

(Ф 03.02 – 110)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

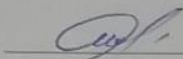
Національний авіаційний університет

Факультет економіки та бізнес-адміністрування

Кафедра економіки повітряного транспорту

УЗГОДЖЕНО


Декан ФЕБА

 С. Смерічевський

«28» 05 2021 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з навчальної роботи

 А. Подушний

«04» 06 2021 р.



Система менеджменту якості

**РОБОЧА ПРОГРАМА**

**навчальної дисципліни**

**«Економічна експертиза бізнес-процесів»**

Освітньо-професійна програма: «Економіка підприємства»  
Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»  
Спеціальність: 051 «Економіка»

Форма навчання	Сем.	Усього (год. / кредитів ECTS)	ЛКЦ	ПР.З	Л.З	СРС	ДЗ / РГР / К.р	КР / КП	Форма сем. контролю
Денна	2	120 / 4,0	18	18	–	84	-	-	диф.залік 2 с.
Заочна	2	120 / 4,0	6	6	–	108	К.р.-2с.	-	диф.залік 2 с.

Індекс: РМ-6-051-3/21-3.4

Індекс: РМ-6-051-3з/21-3.4

СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2021



Система менеджменту якості.  
Робоча програма навчальної дисципліни  
«Економічна експертиза бізнес-процесів»

Шифр  
документа

СМЯ НАУ  
РП 11.01.01-01-2021

Стор. 2 із 13

Робочу програму навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Економіка підприємства», навчальних та робочих навчальних планів НМ – 6-051-3/21, НМ – 6-051-3з/21 та РМ – 6-051-3/21, РМ – 6-051-3 з/21 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 051 «Економіка» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив  
/доцент, к.е.н./:

/Сімкова Т.О./

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Економіка підприємства», спеціальності 051 «Економіка» – кафедри економіки повітряного транспорту, протокол № 16 від «18» травня 2021 р.

Гарант освітньо-професійної програми

/Сімкова Т.О./

Завідувач кафедри

/Ареф'єва О.В./

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету економіки та бізнес-адміністрування, протокол № 6 від «19» травня 2021 р.


Голова НМРР

/Гофанчук А.Т./

Рівень документа – 3б


Плановий термін між ревізіями – 1 рік

**Контрольний примірник**

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 3 із 13	

## ЗМІСТ

<b>Вступ</b> .....	4
<b>1. Пояснювальна записка</b> .....	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни .....	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна .....	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна .....	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки .....	6
<b>2. Програма навчальної дисципліни</b> .....	6
2.1. Зміст навчальної дисципліни .....	6
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля .....	6
2.3. Тематичний план .....	8
2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).....	9
2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи	9
<b>3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни</b> .....	10
3.1. Методи навчання .....	10
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна) .....	10
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет .....	11
<b>4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь</b> .....	12

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 4 із 13	

## ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од, та відповідних нормативних документів.

## 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

### 1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Навчальна дисципліна «Економічна експертиза бізнес-процесів» є вибірковою дисципліною та удосконалює теоретичні та практичні основи сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі економіки підприємства.

Метою викладання дисципліни є формування у студентів комплексу теоретичних знань і практичних навичок управління, аналізу та оцінки бізнес-процесів підприємства.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:


- формування цілісного уявлення про сутність процесного та системного підходів до управління підприємством та його бізнес-процесами, його особливості, а також категорійний апарат;
- формування практичних навичок проектування, вимірювання, аналізу та моделювання бізнес-процесів підприємства;
- формування навичок щодо інформаційного супроводження проектів впровадження бізнес-процесів на підприємстві;
- формування знань щодо механізму управління бізнес-процесами підприємства
- формування системи знань і практичних навичок щодо вимірювання результатів виконання бізнес-процесів та їх аналізу;
- формування вміння удосконалювати бізнес-процеси підприємства.

