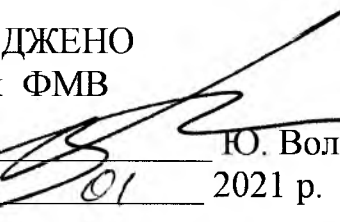


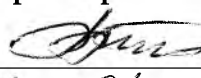
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Факультет міжнародних відносин
Кафедра міжнародних економічних відносин і бізнесу



УЗГОДЖЕНО
Декан ФМВ


Ю. Волошин
«18» 01 2021 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Проректор з навчальної роботи


А. Полухін
«27» 01 2021 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Менеджмент проектів»

Галузь знань: 29 «Міжнародні відносини»
Спеціальність: 292 «Міжнародні економічні відносини»
Освітньо-професійна програма: «Міжнародні економічні відносини»

Форма навчання	Сем.	Усього (год. / кредитів ECTS)	ЛКЦ	ПР.З	Л.З	СРС	ДЗ / РГР / К.р	КР / КП	Форма сем. контролю
Денна	1	90/3,0	15	15	–	60	-	-	Диф.залик-1с.
Заочна	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Індекс: НМ-17- 292 - 1 / 20-2.2.3



Система менеджменту якості.
Робоча програма
навчальної дисципліни
«Менеджмент проектів»

Шифр
документа

СМЯНАУ
РП 15.01.01-01-2020

Стор. 2 із 9

Робочу програму навчальної дисципліни «Менеджмент проектів» розроблено на основі освітньої програми та навчального плану № НМ-17-292-1/20 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 292 «Міжнародні економічні відносини» освітньо-професійної програми «Міжнародні економічні відносини» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив:
доцент кафедри міжнародних
економічних відносин і бізнесу

/Ричка М.А./

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності 292 «Міжнародні економічні відносини» освітньо-професійної програми «Міжнародні економічні відносини», - кафедри міжнародних економічних відносин і бізнесу, протокол № 11 від «03» вересня 2020 р.

Завідувач кафедри

/Степанов О.П./

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради Факультету міжнародних відносин, протокол № 10 від «04»
12 2020 р.

Голова НМРР

/Сидоренко К.В.

Рівень документа – 3б


Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник



ЗМІСТ

	сторінка
Вступ	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Заплановані результати	4
1.2. Програма навчальної дисципліни	4
2. Зміст навчальної дисципліни	5
2.1. Структура навчальної дисципліни (Тематичний план).....	5
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	6
3.1. Методи навчання	6
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна)	6
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті	7
4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь	8

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент проектів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 15.01.01-01-2020
		Стор. 4 із 9	

ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Менеджмент проектів» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення та оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної форм навчання», затверджених розпорядженнями №071/роз. від 10.07.2019 р., № 088/роз. від 16.10.19 та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Заплановані результати.

Дана навчальна дисципліна є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі проектного менеджменту в міжнародному бізнесі.

Метою викладання дисципліни є підготовка висококваліфікованих фахівців в області міжнародного бізнесу, здатних самостійно провести оцінку основ теоретичних та прикладних знань про методи, техніку, інструментарій та стандарти управління проектами.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- формування системного розуміння засад проектної діяльності підприємств, установ і організацій;
- оволодіння економічними методами та інструментами менеджменту проектів;
- засвоєння зарубіжного досвіду в сфері менеджменту проектів;
- набуття вмінь використання основних функцій управління проектами в міжнародному бізнесі;
- оволодіння практичними аналітичними навичками, інструментарієм, потрібним для проведення передпроектних та експлуатаційних заходів.

В результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен набути такі **компетентності**:

ЗК 2. Здатність до абстрактного, креативного, критичного мислення, аналізу та синтезу на основі логічних аргументів та перевірених фактів в умовах обмеженого часу та ресурсів.

ЗК 3. Здатність систематизувати та синтезувати інформацію з різних джерел, використовуючи інноваційні підходи та технології, програмне забезпечення з урахуванням крос-культурних особливостей суб'єктів МЕВ.

ЗК 4. Здатність працювати самостійно та в команді, вміти брати на себе ініціативу і відповідальність, мотивувати та керувати роботою інших для досягнення поставлених цілей.

ФК 1. Здатність до формування обґрунтованих пропозицій щодо налагодження міжнародних економічних відносин на всіх рівнях їх реалізації.

ФК 2. Здатність аналізувати моделі розвитку національних економік та визначати їх роль у сучасній світогосподарській системі.

ФК 3. Здатність оцінювати масштаби діяльності глобальних фірм та їх позиції на світових ринках.

