

НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Навчально-науковий інститут Економіки та менеджменту  
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

УЗГОДЖЕНО  
Директор ННІЕМ

\_\_\_\_\_ С.Петровська  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017р.

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Проректор з навчальної  
та виховної роботи

\_\_\_\_\_ Т. Іванова  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2017р.



Система менеджменту якості

## РОБОЧА НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни

"Управління господарською діяльністю підприємства"

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Спеціалізація: «Менеджмент організацій і адміністрування  
(за видами економічної діяльності)»

Спеціалізація: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Курс – 2

Семестр – 3

Лекції – 34

Диференційований залік – 3 семестр

Практичні заняття – 34

Самостійна робота – 97

Усього (годин/кредитів ECTS) – 165/5,5

Домашнє завдання (1) – 3 семестр

Індекс РБ-6-073/16-3.1.1

Індекс РБ-6-073/16-2.2.1

СМЯ НАУ РНП 11.02.03-01-2017



Система менеджменту якості.  
Робоча навчальна програма  
навчальної дисципліни  
"Управління господарською діяльністю  
підприємства"

Шифр  
документа

СМЯ НАУ РНП 11.02.03-  
01-2017

Стор. 2 із 9

Робочу навчальну програму дисципліни "Управління господарською діяльністю підприємства" розроблено на основі робочого навчального плану № РБ-6-073/16 підготовки фахівців освітнього ступеня «Бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та спеціалізаціями «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» та «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» та навчальної програми цієї дисципліни, індекс НБ-6-073/16-3.1.1, НБ-6-073/16-3.2.1 затвердженої ректором «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2017р., та відповідних нормативних документів.

Робочу навчальну програму розробив:

доцент кафедри менеджменту  
зовнішньоекономічної діяльності підприємств \_\_\_\_\_ Г. Теплінський

Робочу навчальну програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри за спеціальністю 073 «Менеджмент» та спеціалізаціями «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» та «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» – кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № \_\_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2017р.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ О. Ільенко

Робочу навчальну програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради ННІЕМ, протокол №\_\_\_ від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2017р.

Голова НМРР \_\_\_\_\_ А.Тофанчук

Рівень документа – 3б  
Плановий термін між ревізіями – 1 рік  
Врахований примірник №2



Система менеджменту якості.  
Робоча навчальна програма  
навчальної дисципліни  
"Управління господарською діяльністю  
підприємства"

Шифр  
документа

СМЯ НАУ РНП 11.02.03-  
01-2017

Стор. 3 із 9

## ЗМІСТ

	стор.
<b>1. Вступ</b> .....	4
<b>2. Зміст навчальної дисципліни</b> .....	4
2.1. Тематичний план навчальної дисципліни .....	4
2.2 Домашнє завдання.....	5
<b>3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни</b> .....	5
3.1. Список рекомендованих джерел .....	
3.2. Перелік наочних та інших навчально-методичних посібників, методичних матеріалів до технічних засобів навчання .....	5
<b>4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь.....</b>	<b>5</b>



Система менеджменту якості.  
Робоча навчальна програма  
навчальної дисципліни  
"Управління господарською діяльністю  
підприємства"

Шифр  
документа

СМЯ НАУ РНП 11.02.03-  
01-2017

Стор. 4 із 9

## 1. ВСТУП

Робоча навчальна програма дисципліни розроблена на основі навчальної програми дисципліни "Управління господарською діяльністю підприємства" та «Методичних вказівок до розроблення та оформлення навчальної та робочої навчальної програм дисциплін», введених в дію розпорядженням від 16.06.15 №37/роз,

Рейтингова система оцінювання (PCO) є невід'ємною складовою робочої навчальної програми і передбачає визначення якості виконаної студентом усіх видів аудиторної та самостійної навчальної роботи та рівня набутих ним знань та умінь шляхом оцінювання в балах результатів цієї роботи під час поточного, модульного та семестрового контролю, з наступним переведенням оцінки за багатобальною шкалою в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

PCO передбачає використання модульних рейтингових оцінок (поточної, контрольної, підсумкової), а також екзаменаційної або залікової, підсумкової семестрової та підсумкової рейтингових оцінок.