### 1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.

У результаті вивчення дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів» студенти повинні

#### **Знати:**

- теоретичні основи поняття та класифікації бізнес-процесів;
- основи аналізу процесу управління ресурсами підприємства, виробництва та реалізації продукції, розрахунків з покупцями готової продукції;
- ключові показники та сутність збалансованої системи показників діяльності підприємства;

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 5 із 13	


- критерії й показники ефективності бізнес-процесів;
- інструменти експертизи бізнес-процесів;
- показники конкурентоспроможності та конкурентних позицій підприємства;
- важелі, форми і стимули впливу на бізнес-процеси компанії;
- механізм управління бізнес-процесами підприємства;
- види й складові моделей бізнес-процесів підприємства;
- систему відносних показників, які характеризують результативність бізнесу, сутність та види рейтингових оцінок;
- основні підходи до вдосконалення бізнес-процесів підприємства та методи оптимізації

#### **Вміти:**

- аналізувати наукові підходи то типології економічної категорії «бізнес-процеси»;
- аналізувати процес управління ресурсами підприємства, процес постачання матеріальних ресурсів, процес виробництва та реалізації готової продукції, та процес розрахунків з покупцями готової продукції;
- оцінювати стратегічну значущість бізнес-процесів і пріоритетність їх вдосконалювання;
- виконувати аналіз конкурентоспроможності та конкурентних позицій підприємства;
- розраховувати показники конкурентоспроможності підприємства;
- обґрунтовувати методіку аналізу і оцінки реальних і фінансових інвестицій підприємства та інвестиційної привабливості підприємства;
- розуміти механізм управління бізнес-процесами підприємства та етапи його впровадження;
- обґрунтовувати моделі бізнес-процесів, проводити їх аналіз та проектування;
- обґрунтовувати підходи та концепції до вдосконалення та оптимізації бізнес-процесів підприємства.

#### **1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.**

Навчальна дисципліна «Економічна експертиза бізнес-процесів» підсилює такі компетенції: здатність визначати та розв'язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог; здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; здатність проводити дослідження на відповідному рівні; здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів та пов'язаних з цим управлінських рішень; здатність збирати, аналізувати та обробляти статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, які необхідні для розв'язання комплексних

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 6 із 13	

економічних проблем, робити на їх основі обґрунтовані висновки; здатність використовувати сучасні інформаційні технології, методи та прийоми дослідження економічних та соціальних процесів, адекватні встановленим потребам дослідження; здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень; здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем.

#### **1.4. Міждисциплінарні зв'язки.**

Дана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як «Економіка підприємства», «Стратегія підприємства», «Економічна діагностика» та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Стратегічне управління та інноваційний розвиток підприємства», «Проектний консалтинг» та при написанні кваліфікаційної магістерської роботи.

## **2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **2.1. Зміст навчальної дисципліни**

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля, а саме:

– навчального модуля № 1 «Економічна експертиза бізнес-процесів», який є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.


### **2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля**

#### **Модуль № 1 «Економічна експертиза бізнес-процесів»**

##### **Інтегровані вимоги модуля №1:**

**Знати:** сутність та зміст поняття «бізнес-процеси»; класифікаційні ознаки бізнес-процесу; як проводити аналіз процесу управління ресурсами підприємства, виробництва та реалізації продукції, розрахунків з покупцями готової продукції; методи оцінки конкурентоспроможності та інвестиційної привабливості бізнес-процесів; механізм управління бізнес-процесами та його впровадження; моделі бізнес-процесів підприємства; шляхи удосконалення та оптимізації бізнес-процесів підприємства.

**Вміти:** аналізувати процес управління ресурсами підприємства, процес постачання матеріальних ресурсів, процес виробництва та реалізації готової продукції, та процес розрахунків з покупцями готової продукції; оцінювати стратегічну значущість бізнес-процесів і пріоритетність їх вдосконалення; виконувати аналіз конкурентоспроможності та конкурентних позицій підприємства; розуміти механізм управління бізнес-процесами підприємства та етапи його впровадження; обґрунтовувати моделі бізнес-процесів, проводити їх

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 7 із 13	

аналіз та проектування; обґрунтовувати підходи та концепції до вдосконалення та оптимізації бізнес-процесів підприємства.

