

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Факультет економіки та бізнес-адміністрування
Кафедра економіки повітряного транспорту

УЗГОДЖЕНО
Декан ФТМД

Тетяна МОСТЕНСЬКА

«23» 05 2024 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з навчальної роботи

Анатолій ПОЛУХІН

«27» 05 2024 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Економічна експертиза бізнес-процесів»

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма: «Логістика»

Форма навчання	Сем.	Усього (год. / кредитів ECTS)	ЛКЦ	ПР.З	Л.З	СРС	ДЗ / РГР / К.р	КР / КП	Форма сем. контролю
Денна	2	120/4	18	18	–	84	–	–	диф. зал. 2с.
Заочна	2	120 / 4,0	6	6	–	108	К.р.-2с.	-	диф.залик 2 с.

Індекс: РМ-7-073-3/23-3.6
РМ-7-073-3з/22-3.6



Система менеджменту якості.
Робоча програма
навчальної дисципліни
«Економічна експертиза бізнес-процесів»

Шифр
документа

СМЯ НАУ
РП 11.01.01-01-2024

Стор. 2 із 11

Робочу програму навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів» розроблено на основі освітньої-професійної програми «Логістика», навчального та робочого навчального планів НМ-7-073-3/21, РМ-7-073-3/23 та НМ-7-073-3з/21, РМ-7-073-3з/22 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив:

/доцент кафедри економіки

повітряного транспорту, к.е.н., доцент/

/Тетяна СІМКОВА /

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні кафедри економіки повітряного транспорту, протокол № 10 від «03» 04 2024 р.

Завідувач кафедри

/Олена АРЕФ'ЄВА/

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньої-професійної програми «Логістика», спеціальності 073 «Менеджмент» - кафедри логістики, протокол № 6 від «17» квітня 2024 р.

Гарант освітньо-професійної програми

/Світлана СМЕРІЧЕВСЬКА/

В.о. завідувача кафедри

/ Світлана СМЕРІЧЕВСЬКА /

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету економіки та бізнес-адміністрування, протокол № 9 від «15» 05 2024 р.


Голова НМРР

/Анатолій ТОФАНЧУК/

Рівень документа – 3б


Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		Стор. 3 із 11	

ЗМІСТ

Вступ	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки	6
2. Програма навчальної дисципліни	6
2.1. Зміст навчальної дисципліни	6
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля	6
2.3. Тематичний план	8
2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).....	9
2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи	9
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	10
3.1. Методи навчання	10
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна)	10
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет	11
4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь	12

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2024
		Стор. 4 із 11	

ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од, та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Навчальна дисципліна «Економічна експертиза бізнес-процесів» є вибірковою дисципліною та удосконалює теоретичні та практичні основи сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі економіки підприємства.

Метою викладання дисципліни є формування у студентів комплексу теоретичних знань і практичних навичок управління, аналізу та оцінки бізнес-процесів підприємства.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- формування цілісного уявлення про сутність процесного та системного підходів до управління підприємством та його бізнес-процесами, його особливості, а також категорійний апарат;
- формування практичних навичок проектування, вимірювання, аналізу та моделювання бізнес-процесів підприємства;
- формування навичок щодо інформаційного супроводження проектів впровадження бізнес-процесів на підприємстві;
- формування знань щодо механізму управління бізнес-процесами підприємства
- формування системи знань і практичних навичок щодо вимірювання результатів виконання бізнес-процесів та їх аналізу;
- формування вміння удосконалювати бізнес-процеси підприємства.

1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПРН14. Демонструвати поглиблені знання сутнісних властивостей сучасних логістичних концепцій та структурних особливостей формування логістичних систем, закономірностей проектування, функціонування і розвитку логістичних систем.

ПРН17. Використовувати методологічний інструментарій бізнес-аналітики під час прийняття управлінських логістичних рішень.

ПРН18. Використовувати спеціалізовані концептуальні знання, які є основою для оригінального мислення та інноваційної діяльності, зокрема, у контексті дослідницької роботи.

ПРН19. Вміти використовувати методологічний інструментарій обґрунтування стратегічних рішень щодо управління логістичними бізнес-процесами та формування досконалих ланцюгів постачання.


1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.

Навчальна дисципліна «Економічна експертиза бізнес-процесів» підсилює наступні компетенції:

ІК1. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління логістичними бізнес-процесами або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		Стор. 5 із 11	

ЗК8. Вміння формувати висновки і рекомендації за наслідками досліджень, розраховувати ефективність наукових досліджень.

ФК2.Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

ФК9.Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

ФК11. Здатність визначати шляхи і джерела фінансування, проводити економічну оцінку та аналіз соціальних витрат і вигод.

