

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**Навчально-науковий інститут неперервної освіти**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з навчальної та  
виховної роботи

\_\_\_\_\_ Т. Іванова  
\_\_\_\_\_ 2018 р.



Система менеджменту якості

**РОБОЧА ПРОГРАМА**

навчальної дисципліни

**«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»**

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Спеціалізація: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

Курс – 1, 2

Семестр – 1, 2, 3

Лекції – 12 (4; 4; 4)  
Практичні заняття – 10 (4; 6)  
Самостійна робота – 173 (26; 67; 80)

Екзамен – 2 семестр  
Диференційований залік – 3 семестр


Усього (годин/ кредитів ECTS) – 195/6,5

Контрольна робота – 2 семестр

Курсова робота – 3 семестр

Індекс: РМ-12-073/17-2.1.2.1

**СМЯ НАУ РП ННІНО 11.02.03-01-2018**

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.03 - 01-2018
		Стор. 2 із 14	

Робочу програму дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» розроблено на основі робочого навчального плану № РМ-12-073/17 підготовки фахівців освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» спеціалізації «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» робочої навчальної програми цієї дисципліни денної форми навчання індекс РМ-6-073/16-2.1.2.1, затвердженої проректором з навчальної та виховної роботи «14» 11 2017 р., та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:

професор кафедри менеджменту  
зовнішньоекономічної діяльності підприємств \_\_\_\_\_ В. Марченко

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № \_\_\_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 р.


Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ О. Ільєнко

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради Навчально-наукового інституту неперервної освіти, протокол № \_\_\_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 р.

Голова НМРП \_\_\_\_\_ Н.Муранова


УЗГОДЖЕНО  
Директор ННІНО  
\_\_\_\_\_ Н.Муранова  
" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2018 р.

Рівень документа – 3б  
Плановий термін між ревізіями – 1 рік  
**Врахований примірник**

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.03 - 01-2018
	Стор. 3 із 14		

## ЗМІСТ

	стор.
<b>Вступ</b> .....	4
<b>1. Зміст навчальної дисципліни</b> .....	4
1.1. Тематичний план навчальної дисципліни .....	4
1.2. Проектування дидактичного процесу з видів навчальних занять та самостійна робота студента (зміст та обсяг).....	5
<b>2. Завдання на контрольну роботу</b> .....	6
2.1. Контрольна робота.....	6
<b>3. Завдання на курсову роботу</b> .....	7
3.1. Курсова робота.....	7
<b>4. Перелік завдань для підготовки до диференційованого заліку</b> .....	7
4.1. Перелік питань на диференційований залік .....	7
<b>5. Перелік завдань для підготовки до екзамену</b> .....	8
5.1. Перелік питань на екзамен .....	8
<b>6. Навчально-методичні матеріали з дисципліни</b> .....	9
6.1. Список рекомендованих джерел .....	9
6.2. Перелік наочних та інших навчально-методичних посібників, методичних матеріалів до технічних засобів навчання .....	9
<b>7. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь</b> .....	9
<b>Форми документів Системи менеджменту якості</b> .....	14

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.03 - 01-2018
		Стор. 4 із 14	

## ВСТУП


Однією з необхідних умов організації навчального процесу за кредитно-модульною системою є наявність робочої навчальної програми з навчальної дисципліни, розробленої за модульно-рейтинговими засадами і доведеної до відома викладачів та студентів.

Рейтингова система оцінювання (PCO) є невід'ємною складовою робочої навчальної програми і передбачає визначення якості виконаної студентом усіх видів аудиторної та самостійної навчальної роботи та рівня набутих ним знань та умінь шляхом оцінювання в балах результатів цієї роботи під час поточного, модульного та семестрового контролю, з наступним переведенням оцінки за багатобальною шкалою в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

