

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Національний авіаційний університет**  
 Факультет транспорту, менеджменту і логістики  
 Кафедра організації авіаційних робіт та послуг

УЗГОДЖЕНО  
 Декан ФТМЛ

ЗАТВЕРДЖУЮ  
 Проректор з навчальної роботи

\_\_\_\_\_ О.Ільєнко

\_\_\_\_\_ А. Гудманян

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 р.

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 р.



Система менеджменту якості

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**

**«Управління проектами у транспортно-логістичному бізнесі»**

Галузь знань: 27 «Транспорт»  
 Спеціальність: 275 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)»  
 Спеціалізація: 275.04 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)»  
 Освітньо-професійна програма: «Мультиmodalний транспорт і логістика»

Форма навчання	Сем естр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Самостійна робота	КР	Форма сем. контролю
Денна:	1	135/4,5	17	34	84	1кр-1с	Екзамен -1с
Заочна:	-	-	-	-	-	-	-

Індекс: РМ-7-275/19- 2.1.5.1



Робочу програму навчальної дисципліни «Управління проектами у транспортно-логістичному бізнесі» розроблено на основі освітньої програми та робочого навчального плану РМ-7-275/19 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 275 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)», спеціалізації 275.04 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)», освітньо-професійної програми: «Мультимодальний транспорт і логістика» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробили:

доцент кафедри

організації авіаційних робіт та послуг \_\_\_\_\_ Ігнатюк В.В.

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності 275 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)» (спеціалізації 275.04 «Транспортні технології (на повітряному транспорті)», освітньо-професійної програми «Мультимодальний транспорт і логістика») - кафедри організації авіаційних робіт і послуг № 25 від «25» \_\_\_\_\_ 11 \_\_\_\_\_ 2019р.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Разумова К.М.

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № \_\_\_\_\_ від «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020р.

Голова НМРР \_\_\_\_\_ І.Шевченко



## ЗМІСТ

стор.

### Вступ

<b>1. Пояснювальна записка.....</b>	<b>4</b>
1.1 Заплановані результати.....	4
1.2. Програма навчальної дисципліни.....	5
<b>2. Зміст навчальної дисципліни.....</b>	<b>6</b>
2.1. Структура навчальної дисципліни.....	6
2.2. Завдання на курсову роботу .....	7
2.3.Перелік питань для підготовки до екзамену.....	7
<b>3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни.....</b>	<b>7</b>
3.1. Методи навчання.....	7
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна) .....	7
3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті.....	8
<b>4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь.....</b>	<b>8</b>



## ВСТУП

Робочу програму (РП) навчальної дисципліни «Управління проектами у транспортно-логістичному бізнесі» розроблено на основі «Методичних рекомендацій до розроблення робочої програми навчальної дисципліни», затвердженої розпорядженням № 071/роз від 10.07.2019 р., №088/роз від 16.10.2019 р. та відповідних нормативних документів.

### 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Дана дисципліна є складовою теоретичною основою знань та вмінь для вивчення технологічних дисциплін підготовки фахівців з транспортних технологій.

**Мета** викладання навчальної дисципліни полягає у забезпеченні формування системи наукових знань та практичних навичок у фахівців з організації мультимодальних перевезень у сфері управління проектами транспортно-логістичного спрямування.

**Завданнями** вивчення навчальної дисципліни є:

- засвоєння основ ринкової економіки стосовно методів підготовки, експертизи й оцінювання проектів;
- оволодіння головними концептуальними поняттями, методами та підходами, які використовують у вітчизняній та міжнародній практиці під час управління проектами;
- удосконалення процесів прийняття рішень для розроблення й реалізації проектів.

У результаті опанування дисципліною «Управління проектами у транспортно-логістичному бізнесі» у студентів повинні бути сформовані наступні **компетентності**:

- здатність оцінювати інвестиційну привабливість проекту;
- здатність виконувати технічний та фінансово-економічний аналіз проекту;
- здатність ідентифікувати та аналізувати ризики проекту;
- здатність розробляти бізнес-план інвестиційного проекту транспортно-логістичного підприємства.

Навчальна дисципліна «Управління проектами у транспортно-логістичному бізнесі» базується на знаннях такої дисципліни, як: «Основи діяльності транспортних підприємств» та є базою для вивчення таких дисциплін, як: «Організація та технологія мультимодальних перевезень», «Економічне забезпечення мультимодальних перевезень», «Управління ризиками мультимодальних перевезень» та «Моделювання та управління бізнес-процесами в ланцюгах постачань».

