

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Національний авіаційний університет**  
**Факультет транспорту, менеджменту і логістики**  
**Кафедра логістики**

УЗГОДЖЕНО  
 Декан ФТМЛ

\_\_\_\_\_ О. Ільєнко  
 «\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з навчальної роботи

\_\_\_\_\_ А. Гудманян  
 «\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 р.



Система менеджменту якості

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**  
**«Управління ланцюгами поставок»**

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність: 073 «Менеджмент»


Освітньо-професійна програма: «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)»

Форма навчання	Сем.	Усього (год. / кредитів ECTS)	ЛКЦ	ПР.3	Л.3	СРС	ДЗ / РГР / К.р	КР / КП	Форма сем. контролю
Денна	2	90/3,0	17	17	–	56	-	-	Диф.залік – 2 с
Заочна	2	90/3,0	6	4	–	80	1 К – 1 с	-	Диф.залік – 2 с

Індекс: PM-7-11-073/19-3.1.10

Індекс: PM-12-073/19-3.1.10

**СМЯ НАУ РП 19.05–01–2020**

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ланцюгами поставок»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05–01–2020
		Стор. 2 із 12	

Робочу програму навчальної дисципліни «Управління ланцюгами поставок» розроблено на основі освітньої програми та робочих навчальних планів № РМ-7-11-073/19 та № РМ-12-073/19 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій та адміністрування (за видами економічної діяльності)» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила  
Доктор екон. наук, професор \_\_\_\_\_ Смерічевська С. В.

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні кафедри логістики, протокол № 1 від «20» січня 2020 р.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Григорак М.Ю.

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності 073 «Менеджмент» (освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій та адміністрування (за видами економічної діяльності)») – кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № \_\_\_\_\_ від « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 р.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Кириленко О.М.


Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № \_\_\_\_\_ від « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 р.

Голова НМРР \_\_\_\_\_ Шевченко І.В.

Рівень документа – 3б


Плановий термін між ревізіями – 1 рік

**Контрольний примірник**

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ланцюгами поставок»</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05–01–2020
		Стор. 3 із 12	

## ЗМІСТ

	сторінка
<b>Вступ</b> .....	4
<b>1. Пояснювальна записка</b> .....	4
1.1. Заплановані результати.....	4
1.2. Програма навчальної дисципліни.....	5
<b>2. Зміст навчальної дисципліни</b> .....	7
2.1. Структура навчальної дисципліни .....	7
2.2. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).....	8
2.3. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН) .....	9
<b>3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни</b> .....	9
3.1. Методи навчання .....	9
3.2. Рекомендована література .....	9
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті.....	10
<b>4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь</b> .....	10

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ланцюгами поставок»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05–01–2020
		Стор. 4 із 12	

## ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Управління ланцюгами поставок» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення та оформлення робочої програми навчальної дисципліни», затверджених розпорядженнями №071/роз. від 10.07.2019 р., № 088/роз, від 16.10.2019 та відповідних нормативних документів.

## 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

### 1.1. Заплановані результати

**Місце** даної навчальної дисципліни полягає в формуванні сукупності знань та вмінь, необхідних для формування фахівця здатного проектувати, керувати та оцінювати ефективність функціонування ланцюга поставок.


**Метою** викладання дисципліни є формування у студентів професійних компетентностей з управління ланцюгами поставок.

**Завданнями** вивчення навчальної дисципліни є:

- освоєння понятійного апарату та теоретичних основ управління ланцюгами поставок;
- ознайомлення з методологією управління ланцюгами поставок;
- набуття навичок проектування та планування ланцюгів поставок;
- ознайомлення з основними бізнес-процесами в ланцюгах поставок;
- вивчення основ створення єдиного інформаційного простору учасників ланцюга поставок;
- ознайомлення з критеріями якості та ефективності функціонування ланцюгів поставок.

В результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен набути такі **компетентності**:

- здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління ланцюгами поставок;
- навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень щодо побудови ланцюгів поставок;
- здатність організувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді під час організації та управлінні ланцюгами поставок;
- здатність до абстрактного та прагматичного мислення, пошуку, опрацювання, аналізу, синтезу та встановлення причинно-наслідкових взаємозв'язків між явищами та процесами в ланцюгах поставок;
- здатність організувати ділові контакти з іншими підприємствами та зовнішнім середовищем під час управління ланцюгами поставок;

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ланцюгами поставок»</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05–01–2020
		Стор. 5 із 12	

– ідентифікувати ризики локальних і глобальних ланцюгів поставок, розробляти заходи щодо запобігання ризиковим ситуаціям, впроваджувати міжнародні стандарти безпеки ланцюгів поставок;

– здатність приймати обґрунтовані стратегічні рішення щодо формування досконалих ланцюгів поставок.