### 1. Зміст навчальної дисципліни

#### 1.1. Тематичний план навчальної дисципліни


№ пор.	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Усього	Лекції	Практичні заняття	СРС
<b>1 семестр</b>					
<b>Модуль №1 "Теоретичні підходи до організації та планування зовнішньоекономічної діяльності"</b>					
1.1.	Теоретичні засади менеджменту зовнішньоекономічної діяльності	8	1	-	7
1.2.	Планування зовнішньоекономічної діяльності	8	1	-	7
1.3.	Прогнозування у сфері зовнішньоекономічної діяльності	7	1	-	6
1.4.	Бюджетне планування зовнішньоекономічної діяльності	7	1	-	6
<b>Усього за модулем № 1</b>		<b>30</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>26</b>
<b>Усього за 1 семестр</b>		<b>30</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>26</b>
<b>2 семестр</b>					
<b>Модуль №2 "Практичні підходи до організації та планування зовнішньоекономічної діяльності"</b>					
2.1.	Особливості бізнес-планування міжнародних інвестиційних проєктів	17	1	1	15
2.2.	Організація зовнішньоекономічної діяльності	17	1	1	15
2.3.	Організація закордонної виробничо-господарської діяльності великих та малих підприємств	17	1	1	15
2.4.	Кадрова політика у зовнішньоекономічній діяльності	16	1	1	14
2.5.	Контрольна робота	8	-	-	8
<b>Усього за модулем № 2</b>		<b>75</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>67</b>
<b>Диференційований залік</b>					
<b>Усього за 2 семестр</b>		<b>75</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>67</b>
<b>3 семестр</b>					
<b>Модуль №3 "Регулювання зовнішньоекономічної діяльності"</b>					
3.1.	Мотивація працівників у сфері зовнішньоекономічної діяльності	6	1	-	5
3.2.	Роль етики у забезпеченні зовнішньоекономічної діяльності	6	-	1	5
3.3.	Контроль, діагностування та регулювання зовнішньоекономічної діяльності	6	1	-	5
3.4.	Форми та інструменти регулювання зовнішньоекономічної діяльності	6	-	1	5
3.5.	Методи менеджменту та управлінські рішення у зовнішньоекономічній діяльності	6	-	1	5

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.03 - 01-2018
		Стор. 5 із 14	

№ пор.	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Усього	Лекції	Практичні заняття	СРС
<b>Усього за модулем № 3</b>		<b>30</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>25</b>
<b>Модуль №4 "Управлінські рішення в зовнішньоекономічній діяльності"</b>					
4.1.	Види управлінських рішень у зовнішньоекономічній діяльності та рівні їх прийняття	9	1	1	7
4.2.	Ризики при прийнятті рішень у зовнішньоекономічній діяльності	6	-	-	6
4.3.	Антикризовий менеджмент зовнішньоекономічній діяльності	8	1	1	6
4.4.	Інструментарій запобігання кризовим явищам у зовнішньоекономічній діяльності	7		1	6
<b>Усього за модулем № 4</b>		<b>30</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>25</b>
<b>Модуль № 5 «Управління зовнішньоекономічною діяльністю»</b>					
5.1.	Курсова робота	30	-	-	30
<b>Усього за модулем № 5</b>		<b>30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30</b>
<b>Екзамен</b>					
<b>Усього за 3 семестр</b>		<b>90</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>80</b>
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>195</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>173</b>

**1.2. Проектування дидактичного процесу з видів навчальних занять та самостійна робота студента (зміст та обсяг)**

№ пор.	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)			Список рекомендованих джерел
		Лекції	Практичні заняття	СРС	
<b>1 семестр</b>					
<b>Модуль №1 "Теоретичні підходи до організації та планування зовнішньоекономічної діяльності"</b>					
1.1.	Теоретичні засади менеджменту зовнішньоекономічній діяльності	1	-	7	[1, с. 21-37; 2, с. 24-42]
1.2.	Планування зовнішньоекономічній діяльності	1	-	7	[3, с. 43-52]
1.3.	Прогнозування у сфері зовнішньоекономічній діяльності	1	-	6	[8, с. 88-96, 10, с. 78-84]
1.4.	Бюджетне планування зовнішньоекономічній діяльності	1	-	6	[4, с. 63-75]
<b>Усього за модулем № 1</b>		<b>4</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	
<b>Усього за 1 семестр</b>		<b>4</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	
<b>2 семестр</b>					
<b>Модуль №2 "Практичні підходи до організації та планування зовнішньоекономічної діяльності"</b>					
2.1.	Особливості бізнес-планування міжнародних інвестиційних проектів	1	1	15	[8, с. 25-47; 9, с. 34-48]
2.2.	Організація зовнішньоекономічній діяльності	1	1	15	[10, с. 63-74]
2.3.	Організація закордонної виробничо-господарської діяльності великих та малих підприємств	1	1	15	[8, с. 68-79, 10, с. 74-88]
2.4.	Кадрова політика у зовнішньоекономічній діяльності	1	1	14	[9, с. 93-117]