### **Тема 1. Сутнісна характеристика та класифікаційні ознаки бізнес-процесів.**

Генезис становлення поняття «бізнес-процеси». Аналіз наукових підходів до типології економічної категорії «бізнес-процеси». Економічна сутність та зміст поняття «бізнес-процеси». Структура та складові бізнес-процесу. Мета та задачі бізнес процесу. Процесний підхід в управлінні підприємством. Класифікаційні ознаки бізнес-процесу. Структурно-ієрархічна модель бізнес-процесів підприємства.

### **Тема 2. Аналіз процесу управління ресурсами підприємства, виробництва та реалізації продукції, розрахунків з покупцями готової продукції.**


Аналіз процесу управління ресурсами підприємства. Проектування бізнес-процесів. Використання ресурсного потенціалу підприємства. Заходи впливу на раціональне використання ресурсного потенціалу. Підсистеми суб'єкта господарювання, задіяні в бізнес-процесі раціонального використання вторинних ресурсів. Аналіз процесу виробництва готової продукції. Напрямки аналізу показників виробництва продукції. Аналіз процесу реалізації готової продукції. Фактори, які впливають на обсяг реалізації продукції. Аналіз процесу розрахунків з покупцями готової продукції.

### **Тема 3. Оцінка конкурентоспроможності та інвестиційної привабливості бізнес-процесів.**

Аналіз конкурентоспроможності та конкурентних позицій підприємства. Поняття, сутність і зміст конкурентоспроможності підприємства. Значення, мета, задачі та інформаційне забезпечення аналізу конкурентоспроможності підприємства. Показники конкурентоспроможності: техніка розрахунку та характеристика. Аналіз конкурентних позицій підприємства. Можливості підвищення конкурентоспроможності підприємства. Значення, інформаційне забезпечення і задачі аналізу інвестиційної діяльності підприємства. Організація процесу аналізу інвестиційної діяльності підприємства та елементи його забезпечення. Система аналізу інвестиційної діяльності підприємств. Методи аналізу і оцінки реальних інвестицій. Методика аналізу фінансових інвестицій підприємства. Методика оцінки інвестиційної привабливості підприємства. Прогнозування інвестиційної привабливості підприємства

### **Тема 4. Механізм управління бізнес-процесами та його впровадження.**

Класифікаційні ознаки бізнес-процесів. Класифікація бізнес-процесів та їх основні напрямки. Важелі, форми і стимули впливу на бізнес-процеси компанії. Системний підхід до управління бізнес-процесами. Механізм управління бізнес-процесами підприємства. Етапи впровадження механізму управління бізнес-

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 8 із 13	

процесами підприємства. Впровадження збалансованого механізму управління бізнес-процесами. Аналіз фінансового стану підприємства. Оцінка майнового стану. Аналіз ліквідності. Аналіз фінансової стійкості. Аналіз оборотності. Аналіз рентабельності. Трагування результатів фінансового аналізу. Оцінка ефективності бізнес-процесів за допомогою системи збалансованих показників.

### **Тема 5. Моделювання бізнес-процесів підприємства.**

Методичні підходи до моделювання бізнес-процесів підприємства. Проектування моделі. Етапи розробки системи опису бізнес-процесу. Способи опису бізнес-процесів. Види й складові моделей. Структурний аналіз і проектування бізнес-процесів. Декомпозиція бізнес-процесів. Блок-схема бізнес-процесу. Карта взаємозв'язків. Поняття та сутність CASE-технологій. Моделювання бізнес-процесів з використанням стандарту IDEF0. Методологія ARIS. Нотація моделювання бізнес-процесів BPMN. Використання референтних моделей бізнес-процесів. Найбільш розповсюджені референтні моделі бізнес-процесів. Джерела інформації про моделі процесів.