Навчальна дисципліна «Менеджмент проектів» взаємопов'язана з дисциплінами «Міжнародний інвестиційний менеджмент» і «Глобальна фінансова та банківська система» та є основою для вивчення дисциплін «Україна в міжнародних економічних зв'язках», «Методологія прикладних досліджень», «Глобальна цифрова економіка».

1.2. Програма навчальної дисципліни.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля №1 «**Основи управління проектами**», який є логічно завершеною, самостійною, цілісною частиною навчального плану, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

Модуль 1. «Основи управління проектами»

Тема 1. Сутність системи проектного менеджменту та її основні елементи.

Поняття «менеджмент проектів». Історія розвитку менеджменту проектів. Сутність системи проектного менеджменту та її основні елементи. Місце проектного менеджменту в загальній системі управління корпорацією. Базові характеристики, функції та принципи проектного менеджменту. Цілі та завдання проектного менеджменту. Загальна модель проектного менеджменту.



Тема 2. Проектний менеджмент та проектний бізнес.

Корпоративна система управління проектами. Інструменти та технології проектного управління. Документація проектного менеджменту. Система та ієрархія моделей проектного бізнесу. Роль проектного менеджменту у забезпеченні конкурентоспроможності компанії.

Тема 3. Життєвий цикл проекту та його стадії.

Поняття «проект». Класифікація проектів. Цілі та результати проекту. Ієрархія цілей проекту. Побудова «дерева цілей». Управлінська та продуктова траєкторії проектного циклу. Вимоги та обмеження в проектуванні. Ініціація проекту. Встановлення проектних фаз.

Тема 4. Аналіз та оцінка впливу середовища проекту на його ефективність та реалізацію.

Проектне середовище. Зовнішні фактори впливу на проект. Обґрунтування доцільності проекту. Аналіз прогнозу ефективності проекту. Управління закупівлями та контрактами. Продукт проекту. Контроль проекту. Процес закриття проекту.

Тема 5. Типи організаційних структур.

Організація системи управління проектом. Лінійний менеджмент. Функціональний підхід. Цільовий підхід. Проблемно-орієнтований підхід. Зовнішня організаційна структура. Внутрішня організаційна структура. Функціональна, матрична та дивізійна структури. Поняття федеральної та змішаної структур проектного менеджменту.

Тема 6. Система звітності та контролю.

Структуризація проекту: її компоненти та методологія. Підходи до структуризації проекту. Односпрямована, двоспрямована та трьохспрямована структури проекту. Поєднання структур проекту. Синтез проекту. Матриця відповідальності. Розробка плану-графіку. Кодування проекту. Структура споживання ресурсів. Структуризація витрат. Створення системи завдань. Сфери використання структурних моделей проекту.

Тема 7. Формування проектною командою на прикладі авіаційної галузі.

Склад суб'єктів управління проектом. Стадії життєвого циклу управління командою. Методи підбору кадрів. Характеристика вимог до менеджера проекту. Лідерство в проектній команді. Розробка та впровадження системи мотивації. Управління комунікаціями та взаємодією.


Тема 8. Методи прийняття управлінських рішень в проектній команді.

Стили управління. Розподіл та делегування повноважень. Управління конфліктами. Переговорні технології. Поняття корпоративної культури. Проектна команда як складова інтелектуального капіталу компанії.

2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Структура навчальної дисципліни (тематичний план)

№ пор	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Лаб./прак. заняття	СРС	Усього	Лекції	Лаб./прак. заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Модуль №1 «Основи управління проектами»										
1.1	Сутність системи проектного менеджменту та її основні елементи	1 семестр				семестр				
		11	2	2	7	-	-	-	-	
1.2	Проектний менеджмент та проектний бізнес.	11	2	2	7	-	-	-	-	
1.3	Життєвий цикл проекту та його стадії.	11	2	2	7	-	-	-	-	

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент проектів»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 15.01.01-01-2020						
		Стор. 6 із 9							

1.4	Аналіз та оцінка впливу середовища проекту на його ефективність та реалізацію.	11	2	2	7	-	-	-	-
1.5	Типи організаційних структур.	11	2	2	7	семестр			
1.6	Система звітності та контролю.	11	2	2	7	-	-	-	-
1.7	Формування проектної команди на прикладі авіаційної галузі.	11	2	2	7	-	-	-	-
1.8	Методи прийняття управлінських рішень в проектній команді.	7	1	-	6	-	-	-	-
1.9	Модульна контрольна робота №1	6	-	1	5	-	-	-	-
1.10	Підсумкова семестрова контрольна робота (ЗФН)	-	-	-	-	-	-	-	-
Усього за модулем №1		90	15	15	60	-	-	-	-
Усього за навчальною дисципліною		90	15	15	60	-	-	-	-

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- пояснювально-ілюстративний метод;
- метод проблемного викладу;
- репродуктивний метод;
- дослідницький метод.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, демонстрацій, самостійному вирішенні задач, роботі з навчальною літературою, аналізі та вирішенні задач з оцінки безпеки наземного обслуговування повітряних суден.