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.03 - 01-2018
		Стор. 6 із 14	

№ пор.	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)			Список рекомендованих джерел
		Лекції	Практичні заняття	СРС	
2.5	Контрольна робота	8	-	8	
<b>Усього за модулем № 2</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>67</b>	
<b>Диференційований залік</b>					
<b>Усього за 2 семестр</b>		<b>4</b>			
<b>3 семестр</b>					
<b>Модуль №3 "Регулювання зовнішньоекономічної діяльності"</b>					
3.1.	Мотивація працівників у сфері зовнішньоекономічної діяльності	1	-	5	[17, с. 19-28]
3.2.	Роль етики у забезпеченні зовнішньоекономічної діяльності	-	1	5	[18, с. 29-41]
3.3.	Контроль, діагностування та регулювання зовнішньоекономічної діяльності	1	-	5	[19, с. 54-71, 21, с. 72-89]
3.4.	Форми та інструменти регулювання зовнішньоекономічної діяльності	-	1	5	[20, с. 78-91]
3.5.	Методи менеджменту та управлінські рішення у зовнішньоекономічній діяльності	-	1	5	[22, с. 131-149]
<b>Усього за модулем № 4</b>		<b>2</b>	<b>3</b>	<b>25</b>	
<b>Модуль №4 "Управлінські рішення в зовнішньоекономічній діяльності"</b>					
4.1.	Види управлінських рішень у зовнішньоекономічній діяльності та рівні їх прийняття	1	1	7	[23, с. 141-167, 24, с. 127-138]
4.2.	Ризики при прийнятті рішень у зовнішньоекономічній діяльності	-	-	6	[24, с. 138-149, 25, с. 28-32]
4.3.	Антикризовий менеджмент зовнішньоекономічній діяльності	1	1	6	[26, с. 168-179, 28, с. 41-62]
4.4.	Інструментарій запобігання кризовим явищам у зовнішньоекономічній діяльності		1	6	[29, с. 24-27, 30, с. 241-261]
<b>Усього за модулем № 5</b>		<b>2</b>	<b>3</b>	<b>25</b>	
<b>Модуль № 5 «Управління зовнішньоекономічною діяльністю»</b>					
5.1.	Курсова робота	-	-	30	
<b>Усього за модулем № 6</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	
<b>Екзамен</b>					
<b>Усього за 3 семестр</b>		<b>4</b>	<b>6</b>	<b>80</b>	
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>12</b>	<b>10</b>	<b>173</b>	


## 2. ЗАВДАННЯ НА КОНТРОЛЬНУ РОБОТУ

### 2.1. Контрольна робота

Контрольна робота (КР) з дисципліни виконується в другому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмій студента в практичних аспектах дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності».

Конкретна мета КР полягає у формуванні у майбутніх менеджерів системи спеціальних знань і практичних навичок щодо прийняття і виконання управлінських рішень у сфері зовнішньоекономічної діяльності.

Контрольна робота складається з теоретичної частини, що має вигляд питань, пошук відповідей на які сприятиме більш якісному засвоєнню студентами знань з дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності».

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.03 - 01-2018
		Стор. 7 із 14	

Виконання, оформлення та захист контрольної роботи здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.

Час, потрібний для виконання контрольної роботи, – до 8 годин самостійної роботи.

### 3. ЗАВДАННЯ НА КУРСОВУ РОБОТУ

#### 3.1. Курсова робота

Курсова робота (КР) з дисципліни виконується у третьому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення, поглиблення та систематизації теоретичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Метою КР є розкриття змісту відповідної теми курсової роботи, її найбільш важливих питань із застосуванням інструментарію економічного аналізу для проведення дослідження, програма якої надана в методичних рекомендаціях з курсового проектування.

Для досягнення поставленої мети студенти повинні виконати такі завдання:

- визначити методи управління зовнішньоекономічною діяльністю;
- знати етапи організації зовнішньоекономічної діяльності підприємства;
- знати осовну документацію, необхідну для здійснення зовнішньоекономічної діяльності.