## 2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 2.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Усього	Лекції	Практичні заняття	СРС
1	2	3	4	5	6
<b>3 семестр</b>					
<b>Модуль №1 "Концептуальні засади управління господарською діяльністю підприємства"</b>					
1.1	Основи управління діяльністю підприємства як суб'єкта господарювання	16	2 2	2 2	8
1.2	Управління основним капіталом підприємства	16	2 2	2 2	8
1.3	Управління оборотним капіталом підприємства	16	2 2	2 2	8
1.4	Управління персоналом підприємства	16	2 2	2 2	8
1.5	Управління маркетинговою діяльністю підприємства	12	2	2	8
1.6	Управління витратами підприємства	10	2	2	6
1.7	Модульна контрольна робота №1	4	2	-	2
<b>Усього за модулем №1</b>		<b>90</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>48</b>
<b>Модуль №2 "Управління окремими аспектами господарської діяльності підприємства"</b>					
2.1	Управління прибутком підприємства	14	2	2 2	8
2.2	Управління вартістю та структурою капіталу підприємства	14	2	2 2	8
2.3	Управління інвестиційною діяльністю підприємства	12	2	2	8
2.4	Управління ризиками господарської діяльності підприємства	12	2	2	8
2.5	Управління господарською діяльністю підприємства в кризовому стані	11	2	2	7
2.6	Домашнє завдання	8	-	-	8
2.7	Модульна контрольна робота №2	4	2	-	2



Система менеджменту якості.  
Робоча навчальна програма  
навчальної дисципліни  
"Управління господарською діяльністю  
підприємства"

Шифр  
документа

СМЯ НАУ РНП 11.02.03-  
01-2017

Стор. 5 із 9

<b>Усього за модулем №2</b>	<b>75</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>49</b>
<b>Усього за 3 семестр</b>	<b>165</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>97</b>
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>	<b>165</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>97</b>

## 2.2. Домашнє завдання

Домашнє завдання (ДЗ) виконується в третьому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмій студентів і є важливим етапом у засвоєнні навчального матеріалу з дисципліни.

Домашнє завдання виконується на основі навчального матеріалу, винесеного на самостійне опрацювання студентами, і є складовою модулю «Управління окремими аспектами господарської діяльності підприємства».

Конкретна мета домашнього завдання міститься, в залежності від варіанту завдання, у здійсненні управління окремими аспектами господарської діяльності підприємства.

Для успішного виконання ДЗ студент повинен **знати** принципи формування та управління операційним доходом; процес управління вартістю та структурою капіталу підприємства; стратегію та шляхи зменшення операційних витрат методикою підрахунку резервів підвищення ефективності виробництва. **вміти** здійснювати структурний аналіз об'єкту дослідження ;розробляти концепції подальшого розвитку об'єкту дослідження ;аналізувати фактори, які впливають на процес прийняття управлінських рішень.

Виконання, оформлення та захист домашнього завдання здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.

Час, потрібний для виконання домашнього завдання – до 8 годин самостійної роботи.

## 3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

### 3.1. Список рекомендованих джерел

#### Основні рекомендовані джерела

3.1.1. Гетьман, О.О. Економіка підприємства : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / О. О. Гетьман, В. М. Шаповал. – К. : Центр учбової літератури, 2010. – 488 с.

3.1.2. Донец, Л. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків / Л. Донец. – К. : Центр учбової літератури, 2012. – 472 с.

3.1.3. Економіка та організація виробництва: підруч. за ред. В. Г. Герасимчука, А. Е. Розенплентера. – К. : Знання, 2007. – 678 с.

3.1.4. Захарченко, В. Інноваційний менеджмент. Теорія і практика в умовах трансформації економіки / В. Захарченко. – К. : Центр учбової літератури, 2012. – 448 с.

3.1.5. Крупельницька, І. Звітність підприємств / І. Крупельницька. – К. : Центр учбової літератури, 2012. – 232 с.

3.1.6. Курганская, Н. И. Планирование и анализ на предприятии / Н. И. Курганская, Н. В. Волкова, О. В. Вишнева. – К. : Феникс, 2008. – 320 с.

3.1.7. Мазур, О. Ринкове ціноутворення / О. Мазур. – К. : Центр учбової літератури, 2012. – 480 с.

#### Додаткові рекомендовані джерела

3.1.8. Акулов, М. Економіка праці і соціально-трудова відносини / М. Акулов. – К. : Центр учбової літератури, 2012. – 328 с.

3.1.9. Базилінська, О. Я. Фінансовий аналіз : теорія та практика : навч. посіб. / О. Я. Базилінська. – К. : ЦУЛ, 2009. – 328 с.


3.1.10. Бець, М. Т. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / М. Т. Бець, О. Н. Боровик, Н. Г. Георгіаді, Р. Р. Гриник-Русин, Т. І. Данько ; за наук. ред. С. В. Князя. – Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2014. – 223 с.

3.1.11. Кремень, О. Фінанси / О. Кремень. – К. : Центр учбової літератури, 2012. – 416 с.

3.1.12. Лойко, В. В. Економіка підприємства : навч. посіб. для студентів напряму підгот. 6.030504 «Економіка підприємства» / В. В. Лойко, Т. П. Макаровська. – К. : КНУТД, 2015. – 267 с.

3.1.13. Непочатенко, О. Фінанси підприємств / О. Непочатенко. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 328 с.

3.1.14. Череп, А. В. Економіка підприємства : підручник / А. В. Череп, В. В. Ярмош. – Запоріжжя : ЗНУ, 2014. – 335 с.

