярмош. – Запоріжжя : ЗНУ, 2014. – 335 с.



(Ф 03.02–01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	Прізвище, ім'я та по батькові отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02–02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ з/п	Прізвище, ім'я та по батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02–03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

Номер	Номер/сторінки (пункт)				Підпис особи, що внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	зміненого	заміненого	нового	анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				