У процесі підготовки й захисту КР студент повинен продемонструвати:

- самостійно організувати зовнішньоекономічну діяльність підприємства;
- самостійно збирати необхідну документацію для здійснення ЗЕД;
- самостійно аналізувати та планувати ЗЕД підприємства;
- контролювати, діагностувати та планувати ЗЕД підприємства.


Виконання та оформлення КР здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій, при цьому при виборі варіанту використовуються цифри номеру залікової книжки студента.

Час, потрібний для виконання КР, – 30 годин.

### 4. ПЕРЕЛІК ЗАВДАНЬ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ДИФЕРЕНЦІЙОВАНОГО ЗАЛІКУ

#### 4.1. Перелік питань на диференційований залік

1. Зовнішньоекономічна діяльність та менеджмент зовнішньоекономічної діяльності.
2. Система менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.
3. Функціональний підхід до визначення системи менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.
4. Предметний підхід до визначення менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.
5. Управління зовнішньоекономічною діяльністю як бізнес-процесом.
6. Менеджмент зовнішньоекономічних операцій.
7. Економічні методи менеджменту зовнішньоекономічної діяльності на рівні держави.
8. Адміністративні методи менеджменту зовнішньоекономічної діяльності на рівні держави.
9. Організаційно-правові методи менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.
10. Суб'єкти системи менеджменту зовнішньоекономічної діяльності різних рівнів.
11. Рівні міжнародності фірмового бізнесу.
12. Функції менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємства.
13. Поняття, відносини та процес зовнішньоекономічної діяльності.
14. Сутність менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.
15. Загальні принципи зовнішньоекономічної діяльності.
16. Специфічні принципи зовнішньоекономічної діяльності.
17. Особливості менеджменту зовнішньоекономічної діяльності в Україні.
18. Структура правового аналізу зовнішнього середовища у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності.
19. Поняття та структура міжнародного економічного права.
20. Структура основних даних політичного аналізу зовнішнього середовища.
21. Структура економічного аналізу зовнішнього середовища.
22. Стартовий маркетинговий аналіз зовнішнього середовища.
23. Управління науково-технічним обміном підприємств-суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності.
24. Комунікації в системі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності.
25. Вплив ділових культур іноземних партнерів на менеджмент зовнішньоекономічної діяльності.
26. Внутрішні чинники управління зовнішньоекономічною діяльністю.
27. Зовнішні чинники управління зовнішньоекономічною діяльністю.
28. Організаційна структура управління зовнішньоекономічною діяльністю.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.03 - 01-2018
		Стор. 8 із 14	


29. Зміст та напрями маркетингового аналізу у м менеджменті зовнішньоекономічної діяльності.
30. Основні функції управління зовнішньоекономічною діяльністю.
31. Стратегічні рішення у зовнішньоекономічній діяльності.
32. Основні мотиви виходу на зовнішні ринки.
33. Основні труднощі виходу підприємств на зовнішні ринки і здійснення зовнішньоекономічної діяльності.
34. Міжнародна сегментація.
35. Теорії культури у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності.
36. Цілі та плани організації, що здійснює зовнішньоекономічну діяльність.
37. Обґрунтування зовнішньоекономічної діяльності у бізнес-плані підприємства.
38. Основні стратегічні профілі у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності.
39. Зміст і послідовність робіт із стратегічного планування у зовнішньоекономічній діяльності.
40. Етапи процесу стратегічного планування зовнішньоекономічної діяльності.