ФК14. Здатність проектувати ланцюги постачання, узгоджувати стратегію ланцюга постачання з бізнес-стратегією підприємства.

ФК16. Здатність до бізнес-аналітики та обробки великих баз даних для вдосконалення ланцюгів (мереж) постачання.

ФК18. Вміння приймати інноваційні рішення щодо оптимізації логістичних бізнес-процесів.

1.4. Міждисциплінарні зв'язки.

Дана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як «Бізнес-аналіз та обробка даних», «Логістичний менеджмент», «HR-менеджмент» та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Управління ризиками в логістиці», «Проектування логістичних систем» та при написанні кваліфікаційної роботи.

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля, а саме:

– навчального модуля №1 «Економічна експертиза бізнес-процесів», який є логічно завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів їх виконання.


2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля

Модуль №1 «Економічна експертиза бізнес-процесів»

Інтегровані вимоги модуля №1:

В результаті вивчення модуля №1 здобувачі вищої освіти повинні **знати**: сутність та зміст поняття «бізнес-процеси»; класифікаційні ознаки бізнес-процесу; як проводити аналіз процесу управління ресурсами підприємства, виробництва та реалізації продукції, розрахунків з покупцями готової продукції; методи оцінки конкурентоспроможності та інвестиційної привабливості бізнес-процесів; механізм управління бізнес-процесами та його впровадження; моделі бізнес-процесів підприємства; шляхи удосконалення та оптимізації бізнес-процесів підприємства.

В результаті вивчення модуля №1 здобувачі вищої освіти повинні **вміти**: аналізувати процес управління ресурсами підприємства, процес постачання матеріальних ресурсів, процес виробництва та реалізації готової продукції, та процес розрахунків з покупцями готової продукції; оцінювати стратегічну значущість бізнес-процесів і пріоритетність їх вдосконалювання; виконувати аналіз конкурентоспроможності та конкурентних позицій підприємства; розуміти механізм управління бізнес-процесами підприємства та етапи його впровадження; обґрунтовувати моделі бізнес-процесів, проводити їх аналіз та проектування; обґрунтовувати підходи та концепції до вдосконалення та оптимізації бізнес-процесів підприємства.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		Стор. 6 із 11	

Тема 1. Сутнісна характеристика та класифікаційні ознаки бізнес-процесів.

Генезис становлення поняття «бізнес-процеси». Аналіз наукових підходів до типології економічної категорії «бізнес-процеси». Економічна сутність та зміст поняття «бізнес-процеси». Структура та складові бізнес-процесу. Мета та задачі бізнес процесу. Процесний підхід в управлінні підприємством. Класифікаційні ознаки бізнес-процесу. Структурно-ієрархічна модель бізнес-процесів підприємства.

Тема 2. Аналіз процесу управління ресурсами підприємства, виробництва та реалізації продукції, розрахунків з покупцями готової продукції.

Аналіз процесу управління ресурсами підприємства. Проектування бізнес-процесів. Використання ресурсного потенціалу підприємства. Заходи впливу на раціональне використання ресурсного потенціалу. Підсистеми суб'єкта господарювання, задіяні в бізнес-процесі раціонального використання вторинних ресурсів. Аналіз процесу виробництва готової продукції. Напрямки аналізу показників виробництва продукції. Аналіз процесу реалізації готової продукції. Фактори, які впливають на обсяг реалізації продукції. Аналіз процесу розрахунків з покупцями готової продукції.

Тема 3. Оцінка конкурентоспроможності та інвестиційної привабливості бізнес-процесів.

Аналіз конкурентоспроможності та конкурентних позицій підприємства. Поняття, сутність і зміст конкурентоспроможності підприємства. Значення, мета, задачі та інформаційне забезпечення аналізу конкурентоспроможності підприємства. Показники конкурентоспроможності: техніка розрахунку та характеристика. Аналіз конкурентних позицій підприємства. Можливості підвищення конкурентоспроможності підприємства. Значення, інформаційне забезпечення і задачі аналізу інвестиційної діяльності підприємства. Організація процесу аналізу інвестиційної діяльності підприємства та елементи його забезпечення. Система аналізу інвестиційної діяльності підприємств. Методи аналізу і оцінки реальних інвестицій. Методика аналізу фінансових інвестицій підприємства. Методика оцінки інвестиційної привабливості підприємства. Прогнозування інвестиційної привабливості підприємства

Тема 4. Механізм управління бізнес-процесами та його впровадження.