### **Тема 6. Удосконалення та оптимізація бізнес-процесів підприємства.**

Сутність оптимізації бізнес-процесів підприємства. Методи оптимізації бізнес-процесів. Послідовність дій оптимізації бізнес-процесів. Переваги оптимізації бізнес-процесів підприємства. Показники, цілі та критерії оптимізації бізнес-процесів. Оптимізація бізнесу за допомогою бізнес-моделі підприємства. Реінжиніринг та оптимізація бізнес-процесів підприємства. Етапи впровадження реінжинірингу бізнес-процесів. Методи побудови бізнесу на принципах реінжинірингу бізнес-процесів підприємства.

## **2.3. Тематичний план.**

№ пор	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Прак.заняття	СРС	Усього	Лекції	Прак. Заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>Модуль №1 «Економічна експертиза бізнес-процесів»</b>										
1.1	Сутнісна характеристика та класифікаційні ознаки бізнес-процесів	<b>_2_ семестр</b>				<b>_1_ семестр</b>				
		<b>16</b>	2	2	12	<b>10</b>	2	-	8	
1.2	Аналіз процесу управління ресурсами підприємства, виробництва та реалізації продукції, розрахунків з покупцями готової продукції	<b>22</b>	2 2	2 2	14	<b>10</b>	2	-	8	



	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021		
		Стор. 9 із 13			

1.3	Оцінка конкурентоспроможності та інвестиційної привабливості бізнес-процесів	22	2 2	2 2	14	10	2	-	8
1.4.	Механізм управління бізнес-процесами та його впровадження	18	2	2	14	<u>2 семестр</u>			
						26	-	1	25
1.5.	Моделювання бізнес-процесів підприємства	18	2	2	14	27	-	2	25
1.6.	Удосконалення та оптимізація бізнес-процесів підприємства	21	2 2	2 1	14	27	-	2	25
1.7	Модульна контрольна робота №1	3	-	1	2	-	-	-	-
1.8.	Підсумкова семестрова контрольна робота (ЗФН)	-	-	-	-	2	-	1	1
1.9.	Контрольна (домашня) робота (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8
<b>Усього за модулем №1</b>		<b>120</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>84</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>108</b>
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>120</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>84</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>108</b>

#### 2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).

Контрольна (домашня) робота з дисципліни виконується у другому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння всього навчального матеріалу з дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів».

Домашнє завдання виконується на основі навчального матеріалу, винесеного на самостійне опрацювання студентами, і є складовою модулю №1 «Економічна експертиза бізнес-процесів».

Конкретна мета завдання міститься, в залежності від варіанту завдання, у вивченні та засвоєнні у студентів комплексу теоретичних знань і практичних навичок управління, аналізу та оцінки бізнес-процесів підприємства.


Теми завдання для виконання здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій, розроблених провідним викладачем кафедри.

Час, потрібний для виконання контрольної (домашньої) роботи складає 8 годин самостійної роботи.

Завдання для виконання розробляються автором робочої програми. Навчальні матеріали затверджуються протоколом засідання випускової кафедри, доводяться до відома студента індивідуально і виконуються відповідно до методичних рекомендацій, згідно якої номер варіанту теоретичної частини та завдання дорівнює першій цифрі індивідуального навчального плану студента.

#### 2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до підсумкової контрольної роботи розробляються провідним викладачем кафедри відповідно до робочої програми, затверджуються на засіданні кафедри та доносяться до відома студентів.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 10 із 13	

### 3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

#### 3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- метод проблемного викладу;
- дослідницький метод;
- дискусія;
- мозкова атака;
- метод конкретних ситуацій (КС): КС, що навчають аналізу та оцінці; КС, що навчають вирішенню проблем та прийняттю рішень; КС, що ілюструють проблему, рішення або концепцію в цілому.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, практичних занять, під час самостійної роботи студентів, роботи з навчальною літературою.