#### 1.2. Програма навчальної дисципліни.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з двох навчальних модулів, а саме:

- навчального модуля №1 «Основи управління проектами»;
- навчального модуля №2 «Аналіз, оцінювання та планування інвестиційного проекту», кожен з яких є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

Окремим *третім модулем* є курсова робота (КР), яка виконується у першому семестрі. КР є важливою складовою закріплення та поглиблення теоретичних та практичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни.

#### Модуль 1. «Основи управління проектами».

##### Тема 1. Основні характеристики проектів та процесів управління проектами.

Поняття проекту, проектного аналізу, інвестиційної діяльності. Визначення проекту, проектного аналізу. Внутрішнє та зовнішнє оточення проекту. Основні цілі та завдання проектного аналізу. Поняття інвестицій, інвестиційної діяльності, об'єкту та суб'єкту інвестиційної діяльності. Джерела фінансування інвестиційної діяльності.



## **Тема 2. Основні підходи щодо обґрунтування доцільності проекту.**

Поняття циклу проекту. Фази та стадії проекту. Передінвестиційна фаза проектного циклу. Інвестиційна фаза проектного циклу. Експлуатаційна фаза проектного циклу. Характеристика основних стадій проекту. Структура та зміст техніко-економічного обґрунтування проекту. Основні принципи обґрунтування ефективності проекту. Основні схеми обґрунтування ефективності проекту. Інформаційна база до розрахунків ефективності проектів.

## **Тема 3. Грошовий потік. Концепція вартості грошей у часі.**

Поняття грошового потоку у проектному аналізі. Аналіз вигід і витрат. Завдання розробки бюджету реалізації інвестиційного проекту. Вартість грошей у часі. Майбутня вартість грошей у часі. Теперішня вартість грошей у часі. Майбутня та теперішня вартість ануїтету. Вартість перпетуїтету.

## **Тема 4. Методика оцінки ефективності проекту.**

Загальна характеристика методів оцінки ефективності проектів. Основні показники ефективності проекту. Метод оцінки ефективності інвестицій виходячи з термінів їх окупності. Метод оцінки інвестицій за нормою прибутку на капітал.

## **Модуль 2. «Аналіз, оцінювання та планування інвестиційного проекту».**

### **Тема 1. Критерії прийняття рішень у проектному аналізі. Порівняння проектів з різними термінами дії.**

Критерії прийняття рішень в проектному аналізі. Чиста приведена цінність (NPV). Внутрішня ставка дохідності (IRR). Коефіцієнт вигоди-витрати. Індекс прибутковості проекту. Термін окупності проекту. Співвідношення між критеріями IRR та NPV. Аналіз нестандартних проектів. Метод ланцюгового повтору проектів у межах загального терміну реалізації проектів. Метод необмеженого безкінечного ланцюгового повтору порівнюваних проектів. Метод еквівалентного ануїтету.

### **Тема 2. Аналіз ризику та невизначеності в інвестиційних проектах.**

Поняття ризику. Види невизначеності і інвестиційних ризиків. Класифікація проектних ризиків. Методи обліку факторів невизначеності і ризику при оцінці ефективності проекту: перевірка стійкості; коригування параметрів проекту та економічних нормативів; формалізований опис невизначеності. Методи суб'єктивних оцінок при вимірі ризику проекту

### **Тема 3. Комплексна оцінка ефективності інвестиційного проекту.**

Основні завдання та етапи комерційного аналізу інвестиційного проекту. Основні завдання та етапи технічного аналізу інвестиційного проекту технічний. Основні завдання та етапи інституціонального аналізу інвестиційного проекту. Основні завдання та етапи екологічного аналізу інвестиційного проекту. Основні завдання та етапи соціального аналізу. Основні завдання та етапи фінансового аналізу інвестиційного проекту. Основні завдання та етапи економічного аналізу інвестиційного проекту. Функції бізнес-плану інвестиційного проекту. Етапи розробки бізнес-плану інвестиційного проекту. Типова структура розділів бізнес-плану інвестиційного проекту.

### **Тема 4. Сітьове і календарне планування проекту.**

Математичні методи планування проекту. Сітьове планування проекту. Календарне планування проекту. Оптимізація проекту.