– вміння визначати ефективну структуру конкурентоспроможного ланцюга поставок, що генерує цінність.

**Міждисциплінарні зв'язки:** Дана дисципліна базується на знаннями таких дисциплін як «Стратегічне управління корпораціями», «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією», «Фінансовий менеджмент», та доповнюється до таких дисциплін, як: «Управління інноваційними проектами», «Управління ризиками» та інших.

## 1.2. Програма навчальної дисципліни

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з двох навчальних модулів, а саме:

– навчального модуля №1 «Концептуальні основи управління ланцюгами поставок» та

– навчального модуля №2 «Стратегічні аспекти управління ланцюгами поставок», кожен з яких є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.


### Модуль 1. Концептуальні основи управління ланцюгами поставок.

#### *Тема 1. Ланцюг поставок як основа для інтегрованого управління підприємствами та отримання конкурентних переваг*

Зміст. Передумови розвитку інтегрованого управління в логістиці. Взаємозв'язок концепції «Supply Chain Management» (SCM) з концепцією інтегрованої логістики та операційним менеджментом. Еволюція парадигм і концепцій управління ланцюгами поставок. Стан, фактори і тенденції розвитку управління ланцюгами поставок в Україні.

#### *Тема 2. Управління бізнес-процесами в ланцюгах поставок*

Зміст. Сутність процесного підходу в управлінні ланцюгами поставок. Сутнісні властивості, еволюція розвитку та проблеми ідентифікації логістичних бізнес-процесів в ланцюгах поставок. Особливості потокового характеру управління бізнес-процесами в ланцюгах поставок. Види бізнес-процесів в ланцюгах поставок згідно з класифікацією PCF APQC. Концептуальна схема організації логістичного бізнес-процесу. Методика операційної декомпозиції бізнес-процесів у ланцюгах поставок. Реінженіринг бізнес-процесів в управлінні ланцюгами поставок. Інноваційні тенденції розвитку логістичних процесів в ланцюгах поставок.

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ланцюгами поставок»</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05–01–2020
		Стор. 6 із 12	

### ***Тема 3. Планування як базова функція ефективного управління ланцюгами поставок***

Зміст. Види та методи планування в управлінні ланцюгами поставок. Особливості інтегрованого та колаборативного планування ланцюгів поставок. Збалансована система показників (Balanced Score Card (BSC) та КРІ управління ланцюгами поставок. Референтна модель управління ланцюгами поставок (Supply Chain Operation Reference Model (SCOR)). Бенчмаркінг в управлінні ланцюгами поставок.

### ***Тема 4. Організаційна конфігурація досконалих ланцюгів поставок***

Зміст. Принципи та критерії формування «досконалих» ланцюгів поставок. Стратегічні підходи до проектування досконалої конфігурації та оптимальної архітектури ланцюга поставок. Стратегії структурних інновацій в ланцюгах поставок. Види мережевих структур управління ланцюгами поставок і новітні вимоги до їх формування. Методи управління організаційними змінами в ланцюгах поставок. Особливості проектування досконалих ланцюгів поставок в умовах цифрової економіки. Технологія блокчейн в управлінні ланцюгами поставок.


## **Модуль 2. Стратегічні аспекти управління ланцюгами поставок**

### ***Тема 1. Конкурентні стратегії інтегрованого управління ланцюгами поставок***

Зміст. Особливості конкуренції ланцюгів поставок. Класифікація стратегій управління ланцюгами поставок. Взаємодія стратегій конкурентної поведінки і стратегій управління ланцюгами поставок. Стратегії управління взаємозв'язками в ланцюгах поставок. Стратегії інтегрованого управління в SCM: CPRF (Collaborative Planning, Replenishment and Forecasting); VMI (Vendor-Managed Inventory), SCM<sub>o</sub> (Supply Chain Monitoring), DCC (Demand and Capacity Collaboration); CSRP (Customer Synchronized Resource Planning), EVCМ (Extended Value Cham Management); ECR (Efficient Consumer Response) и др. Сутність концепції SSCM (Sustainable Supply Chain Management (управління довгостроковим розвитком ланцюгів поставок)) та стратегії CALS-технологій (Continuous Acquisition and Life Cycle Support – безперервності поставок продукції і підтримка її життєвого циклу).

### ***Тема 2. Стратегічний сорсинг в управлінні ланцюгами поставок***

Зміст. Модель оцінювання сорсингу. Матричні методи прийняття стратегічних рішень щодо форсингу в управлінні ланцюгами поставок. Стратегія логістичного аутсорсингу в SCM. Кваліметричні (багатокритеріальні) методи вибору логістичного провайдера як стратегічного партнера в ланцюзі поставок.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ланцюгами поставок»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05–01–2020
		Стор. 7 із 12	

Безпека, захист інформації та комерційних інтересів сторін аутсорсингових взаємовідносин.