#### 3.2. Рекомендована література

##### Базова література

3.2.1. Аналіз господарської діяльності : навчальний посібник за заг. ред. І.В. Сіменко, Т.Д. Косової - К. : "Центр учбової літератури", 2013. - 384 с.

3.2.2. Ареф'єва О.В. Бізнес-процеси підприємств сфери послуг: фактори, формування, конкурентноспроможність: монографія / О.В. Ареф'єва, Т.В. Луцька; Європейський ун-т. – К.: Вид. Європейського ун-ту, 2009. – 96с.

3.2.3. Шемаєва Л.Г. Управління якістю бізнес-процесів на підприємстві: монографія / Л.Г. Шемаєва, К.С. Безгін та ін.]; Харківський національний економічний ун-т. – Харків: Вид. ХНЕУ, 2011. – 240с.

3.2.4. Михайловська О.В. Операційний менеджмент: навчальний посібник.- К.: Кондор, 2008 - 550с.


3.2.5. Швиданенко Г.О., Приходько Л.М. Оптимізація бізнес-процесів: навчальний посібник - К. : КНЕУ, 2012 – 487с.

3.2.6. Хміль Ф.І. Основи менеджменту: Підручник. — К.: Академвидав, 2003. — 608 с.

3.2.7. Чухрай Н., Криворучко Я. Оцінювання і розвиток відносин між бізнес-партнерами: Монографія / За наук. ред. Н.Чухрай — Л.: Растр — 7, 2008. — 358 с.

3.2.8. Васильков В. Г. Василькова Н.В. Організація і управління процесами виробництва: Навчальний посібник/ В.Г. Васильков, Н.В. Василькова - К. : КНЕУ, 2011 – 503с.

3.2.9. Степапанов О.П., Гончарова Н.П., Андрощук Г.О. Інноваційний бізнес/ Навчальний посібник - К. : НАУ, 2007 – 420с .

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 11 із 13	

3.2.10. Підприємництво: організація, ефективність, бізнес-культура: навчальний посібник/ Колот В. М., Репіна І.М., Щербина О. В. - К. : КНЕУ, 2009 – 444с.

3.2.11. Лепейко Т.І. Реінжиніринг бізнес-процесів: навч.-практ. посіб. у схемах і табл. / Т.І. Лепейко, А.В. Котлик; Харківський національний економічний ун-т. – Харків: Вид. ХНЕУ, 2010. – 80с.

### **Допоміжна література**

3.2.12. Бєсєдін М.О., Нагаєв В.М. Основи менеджменту: оцінно-ситуаційних підхід : Підручник. — К.: Центр навчальної літератури, 2005. — 496 с.

3.2.13. Шеєр А.-В. Бизнес-процессы. Основные понятия. Теория. Методы: Учебник. – М.: Весть-МетаТехнология, 1999.

### **3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет**


3.3.1. [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)

3.3.2. <https://www.rada.gov.ua/>

3.3.3. <https://zakon.rada.gov.ua/>

3.3.4. <https://www.me.gov.ua/>

3.3.5. <https://amcu.gov.ua/>

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 12 із 13	

#### 4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ

Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Вид навчальної роботи	Мак кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
2 семестр		
Модуль № 1 «Економічна експертиза бізнес-процесів»		
Відповіді на практичних заняттях або підготовка доповідей та презентацій	40	20
Виконання тестових завдань на знання теоретичного матеріалу під час практичних занять	40	20
Виконання контрольної роботи (домашньої)	-	30
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше</i>	48	—
Підсумкова семестрова контрольна робота	-	<b>30</b>
Виконання модульної контрольної роботи №1	20	—
<b>Усього за модулем №1</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Усього за дисципліною</b>	<b>100</b>	


**Залікова рейтингова оцінка** визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.5. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 13 із 13	

(Ф 03.02 – 01)

**АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА**

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

**АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ**

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 03)

**АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН**

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 04)

**АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ**

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 32)

**УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН**

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				