## **5. ПЕРЕЛІК ЗАВДАНЬ ДЛЯ ПІДГОТОВКИ ДО ЕКЗАМЕНУ**

### **5.1. Перелік питань на екзамен**

41. Вибір місії і цілей зовнішньоекономічної діяльності
42. Аналіз внутрішнього середовища зовнішньоекономічної діяльності.
43. Аналіз зовнішнього середовища зовнішньоекономічної діяльності.
44. Використання SWOT-аналізу для формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності.
45. Використання PEST-аналізу для формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності.
46. Методи вибору генеральної стратегії зовнішньоекономічної діяльності.
47. Оцінка існуючої стратегії зовнішньоекономічної діяльності.
48. Стратегічні зони господарювання.
49. Напрямки оперативного планування зовнішньоекономічної діяльності.
50. Баланс наявності основних виробничих фондів як показник оперативного планування зовнішньоекономічної діяльності.
51. Баланс наявності обігових фондів як показник оперативного планування зовнішньоекономічної діяльності.
52. Визначення потреби у зовнішньому фінансуванні як показник оперативного планування зовнішньоекономічної діяльності.
53. Чинники стану конкуренції у міжнародній галузі.
54. Загроза входу конкурентів як чинник структури міжнародної галузі.
55. Бар'єри входу до міжнародної галузі.
56. Суперництво існуючих фірм як чинник структури міжнародної галузі.
57. Тиск товарів-замінників як чинник структури міжнародної галузі.
58. Вплив покупців як чинник структури міжнародної галузі.
59. Вплив постачальників як чинник структури міжнародної галузі.
60. Оцінка слабких та сильних сторін зовнішньоекономічної діяльності підприємства співвідносно з міжнародною галуззю.
61. Загальні стратегії конкуренції у зовнішньоекономічній діяльності.
62. Основи аналізу конкуренції у зовнішньоекономічній діяльності.
63. Організаційні форми засобів виходу на зовнішні ринки.
64. Управління зовнішньоекономічною діяльністю як бізнес-процесом.
65. Прямий експорт як засіб виходу підприємства на зовнішні ринки.
66. Непрямий експорт як засіб виходу на зовнішні ринки.
67. Спільне підприємництво як засіб виходу на зовнішній ринок.
68. Організаційна структура управління зовнішньоекономічною діяльністю.
69. Фактори вибору організаційної структури зовнішньоекономічної діяльності.
70. Відділ зовнішньоекономічної діяльності підприємства.
71. Зовнішньоторговельна фірма, її структура та функції.
72. Служба зовнішньоекономічної діяльності, її структура та функції.
73. Мотивація у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності.
74. Методи контролю у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності.
75. Оцінка ефективності управління зовнішньоекономічними зв'язками.
76. Синергізм у менеджменті зовнішньоекономічної діяльності.
77. Експорторієнтований менеджмент зовнішньоекономічної діяльності.
78. Менеджмент імпортозаміщення у зовнішньоекономічних зв'язках підприємства.
79. Чинники стану конкуренції у міжнародній галузі.
80. Загроза входу конкурентів як чинник структури міжнародної галузі.



	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.03 - 01-2018
		Стор. 9 із 14	

## 6. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

### 6.1. Список рекомендованих джерел

#### Основні

1. Белінський П.І. Менеджмент виробництва та операцій: Підручник. – Київ: Центр навчальної літератури, 2005. – 624с. (с. 11-28).
2. Бланк И.А. Инвестиционный менеджмент: Учебный курс. – К.: Эльга-Н, Ника-Центр, 2002. – 448с. (с. 373-397).
3. Василенко В.О., Шматько В.Г. Інноваційний менеджмент: Навчальний посібник. За редакцією В.О. Василенко. – Київ: ЦУЛ, Фенікс, 2003. – 440с.
4. Гаркавенко С.С. Маркетинг. Підручник. – Київ: Лібра, 2002. – 712с.
5. Гребельник О.П.. Основи зовнішньоекономічної діяльності. 3-тє видання перероблене та доповнене: Підручник. – К.: Центр учбової літератури, 2008. – 432с.
6. Кириченко О.А. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: Навч. посіб. – 3-тє вид., перероб. – К.: Знання-Прес, 2002. – с. 384
7. Луцький М.Г., Марченко В.М., Давиденко В.В., Кам'янецька О.В. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: Навчальний посібник. – К.: Сузір'я, 2007. 484с.
8. Макогон Ю.В. Внешнеэкономическая деятельность: организация, управление, прогнозирование. Учебник. – Донецк: Альфа-прес, 2004. – 344с.
9. Мостенська Т.Л., Новак В.О., Луцький М.Г, Міненко М.А. . Менеджмент: Підручник. – К.: Сузір'я, 2007. –690с.
10. Новицький В.Є. Міжнародна торгівля: Навч. посібник. – К.: Зовнішня торгівля, Ельга, 2007. – 264с.