### ***Тема 3. Стратегічне управління ланцюгом створення цінностей в інтегрованому ланцюзі поставок***

Зміст. Стратегічне управління взаємовідносинами з клієнтами (CRM) в ланцюзі поставок цінностей. Управління конфліктами в логістичних ланцюгах. Методика визначення та формування додаткової споживчої цінності в ланцюзі поставок (метод КАНО). Механізм і приклади реалізації концепцій ECR (Efficient Consumer Response, ефективного управління клієнтів); EDI (Electronic Data Interchange, електронного обміну даних), QR (Quick response, швидкого реагування), CPFR (Collaborative Forecasting, Planning and Replenishment, сумісного прогнозування, планування і поповнення запасів) та інших в управлінні ланцюгами поставок.

### ***Тема 4. Стратегічні трансформації в управлінні ланцюгами поставок на макрорівні***

Зміст. Кризи як каталізатори процесів оптимізації в ланцюгах поставок. Стратегія тотальної логістизації національної економіки та передумови її реалізації. Кластерна стратегічна модель інтегрованого управління ланцюгами поставок. Види та особливості формування логістичних кластерів як новітньої організаційної форми інтегрованого управління ланцюгами поставок на макрорівні. Світовий досвід формування та функціонування транспортно-логістичних кластерів.

## **2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **2.1. Структура навчальної дисципліни**

№ пор.	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекцій	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекцій	Практ. заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>Модуль № 1 Концептуальні основи управління ланцюгами поставок</b>										
1.1	Ланцюг поставок як основа для інтегрованого управління підприємствами та отримання конкурентних переваг. Управління бізнес-процесами в ланцюгах поставок	<b>2 семестр</b>				<b>1 семестр</b>				
		14	2	2 2	8	6	2	-	4	





1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.2	Планування як базова функція ефективного управління ланцюгами поставок	12	2	2	8	4	-	-	4
1.3	Організаційна конфігурація досконалих ланцюгів поставок	12	2	2	8	5	-	-	5
1.4	Модульна контрольна робота №1	4	2	-	2	-	-	-	-
<b>Усього за модулем № 1</b>		<b>42</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>13</b>
<b>Усього за 1 семестр</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>13</b>
<b>Модуль № 2 Стратегічні аспекти управління ланцюгами поставок</b>									
2.1	Конкурентні стратегії інтегрованого управління ланцюгами поставок	12	2	2	8	<b>2 семестр</b>			
						18	2	-	16
2.2	Стратегічний сорсинг в управлінні ланцюгами поставок	10	2	2	6	18	2	2	14
2.3	Стратегічне управління ланцюгом створення цінностей в інтегрованому ланцюзі поставок	10	2	2	6	16	-	2	14
2.4	Стратегічні трансформації в управлінні ланцюгами поставок на макрорівні	13	2	2 1	8	15	-	-	15
2.5	Виконання контрольної (домашньої) роботи (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8
2.6	Модульна контрольна робота №2	3	1	-	2	-	-	-	
<b>Усього за модулем № 2</b>		<b>48</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>30</b>	<b>75</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>67</b>
<b>Усього за 2 семестр</b>		<b>90</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>56</b>	<b>75</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>67</b>
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>90</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>56</b>	<b>90</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>80</b>


## 2.2. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН)

Контрольна (домашня) робота з дисципліни виконується у другому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь студента при вивченні дисципліни.

Завдання для виконання контрольної (домашньої) роботи здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій, розроблених провідними викладачами кафедри.

Час, потрібний для виконання контрольної (домашньої) роботи, складає 8 годин самостійної роботи.



	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ланцюгами поставок»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05–01–2020
		Стор. 9 із 12	

### **2.3. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН)**

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до підсумкової контрольної роботи розробляються провідними викладачами, затверджуються протоколом засідання кафедри та доводяться до відома студентів.

## **3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ**

### **3.1. Методи навчання**

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні навчальні технології: робота в малих групах, семінар-дискусія, мозкова атака, кейс-метод, презентація, ділова гра, що застосовуються для активізації навчально-пізнавальної діяльності студентів під час вивчення даної дисципліни.

### **3.2. Рекомендована література**

#### **Базова література**

3.2.1. Бауэрсокс Доналд Дж., Клосс Дейвид Дж. Логистика. Интегрированная цепь поставок/Logistical Management:Пер. с англ. М.: ЗАО Олимп-бизнес, 2001. 640 с.

3.2.2. Иванов Д.А. Управление цепями поставок. С-Пб: Издательство СПбГПУ, 2009. 660 с.