### **Тема 5. Програмне забезпечення процесу управління проектом.**

Концепція управління проектом з використанням комп'ютерної техніки. Автоматизовані системи управління проектом. Класифікація програмного забезпечення управління проектом.



### Модуль №3 «Курсова робота»


Курсова робота (КР) виконується у першому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій. Мета полягає у закріпленні теоретичних знань студентів з навчального курсу «Управління проектами у транспортно-логістичному бізнесі» та набуття ними практичних вмінь і навичок щодо бізнес-планування інвестиційного проекту.

## 2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 2.1. Структура навчальної дисципліни.

Таблиця 2.1

№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)							
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання			
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Модуль №1 «Основи управління проектами»</b>									
1.1	Основні характеристики проектів та процесів управління проектами	1 семестр				1 семестр			
		10	2	2	6	-	-	-	-
1.2	Основні підходи щодо обґрунтування доцільності проекту	12	2	2 2	6	-	-	-	-
1.3	Грошовий потік. Концепція вартості грошей у часі	12	2	2 2	6	-	-	-	-
1.4	Методика оцінки ефективності проекту	12	2	2 2	6	-	-	-	-
1.5	Модульна контрольна робота №1	5	-	2	3	-	-	-	-
<b>Усього за модулем №1</b>		<b>51</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>27</b>	-	-	-	-
<b>Модуль №2 «Аналіз, оцінювання та планування інвестиційного проекту»</b>									
2.1	Критерії прийняття рішень у проектному аналізі. Порівняння проектів з різними термінами дії	11	2	2 2	5	-	-	-	-
2.2	Аналіз ризику та невизначеності в інвестиційних проектах	9	2	2	5	-	-	-	-
2.3	Комплексна оцінка ефективності інвестиційного проекту	11	2	2 2	5	-	-	-	-
2.4	Сіткове і календарне планування проекту	9	2	2	5	-	-	-	-
2.5	Програмне забезпечення процесу управління проектом	10	1	2 2	5	-	-	-	-
2.6	Модульна контрольна робота №2	4	-	2	2	-	-	-	-
<b>Усього за модулем №2</b>		<b>54</b>	<b>9</b>	<b>18</b>	<b>27</b>	-	-	-	-
<b>Модуль №3 «Курсова робота»</b>									
3.1	Оцінка ефективності інвестиційного проекту авіаційного підприємства	30	-	-	30	-	-	-	-
<b>Усього за модулем №3</b>		<b>30</b>	-	-	<b>30</b>	-	-	-	-
<b>Усього за 1 семестр</b>		<b>135</b>	<b>17</b>	<b>34</b>	<b>84</b>	-	-	-	-
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>135</b>	<b>17</b>	<b>34</b>	<b>84</b>	-	-	-	-

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами у транспортно-логістичному бізнесі»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01-2020
		стор. 7 з 10	

## 2.2. Завдання на курсову роботу.

Теми курсових робіт та завдання для їх виконання розробляються провідними викладачами та затверджуються протоколом випускової кафедри і доводяться до відома студента індивідуально і виконуються відповідно до методичних рекомендацій, розроблених кафедрою. Наприклад, номер варіанту теоретичної частини та завдання дорівнює сумі трьох останніх цифр індивідуального навчального плану студента.

Час, потрібний для виконання курсової роботи (проекту) складає - до 30 годин.

## 2.3. Перелік питань для підготовки до екзамену.

Перелік питань до екзамену розробляються провідними викладачами та затверджуються протоколом засідання кафедри та доводяться до відома студентів.

## 3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

### 3.1. Методи навчання

У процесі навчання використовуються такі методи навчання: пояснювально-ілюстративний, репродуктивний, проблемного викладання матеріалу та дослідницький. Крім того студентам надаються індивідуальні консультації (як при зустрічі викладача зі студентом так і через інтернет).

Реалізація цих методів здійснюється під час проведення лекцій, практичних занять, виконанні та захисті курсової роботи, роботи з навчальною літературою тощо.

### 3.2. Рекомендована література

#### Базова література

3.2.1. Рижиков В.С. Проектний аналіз: навч. посіб./ [В.С. Рижиков, М.М. Яковенко, О.В. Латишева, Ю.В. Дегтярьова та ін.] – К.: Центр навч. л-ри, 2007. – 384 с.