Класифікаційні ознаки бізнес-процесів. Класифікація бізнес-процесів та їх основні напрямки. Важелі, форми і стимули впливу на бізнес-процеси компанії. Системний підхід до управління бізнес-процесами. Механізм управління бізнес-процесами підприємства. Етапи впровадження механізму управління бізнес-процесами підприємства. Впровадження збалансованого механізму управління бізнес-процесами. Аналіз фінансового стану підприємства. Оцінка майнового стану. Аналіз ліквідності. Аналіз фінансової стійкості. Аналіз оборотності. Аналіз рентабельності. Трактуювання результатів фінансового аналізу. Оцінка ефективності бізнес-процесів за допомогою системи збалансованих показників.

Тема 5. Моделювання бізнес-процесів підприємства.

Методичні підходи до моделювання бізнес-процесів підприємства. Проектування моделі. Етапи розробки системи опису бізнес-процесу. Способи опису бізнес-процесів. Види й складові моделей. Структурний аналіз і проектування бізнес-процесів. Декомпозиція бізнес-процесів. Блок-схема бізнес-процесу. Карта взаємозв'язків. Поняття та сутність CASE-технологій. Моделювання бізнес-процесів з використанням стандарту IDEF0. Методологія ARIS. Нотація моделювання бізнес-процесів BPMN. Використання референтних моделей бізнес-процесів. Найбільш розповсюджені референтні моделі бізнес-процесів. Джерела інформації про моделі процесів.

Тема 6. Удосконалення та оптимізація бізнес-процесів підприємства.

Сутність оптимізації бізнес-процесів підприємства. Методи оптимізації бізнес-процесів. Послідовність дій оптимізації бізнес-процесів. Переваги оптимізації бізнес-процесів підприємства. Показники, цілі та критерії оптимізації бізнес-процесів. Оптимізація бізнесу за

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2024
		Стор. 7 із 11	


допомогою бізнес-моделі підприємства. Реінжиніринг та оптимізація бізнес-процесів підприємства. Етапи впровадження реінжинірингу бізнес-процесів. Методи побудови бізнесу на принципах реінжинірингу бізнес-процесів підприємства.

№ пор	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)							
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання			
		Усього	Лекції	Прак. заняття	СРС	Усього	Лекції	Прак. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Модуль №1 «Економічна експертиза бізнес-процесів»									
1.1	Сутнісна характеристика та класифікаційні ознаки бізнес-процесів	2 семестр				1 семестр			
		16	2	2	12	10	2	-	8
1.2	Аналіз процесу управління ресурсами підприємства, виробництва та реалізації продукції, розрахунків з покупцями готової продукції	22	2 2	2 2	14	10	2	-	8
1.3	Оцінка конкурентоспроможності та інвестиційної привабливості бізнес-процесів	22	2 2	2 2	14	10	2	-	8
	Усього за семестр (ЗФН)					30	6	-	24
						2 семестр			
1.4	Механізм управління бізнес-процесами та його впровадження	18	2	2	14	27	-	2	25
1.5	Моделювання бізнес-процесів підприємства	18	2	2	14	27	-	2	25
1.6	Удосконалення та оптимізація бізнес-процесів підприємства	21	2 2	2 1	14	26	-	2	24
1.7	Контрольна (домашня) робота (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8
1.8	Модульна контрольна робота №1	3	-	1	2	-	-	-	-
1.9	Підсумкова семестрова контрольна робота (ЗФН)	-	-	-	-	2	-	-	2
	Усього за модулем №1	120	18	18	84	120	6	6	108
	Усього за семестр	120	18	18	84	90	-	6	84
	Усього за навчальною дисципліною	120	18	18	84	120	6	6	108

2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).

Контрольна (домашня) робота з дисципліни виконується у другому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння всього навчального матеріалу з дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів».

Домашнє завдання виконується на основі навчального матеріалу, винесеного на самостійне опрацювання студентами, і є складовою модулю №1 «Економічна експертиза бізнес-процесів».

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2024
		Стор. 8 із 11	

Конкретна мета завдання міститься, в залежності від варіанту завдання, у вивченні та засвоєнні у студентів комплексу теоретичних знань і практичних навичок управління, аналізу та оцінки бізнес-процесів підприємства.

Теми завдання для виконання здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій, розроблених провідним викладачем кафедри.

Час, потрібний для виконання контрольної (домашньої) роботи складає 8 годин самостійної роботи.

Завдання для виконання розробляються автором робочої програми. Навчальні матеріали затверджуються протоколом засідання випускової кафедри, доводяться до відома студента індивідуально і виконуються відповідно до методичних рекомендацій, згідно якої номер варіанту теоретичної частини та завдання дорівнює першій цифрі індивідуального навчального плану студента.

2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до підсумкової контрольної роботи розробляються провідним викладачем кафедри відповідно до робочої програми, затверджуються протоколом засідання кафедри та доводяться до відома здобувачів вищої освіти.