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни "Управління господарською діяльністю підприємства"	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.02.03-01-2017
		Стор. 6 із 9	

### 3.2. Перелік наочних та інших навчально-методичних посібників, методичних матеріалів до ТЗН

№ пор	Назва	Шифр тем за тематичним планом	Кількість
1.	Слайди, плакати	1.1 - 1.6; 2.1 - 2.5	1 прим. та електронна версія
2.	Методичні рекомендації до виконання модульної контрольної роботи №1, №2	1.7, 2.7	1 прим. та електронна версія

## 4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ


4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

3 семестр				
Модуль №1		Модуль №2		Мах кількість балів
Вид навчальної роботи	Мах кіл-ть балів	Вид навчальної роботи	Мах кіл-ть балів	
Відповіді на практичних заняттях (3б.*10 зан.)	30 (сумарна)	Відповіді на практичних заняттях (3б.*7 зан.)	21 (сумарна)	
Відповіді на тестові завдання (3б.*1 зан.)	3 (сумарна)	Виконання та захист домашнього завдання	8	
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше 20 бал.</i>		<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №2 студент має набрати не менше 18 бал.</i>		
Виконання модульної контрольної роботи №1	<b>11</b>	Виконання модульної контрольної роботи №2	<b>15</b>	
<b>Усього за модулем №1</b>	<b>44</b>	<b>Усього за модулем №2</b>	<b>44</b>	
<b>Семестровий диференційований залік</b>				<b>12</b>
<b>Усього за 3 семестр</b>				<b>100</b>

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (табл. 4.2).

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни "Управління господарською діяльністю підприємства"	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.02.03-01-2017
		Стор. 7 із 9	

Таблиця 4.2

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи в балах оцінкам за національною шкалою

Рейтингова оцінка в балах					Оцінка за національною шкалою
Відповіді на практичних заняттях	Відповіді на тестові завдання	Виконання та захист домашнього завдання	Виконання модульної контрольної роботи №1	Виконання модульної контрольної роботи №2	
3	3	8	10-11	14-15	Відмінно
2,5	2,5	6-7	9	12-13	Добре
2	2	5	7-8	9-11	Задовільно
Менше 2	Менше 2	Менше 5	Менше 7	Менше 9	Незадовільно

4.4. Сума поточної та контрольної модульних рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку (табл.4.3), яка в балах та за національною шкалою заноситься до відомості модульного контролю.

Таблиця 4.3

Відповідність підсумкових модульних рейтингових оцінок в балах оцінкам за національною шкалою

Модуль №1	Модуль №2	Оцінка за національною шкалою
40-44	40-44	Відмінно
33-39	33-39	Добре
27-32	27-32	Задовільно
менше 27	менше 27	Незадовільно

4.5. Сума підсумкових модульних рейтингових оцінок у балах становить підсумкову семестрову модульну рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінку за національною шкалою (табл. 4.4).

Таблиця 4.4

Таблиця 4.5


Відповідність підсумкової семестрової модульної рейтингової оцінки в балах оцінкам за національною шкалою

Відповідність залікової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
79-88	Відмінно
66-78	Добре
53-65	Задовільно
менше 53	Незадовільно

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
12	Відмінно
10	Добре
8	Задовільно
-	-

4.6. Сума підсумкової семестрової модульної та залікової рейтингових оцінок у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінку за національною шкалою та шкалою ECTS (табл. 4.6).

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни "Управління господарською діяльністю підприємства"	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.02.03-01-2017
		Стор. 8 із 9	

Таблиця 4.6

Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	<b>Відмінно</b>	<b>A</b>	<b>Відмінно</b> (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82-89	<b>Добре</b>	<b>B</b>	<b>Дуже добре</b> (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81		<b>C</b>	<b>Добре</b> (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74	<b>Задовільно</b>	<b>D</b>	<b>Задовільно</b> (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		<b>E</b>	<b>Достатньо</b> (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59	<b>Незадовільно</b>	<b>FX</b>	<b>Незадовільно</b> (з можливістю повторного складання)
1-34		<b>F</b>	<b>Незадовільно</b> (з обов'язковим повторним курсом)

4.7. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента.

4.8. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка заноситься до залікової книжки та навчальної картки студента, наприклад, так: **92/Відм./A**, **87/Добре/B**, **79/Добре/C**, **68/Задов./D**, **65/Задов./E** тощо.

4.9. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці.

Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.





Система менеджменту якості.  
Робоча навчальна програма  
навчальної дисципліни  
"Управління господарською діяльністю  
підприємства"

Шифр  
документа

СМЯ НАУ РНП 11.02.03-  
01-2017

Стор. 9 із 9

(Ф 03.02-01)

#### АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	Прізвище, ім'я та по батькові отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02-02)

#### АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ з/п	Прізвище, ім'я та по батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

#### АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02-03)

#### АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

Номер	Номер/сторінки (пункт)				Підпис особи, що внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	зміненого	заміненого	нового	анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

#### УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				