#### Додаткові

11. Рубинская Е.Т. Управление внешнеэкономической деятельностью предприятия. – М.: 2001.
12. Старостіна А.О., Кравченко В.А. Ризик-менеджмент: теорія та практика: Навч. посіб. – К.: ІВЦ “Видавництво “Політехніка”, 2004. – 200с.
13. Троянівський В.М. Математическое моделирование в менеджменте. Учебное пособие. 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство РДЛ. 2002. – 256с
14. Управление финансами: бизнес-курс МВА: [учебник] / под ред. Джона Лесли Ливингстона и Теодора Гроссмана; [пер. с англ. Н.Е. Русановой]. – Москва: Омега-Л, 2006. – 837с.
15. Хіт, Роберт. Кризовий менеджмент для керівників: Пер. з англ. – К.: Всеуито, Наук. думка, 2002. – 566с.

### 6.2. Перелік наочних та інших навчально-методичних посібників, методичних матеріалів до ТЗН

№ пор.	Назва	Шифр тем за тематичним планом	Кількість
1.	Слайди	1.1-1.4, 2.1-2.4, 3.1-3.5, 4.1-4.4	1 прим. та електронна версія
2.	Комплект лекцій	1.1-1.4, 2.1-2.4, 3.1-3.5, 4.1-4.4	електронна версія
3.	Методичні рекомендації щодо виконання контрольної роботи	2.5	електронна версія
4.	Методичні рекомендації щодо виконання курсової роботи	5.1	електронна версія


## 7. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

7.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється у балах відповідно до табл. 7.1 та табл. 7.2.

Таблиця 7.1

Оцінювання окремих видів навчальної роботи студента

Вид навчальної роботи	1, 2 семестр	Мах кількість балів
	Модулі № 1, 2	
	Мах кількість балів	
Відповіді на практичних заняттях	20 (сумарна)	
Виконання та захист контрольної роботи	14	
<b>Усього за модулі № 1 та 2</b>	<b>34</b>	
<b>Диференційований залік</b>		<b>66</b>

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.03 - 01-2018
		Стор. 10 із 14	

<b>Усього за 1, 2 семестр</b>		<b>100</b>
<b>2 семестр</b>		
Вид навчальної роботи	<b>Модулі № 3, 4</b>	<i>Max кількість балів</i>
Виконання завдань під час практичних занять	40 (сумарна)	
<b>Усього за модулі № 3 та 4</b>	<b>20</b>	
<b>Екзамен</b>		<b>80</b>
<b>Усього за 3 семестр</b>		<b>100</b>
<b>Модуль № 5</b>		
<b>Виконання та захист курсової роботи</b>		<b>100</b>

7.2. Виконаний вид навчальної роботи зараховується студенту, якщо він отримав за нього позитивну оцінку за національною шкалою відповідно до табл. 7.2, табл. 7.3.

Таблиця 7.2

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи у балах оцінкам за національною шкалою

Вид навчальної роботи		Оцінка за національною шкалою
Відповіді на практичних заняттях	Виконання та захист контрольної роботи	
Оцінка у балах		
18-20	13-14	Відмінно
15-17	11-12	Добре
12-14	9-10	Задовільно
менше 12	менше 9	Незадовільно

Таблиця 7.3

Відповідність рейтингових оцінок за виконання та захист контрольної роботи у балах оцінкам за національною шкалою

Критерій рейтингової оцінки			Оцінка за національною шкалою
Логічність, послідовність, повнота висвітлення теми та вміння працювати з літературою (бал.)	Виконання індивідуального завдання відповідно до варіанту (бал.)	Захист контрольної роботи (бал.)	
5	5	3	Відмінно
4	4	2,5	Добре
3	3	2	Задовільно
менше 3	менше 3	менше 2	Незадовільно

7.3. За активну роботу під час практичного заняття (наприклад, доповнення до відповіді), творчий підхід до виконання та оформлення контрольної роботи студент може отримати додатково до 5 заохочувальних балів за модуль.


За виконання та подачу контрольної роботи поза встановлений термін студенту можуть бути нараховані штрафні бали (до 5 балів).