3.2.3. Корпоративная логистика в вопросах и ответах/ Под общей редакцией: Сергеев В.И. М.: ИНФРА-М, 2013. 634с.

3.2.4. Кристофер М. Логистика и управление цепочками поставок / Под общ ред. В.С. Лукинского. СПб.: Питер, 2004. 316 с.

3.2.5. Логистика. Интеграция и оптимизация логистических бизнес-процесов в цепях поставок: учебник / В.В.Дыбская, Е.И.Зайцев, В.И.Сергеев, А.Н.Стерлингова; под ред. В.И.Сергеева. М.: Эксмо, 2011. 944с.

3.2.6. Маркетинг і логістика : концептуальні основи та стратегічні рішення: Навч. посібник у схемах і таблицях /За заг.ред. проф. С. В. Смерічевської. Львів. «Магнолія-2013». 2019. 552 с. URL : <http://er.nau.edu.ua:8080/handle/NAU/38702>


3.2.7. Петрова А. В. Управление цепями поставок : консп. лекций / А. В. Петрова, А. В. Вохмянина. Екатеринбург : Изд-во УрГУПС, 2012. 56 с.

3.2.8. Сергеев В. И. Управление цепями поставок : учебник для бакалавров и магистров : Издательство Юрайт, 2015. 479 с. URL : <https://bibliob-online.ru/bcode/378197>

3.2.9. Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поставок: Учебник. М.: ИНФРА-М, 2008. 430с.

#### **Допоміжна література**

3.2.10. Горяинов А.Н. Презентационный курс «Управления цепью поставок»: Учебное пособие. Харьков: НТМТ, 2009. 378с.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ланцюгами поставок»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05–01–2020
		Стор. 10 із 12	

3.2.11. Рубен Е. Слоун, Дж. Пол Дитман, Джон Т. Менцер Новые идеи в управлении цепями поставок 5 шагов, которые ведут к реальному результату. М.: Альпина Паблишер, 2015. 230с.

3.2.12. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок / Пер. с англ. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. 503 с.

3.2.13. Управление цепями поставок: Справочник издательства Gower/Под ред. Дж.Гатторны; Пер. с 5-го англ. изд. М.: ИНФРА –М, 2008. 670с.

3.2.14. Чухрай Н., Гірна О. Формування ланцюга поставок: питання теорії та практики. Монографія. Львів: «Інтелект-Захід», 2007. 232с.

3.2.15. Шапиро Дж. Моделирование цепи поставок / Пер. с англ. / Под ред. В.С. Лукинського. СПб.: Питер, 2006. – 720 с.

3.2.16. Сток Дж.Р., Ламберт Д.М. Стратегическое управление логистикой : Пер. с 4-го англ. изд. М.: ИНФРА-М, 2005. 797с.

### 3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

3.3.1. Supply Chain Digest (новини зі світу управління ланцюгами поставок). URL : <http://scdigest.com/>

3.3.2. Logist.FM (новини, рішення та публікації з логістики). URL : <http://logist.fm/>


3.3.3 L&SCM. Логистика и управление цепями поставок (новини зі світу управління ланцюгами поставок). URL : <http://logscm.ru/>

## 4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Таблиця 4.1

Вид навчальної роботи	Мах кількість балів		Вид навчальної роботи	Мах кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання		Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Вид навчальної роботи	бали	бали	Вид навчальної роботи	бали	бали
1	2	3	4	5	6
Модуль № 1			Модуль № 2		
Виконання командних проєктів, розв'язання задач та бізнес-кейсів	2 семестр	1 семестр	Виконання командних проєктів, розв'язання задач та бізнес-кейсів	2 семестр	
	28 (сумарно)	-		48 (сумарно)	30
			Виконання та захист домашнього завдання / контрольної (домашньої) роботи (ЗФН)	-	30

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ланцюгами поставок»			Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05–01–2020
				Стор. 11 із 12	
1	2	3	4	5	6
Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше	17	–	Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №2 студент має набрати не менше	22	–
Виконання модульної контрольної роботи №1	12	–	Виконання модульної контрольної роботи №2	12	–
			Підсумкова семестрова контрольна робота	-	40
<b>Усього за модулем №1</b>	<b>40</b>	<b>-</b>	<b>Усього за модулем №2</b>	<b>60</b>	<b>100</b>
<b>Усього за модулями №1, №2</b>				<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Усього за дисципліною</b>				<b>100</b>	


**Залікова рейтингова оцінка** визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.5. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ланцюгами поставок»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.05-01-2020
		Стор. 12 із 12	

(Ф 03.02 – 01)

**АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА**

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

**АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ**

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

**АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ**

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

**АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН**

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

**УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН**

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				