3.2. Рекомендована література

Базова література

- 3.2.1. Старченко Г. В. Управління проектами: теорія та практика: навч. посіб. Чернівці: видавець Брагинець О. В., 2018. 306 с.
- 3.2.2. Микитюк П. П. Управління проектами: Навч. пос. [для студ. вищ. навч. закл.] / П. П. Микитюк – Тернопіль, 2014. – 270 с.
- 3.2.3. Управление инновационными проектами и программами: учебное пособие/ В.В. Быковский, Е.С. Мищенко, Е.В. Быковская и др. – Тамбов: Изд-во ГОУ ВПО ТГТУ, 2011. – 104 с.
- 3.2.4. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.

Допоміжна література

- 3.2.5. Рябоконт Н., Рябоконт Б., Рябоконт А. Впровадження методології Agile: ціннісно орієнтований підхід. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки. 2018. № 49. С. 34–43. URL: <http://dspace.nuph.edu.ua/handle/123456789/11783>. 4
- 3.2.6. Agile-манифест розробки програмного забезпечення. URL: <http://www.agileukraine.org/p/agile-manifesto.html> (дата звернення: 06.04.2020).
- 3.2.7. Навигатор цифровой трансформации: Agile-подход в государственном управлении: под ред. Е. Г. Потаповой. М.: РАНХиГС, 2019. 162 с. URL: http://www.tadviser.ru/images/2/2d/2_5206608777846981648.pdf.



3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті

- 3.3.1. <http://doingbusiness.org/> – щорічне рейтингове дослідження «Ведення бізнесу».
- 3.3.2. <http://ukrproject.gov.ua/> – офіційний сайт Державного агентства України з інвестицій та управління національними проектами.
- 3.3.3. <http://me.kmu.gov.ua/> – офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України.
- 3.3.4. <http://ukrstat.gov.ua/> – офіційний сайт Державної служби статистики України.
- 3.3.5. <http://www.bank.gov.ua/> – офіційний сайт Національного банку України.
- 3.3.6. <http://www.eba.com.ua/> – офіційний сайт Європейської Бізнес Асоціації в Україні.
- 3.3.7. Інформаційний ресурс з описом інформаційної системи для управління проектами «P5» компанії Primavera Sestems Inc. – URL: www.primavera.com
- 3.3.8. Інформаційний ресурс з проблематики управління проектами. URL: www.project.narod.ru/
- 3.3.9. Інформаційний ресурс Міністерства економіки України і уповноваженого органу з державних закупівель. URL: www.me.gov.ua
- 3.3.10. Інформаційний ресурс Світового банку (МБРР) з описом проектів і процедур проектних закупівель. URL: www.worldbank.org
- 3.3.11. Методологія TenStep URL: <http://www.tenstep.com.ua>.
- 3.3.12. Шаплони проектної документації. URL: <http://www.pmexpert.ru/library/material/files/project-templates.doc>.

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл. 4.1.1

Таблиця 4.1.1

Вид навчальної роботи	Мак кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
	1 семестр	семестр
Модуль №1 «Основи управління проектами»		
Вид навчальної роботи		
Виконання завдань на практичних заняттях	106×7=70	-
Виступ на практичному занятті з презентацією на задану тему	106. x 1 = 10	-
<i>Для допуску до виконання модульної (підсумкової) контрольної роботи студент має набрати не менше</i>	<i>48 балів</i>	-
Виконання модульної контрольної роботи №1	20	-
Підсумкова семестрова контрольна робота (ЗФН)	-	-
Усього за модулем №1	100	-
Усього за дисципліною	100	

Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.



4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума підсумкової семестрової модульної та екзаменаційної рейтингових оцінок, у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

4.5. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./E** тощо.

4.6. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.



Система менеджменту якості.
Робоча програма
навчальної дисципліни
«Менеджмент проектів»

Шифр
документа

СМЯ НАУ
РП 15.01.01-01-2020

Стор. 9 із 9

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки
1	ОЗ02	27.01.21	Степаненко Микола	[Підпис]	
2	15.01.01	27.01.21	Соловйов Ю.В.	[Підпис]	

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				