7.4. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку у балах, яка перераховується в оцінку за національною шкалою (табл. 7.4).

Таблиця 7.4

Відповідність поточних модульних рейтингових оцінок у балах оцінкам за національною шкалою (ДЗ)

Оцінка у балах	Оцінка за національною шкалою
18-20	Відмінно
15-17	Добре
12-14	Задовільно
менше 12	Незадовільно

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.03 - 01-2018
		Стор. 11 із 14	

Відповідність поточної та підсумкової модульної рейтингової оцінок у балах відповідно до оцінок за національною шкалою (Е)

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
18-20	Відмінно
15-17	Добре
12-14	Задовільно
менше 12	Незадовільно

7.5. Якщо студент успішно (з позитивними за національною шкалою оцінками) виконав усі передбачені в модулі види навчальної роботи, то він допускається до диференційованого заліку (10 семестр) або екзамену (11 семестр). Диференційований залік або екзамен виконуються у письмовій формі і зараховується студенту, якщо він отримав за нього позитивну оцінку за національною шкалою та шкалою ECTS відповідно до табл. 7.5.

Таблиця 7.5

Відповідність рейтингових оцінок на диференційований залік у балах оцінкам за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка у балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
61–66	Відмінно	A	<b>Відмінно</b> (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
55–60	Добре	B	<b>Дуже добре</b> (вище середнього рівня з кількома помилками)
51–55		C	<b>Добре</b> (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
48–50	Задовільно	D	<b>Задовільно</b> (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
41–47		E	<b>Достатньо</b> (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
1–40	Незадовільно	FX	<b>Незадовільно</b> (з можливістю повторного складання)


Сума поточної модульної рейтингової оцінки у балах та залікової (екзаменаційної) рейтингової оцінки становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінках за національною шкалою та шкалою ECTS (табл. 7.6).

Таблиця 7.6

Відповідність підсумкових семестрових рейтингових оцінок у балах оцінкам за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	<b>Відмінно</b> (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82–89	Добре	B	<b>Дуже добре</b> (вище середнього рівня з кількома помилками)
75–81		C	<b>Добре</b> (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67–74	Задовільно	D	<b>Задовільно</b> (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60–66		E	<b>Достатньо</b> (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35–59	Незадовільно	FX	<b>Незадовільно</b> (з можливістю повторного складання)
1–34		F	<b>Незадовільно</b> (з обов'язковим повторним курсом)

7.6. Виконання, оформлення та захист КР здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій. Оцінювання виконання курсової роботи здійснюється відповідно до табл. 7.7.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.03 - 01-2018
		Стор. 12 із 14	

Таблиця 7.7

Варіанти співвідношення рейтингових оцінок виконання та захисту курсової роботи

3 семестр	
Модуль № 5	Максимальна кількість балів
Вид навчальної роботи	
Виконання курсової роботи	60
Захист курсової роботи	40
<b>Виконання та захист курсової роботи</b>	<b>100</b>

7.7. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (табл. 7.8).

Таблиця 7.8

Критерії рейтингових оцінок за виконання курсової роботи

3 семестр Модуль № 5	
Критерій рейтингової оцінки	Кількість балів
1. Виконання курсової роботи:	
1.1. Розкриття змісту	20
1.2. Відповідність викладеного матеріалу плану	10
1.3. Грамотність проведення розрахунків	20
1.4. Використання графічного матеріалу	10
2. Захист курсової роботи	40
<b>Усього за модулем № 6</b>	<b>100</b>

*Мінімальна позитивна оцінка за критеріями 1.1.-1.4 складає 36 балів.*

7.8. Виконання та захист курсової роботи зараховується студенту, якщо він отримав позитивну оцінку за національною шкалою відповідно до табл. 7.9.


Таблиця 7.9

Відповідність рейтингових оцінок за результатами виконання курсових робіт в балах оцінках за національною шкалою

Оцінка в балах					Оцінка за національною шкалою
Критерії рейтингової оцінки				Захист курсової роботи	
Розкриття змісту	Відповідність викладеного матеріалу плану	Грамотність проведення розрахунків	Використання графічного матеріалу		
18-20	9-10	18-20	9-10	36-40	Відмінно
15-17	8	15-17	8	30-35	Добре
12-14	6-7	12-14	6-7	24-29	Задовільно
менше 12	менше 6	менше 12	менше 6	менше 24	Незадовільно

7.9. Якщо студент має нульову оцінку хоча б за одним з критеріїв 1.1-1.4, наведених в табл. 7.9, або оцінку менше 24 балів за захист курсової роботи, то курсова робота йому не зараховується.