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання: пояснювально-ілюстративний, проблемного викладання матеріалу та дослідницький, навчальна дискусія, семінар-дискусія, метод конкретних ситуацій (КС) (КС, що навчають аналізу та оцінці; КС, що навчають вирішенню проблем та прийняттю рішень; КС, що ілюструють проблему, рішення або концепцію в цілому). Крім того здобувачам вищої освіти надаються індивідуальні консультації (як при зустрічі із викладачем, так і через Інтернет).

Для активізації навчально-пізнавальної діяльності здобувачів вищої освіти під час вивчення дисципліни застосовуються навчальні технології: робота в малих групах, семінар-дискусія, мозкова атака, кейс, презентація тощо. Реалізація цих методів здійснюється під час проведення лекцій, практичних занять, виконанні контрольної роботи, самостійного розв'язування задач, роботі з навчальною літературою тощо.

3.2. Рекомендована література

Базова література


3.2.1. Моделювання та реінжиніринг бізнес-процесів: підручн. С.В. Козир, В.В. Слесарєв, С.А. Ус, Т.В. Хом'як; М-во освіти і науки України; Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро: НТУ «ДП», 2022. – 163 с.

3.2.2. Управління бізнес-процесами: Навчально-методичний комплекс дисципліни [Електронний ресурс]: навчальний посібник для студентів спеціальності 073 «Менеджмент», уклад.: Т.А. Коцко. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 79с.

3.2.3. Луцяк В.В., Польова О.Л., Ставська Ю.В., Мостенська Т.Г. (2019). Управління бізнес-процесами в ГРС: навчальний посібник. Вінниця: ВНАУ. 331 с.

3.2.4. Реінжиніринг бізнес-процесів : навчальний посібник для здобувачів ступеня магістра спеціальності «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Бізнесадміністрування» / О. М. Олійник, С. В. Маркова, О.О. Головань, А. С. Чкан. – Запоріжжя: ЗНУ, 2017. – 72 с.

3.2.5. В.В.Нетепчук. Управління бізнес-процесами: Навч. посібник. – Рівне: НУВГП, 2014. – 158 с.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		Стор. 9 із 11	

Допоміжна література

3.2.6. Рибалко-Рак, Леся Андріївна, Руслан Держій, and Леонід Білан. "Бізнес-процес як об'єкт управління в логістичному менеджменті." (2024).

3.2.7. Тюфанов, Г. Л., Петро Григорович Перерва, and Сергій Анатолійович Мехович. "Бізнес-процес на основі реінжинірингу." (2023).

3.2.8. Ареф'єва О.В., Побережна З.М. Організаційно-економічне забезпечення антикризового управління бізнес-процесами при реалізації реінжинірингу діяльності підприємства. *Науковий журнал «Економічний вісник» Дніпровської політехніки*. Вип. №4(72). 2020 . С. 155-163.

3.2.9. Сарай Н. І. Оптимізація управління бізнес-процесами на підприємстві. *Інноваційна економіка*. 2020. № 1 -2. С. 79 - 84.

3.2.10. Надточій, І. І. "Сутнісно-змістова характеристика бізнес-процесів та особливості управління ними." (2020).

3.2.11. Коюда В. О., Пасько М. І. Бізнес-процеси сучасного промислового підприємства *Бізнес-Інформ* № 1. 2018. С. 302 - 311.


3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті

3.3.1. Законодавство України: Офіційний портал Верховної Ради України [сайт]. – Режим доступу: <http://rada.gov.ua/news/zak>

3.3.2. Міністерство економіки України: [сайт]. – Режим доступу: <http://www.me.gov.ua>

3.3.3. Державне підприємство «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій» (УКРНОІВІ): [сайт]. – Режим доступу: <http://www.uipv.org/>

3.3.4. Державна організація «Українське агентство з авторських та суміжних прав»: [сайт]. – Режим доступу: <http://www.uacrr.org/>

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		Стор. 10 із 11	

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

Вид навчальної роботи	Мах кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
	2 семестр	2 семестр
Модуль № 1 «Економічна експертиза бізнес-процесів»		
Відповіді на практичних заняттях або підготовка доповідей	40	40 (сумарно)
Виконання тестових завдань на знання теоретичного матеріалу під час практичних занять	40	
Виконання, оформлення та захист контрольної (домашньої) роботи		30
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 здобувач вищої освіти має набрати не менше</i>	<i>43 балів</i>	-
Виконання модульної контрольної роботи №1	20	-
Підсумкова семестрова контрольна робота		30
Усього за модулем №1	100	100
Усього за семестр	100	100
Усього за дисципліною	100	


Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: 92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е тощо.

4.5. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна експертиза бізнес-процесів»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		Стор. 11 із 11	

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				