3.2.2. Воркут Т. А. Проектний аналіз: навч. посіб. / Т.А. Воркут. – К: Укр. центр духовної культури, 2000. – 440 с.

3.2.3. Верба В.А. Проектний аналіз: підручник / В.А. Верба, О.А. Загородніх. – К.: КНЕУ, 2000. – 322 с.

3.2.4. Соколова О.Є. Проектний аналіз: курс лекцій / О.Є. Соколова, Л.О. Сулима. – К.: НАУ. 2011. – 88 с.

3.2.5. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВоК) [Чинний від 2008-01-01]. - Project Management Institute, 2008. - 463 с.

3.2.6. Морозов В.В. Формування, управління та розвиток команди проекту / Морозов В.В., Чередніченко А.М., Шпильова Т.І. – Київ: Таксон, 2009. – 461с.

3.2.7. Морозов В. В. Інформаційні системи і технології в управлінні проектами. Ч.1 Планування проектів у MS Project [Текст]: навчальний посібник / Морозов В.В., Данченко О.Б., Шаров О.І. - К. : Університет економіки та права "КРОК", 2011. - 167 с.

#### Допоміжна література


3.2.8. Методы экономической оценки инвестиционных проектов на транспорте: учеб.-метод. пособие / сост. Ю.Ф. Кулаев. – К.: Транспорт України, 2001. – 182 с.

3.2.9. Майорова Т.В. Інвестиційна діяльність: навч. посіб. / Т.В.Майорова. – К.: Центр навч. л-ри, 2004. – 376 с.

3.2.10. Козик В.В. Оценка эффективности инвестиционных проектов / В.В. Козик, В.А. Федоровский // Финансы Украины. – 2001. – №4. – С.22–25.

3.2.11. Виленский П.Л. Оценка эффективности инвестиционных проектов: теория и практика / П.Л.Виленский, В.Н.Лившиц, С.А.Смоляк. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Дело, 2002. – 888 с.

3.2.12. Карпов В.А., Улибіна В.А. Проектний аналіз (конспект лекцій та практичні завдання) – Одеса, 2005. – 151 с.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами у транспортно-логістичному бізнесі»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.02 – 01-2020
		стор. 8 з 10	

### 3.3 Інформаційні ресурси в інтернеті

3.3.1 Законодавство України. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws>

3.3.2. Кабінет Міністрів України. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.kmu.gov.ua/ua>

3.3.3. Міністерство інфраструктури України. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://mtu.gov.ua/>

3.3.4. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua/>

3.3.5. Наукова бібліотека НАУ. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.lib.nau.edu.ua/booksfornau/>

## 4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ.

4.1. Методи контролю та схема нарахування балів.

Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

1 семестр				
Модуль №1		Модуль №2		Мах кількість балів
Вид навчальної роботи	Мах кіл-ть балів	Вид навчальної роботи	Мах кіл-ть балів	
Виконання кейсів під час практичних занять № 1.1-1.4	20 (сумарна)	Виконання кейсів під час практичних занять №2.1-2.5	20 (сумарна)	
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше 12 бал.</i>		<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №2 студент має набрати не менше 12 бал.</i>		
Виконання модульної контрольної роботи №1	<b>10</b>	Виконання модульної контрольної роботи №2	<b>10</b>	
<b>Усього за модулем №1</b>	<b>30</b>	<b>Усього за модулем №2</b>	<b>30</b>	
<b>Семестровий екзамен</b>				<b>40</b>
<b>Усього за 1 семестр</b>				<b>100</b>

продовження Таблиці 4.1

Модуль №3	
Вид навчальної роботи	Мах кількість балів
	Денна форма навчання
Виконання курсової роботи	60
Захист курсової роботи	40
<b>Виконання та захист курсової роботи</b>	<b>100</b>

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Підсумкова модульна рейтингова оцінка, отримана студентом за результатами виконання та захисту курсової роботи в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до відомості модульного контролю.





4.5. Сума підсумкової семестрової модульної та екзаменаційної рейтингових оцінок, у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

4.6. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.7. Підсумкова модульна рейтингова оцінка, отримана студентом за результатами виконання та захисту курсової роботи, крім відомості модульного контролю, заноситься також до навчальної картки, залікової книжки та Додатку до диплома, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.8. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.



(Ф 03.02 – 01)

### АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

### АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

### АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

### АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

### УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				