7.10. Відповідність рейтингових оцінок за курсову роботу оцінкам у балах оцінкам за національною шкалою та шкалою ECTS наведено в табл. 7.10.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.03 - 01-2018
		Стор. 13 із 14	

Таблиця 7.10

Відповідність рейтингових оцінок за курсову роботу оцінкам у балах оцінкам за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка у балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
<b>90-100</b>	<b>Відмінно</b>	<b>A</b>	<b>Відмінно</b> (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
<b>82-89</b>	<b>Добре</b>	<b>B</b>	<b>Дуже добре</b> (вище середнього рівня з кількома помилками)
<b>75-81</b>		<b>C</b>	<b>Добре</b> (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
<b>67-74</b>	<b>Задовільно</b>	<b>D</b>	<b>Задовільно</b> (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
<b>60-66</b>		<b>E</b>	<b>Достатньо</b> (виконання задовольняє мінімальні критерії)
<b>1-59</b>	<b>Незадовільно</b>	<b>F та FX</b>	<b>Незадовільно</b> (з можливістю повторного складання)

7.11. Підсумкова рейтингова оцінка, отримана студентом за результатами виконання та захисту курсової роботи, крім заліково-екзаменаційної відомості контролю, заноситься також до навчальної картки, залікової книжки та Додатку до диплома, наприклад, так: 92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е тощо.

Студент допускається до виконання залікового (екзаменаційного) завдання якщо він набрав не менше 33 балів (див. табл. 7.4).

7.12. Завдання на диференційований залік (екзамен) містить теоретичні питання, які охоплюють матеріал дисципліни відповідно до робочої навчальної програми.

З метою забезпечення об'єктивності оцінок завдання на диференційований залік (екзамен) здійснюється у письмовій формі протягом двох навчальних годин.

7.13. Забороняється перекладання підсумкової семестрової рейтингової оцінки з метою її підвищення.

7.14. У випадку відсутності у студента позитивних рейтингових оцінок (за виконання окремих видів навчальної роботи, поточної модульної, залікової, екзаменаційної), він вважається таким, що має академічну заборгованість.


7.15. При складанні академічної заборгованості студент повинен виконати усі завдання, які необхідні для отримання позитивної поточної модульної рейтингової оцінки, а також виконати залікові (екзаменаційні) завдання.

При повторному виконанні залікового (екзаменаційного) завдання максимальна величина рейтингової оцінки, яку може отримати студент, дорівнює оцінці «В» за шкалою ECTS та певній кількості балів, яку визначає викладач відповідно до табл. 7.5.

7.16. У випадку отримання незадовільної залікової (екзаменаційної) рейтингової оцінки студент повинен повторно виконати відповідне завдання в установленому порядку. При повторному виконанні залікового (екзаменаційного) завдання максимальна величина рейтингової оцінки, яку може отримати студент, дорівнює оцінці «В» за шкалою ECTS та певній кількості балів, яку визначає викладач відповідно до табл. 7.5.

7.17. У випадку відсутності студента під час виконання залікового (екзаменаційного) завдання з будь-яких причин навпроти його прізвища у колонці «Залікова рейтингова оцінка» заліково-екзаменаційної відомості робиться запис «Не з'явився» або «Не допущений», а у колонці «Підсумкова семестрова рейтингова оцінка» – «Не атестований».

7.18. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка (табл. 5.6) заноситься до залікової книжки, наприклад, так: 92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.03 - 01-2018
		Стор. 14 із 14	

(Ф 03.02–01)

**АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА**

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	Прізвище, ім'я та по батькові отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02–02)

**АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ**

№ пор.	Прізвище, ім'я та по батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02–03)

**АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН**

Номер	Номер/сторінки (пункт)				Підпис особи, що внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	зміненого	заміненого	нового	анульованого			

(Ф 03.02–04)

**АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ**

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02–32)

**УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН**

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				