

Отже, під впливом потреб сучасних економіки та ринку з'являється новий вид функціонування організації, який теорія організації називає організаційним дизайном. Основи теорії сучасного організаційного дизайну були закладені професором Генрі Мінцбергом. Організаційний дизайн включає в себе імідж, підприємства, його спосіб управління, стратегії, мету та цілі, внутрішню структуру підприємства. На відміну від організаційної структури, організаційний дизайн характеризується більшою гнучкістю та швидшою реакцією на зміни зовнішнього середовища та має в своїй основі інші цінності та методи.

Список використаних джерел:

1. Організаційний дизайн підприємства як... URL: [http://www.boOk.net/організаційний дизайн підприємства як](http://www.boOk.net/організаційний_дизайн_підприємства_як...)
2. Мінцберг, Г. Структура в кулаці: створення ефективної організації/ Mintzberg G. Structure in Fives: designing effective organizations URL: [http://kyiv-heritage-guide.com/Мінцберг Структура в кулаці.pdf](http://kyiv-heritage-guide.com/Мінцберг_Структура_в_кулаці.pdf)
3. Організаційний дизайн URL: [https://pidru4niki.com/організаційний дизайн](https://pidru4niki.com/організаційний_дизайн)
4. Organization Design: creating an Effective Organizational Structure URL: [https://www.mindtools.com/Organization Design: creating an Effective Organizational Structure](https://www.mindtools.com/Organization_Design:_creating_an_Effective_Organizational_Structure)

В.М. Білявський, к.е.н., доцент,
К.В. Шулікоська, здобувач вищої освіти
Національний авіаційний університет

**ТРАНСФОРМАЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ
ШЛЯХОМ ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ВИДУ
ЛОГІСТИЧНИХ ПОСЛУГ (БПЛА)**

Новації відіграють важливу роль в нашому житті. Однією з таких є безпілотні літальні апарати, які раніше зазвичай застосовувались у військових операціях. Проте, події, з якими сьогодні стикається людство, дозволяють дещо переосмислити використання БПЛА в різних галузях економіки. Пандемія та війна в Україні значно впливають на роботу більшості підприємств. Безпілотники ж можуть працювати без наявності дорожньої інфраструктури та безпосередніх контактів з людьми.

Безпілотне повітряне судно (*безпілотний літальний апарат*)

— це повітряне судно, яке керується та контролюється дистанційно за допомогою пункту дистанційного пілотування, розташованого поза повітряним судном, або повітряне судно, що здійснює автономний запрограмований політ [1].

Безпілотні авіаційні системи (БАС), зокрема безпілотні літальні апарати (БПЛА) набувають все більш широкого застосування. Через широкий функціонал БАС і збільшення простоти використання дедалі більше підприємств починають упроваджувати їх у свою діяльність.

За оцінками експертів PwC, в найближчому майбутньому все більше підприємств займуться трансформацією своїх операційних процесів з використанням безпілотних літальних апаратів. З кожним роком розширюється сфера застосування БПЛА, що призводить до активного створення нових постановок задач. Як бачимо, наразі спостерігається значний рівень проникнення технології БПЛА в різні галузі економіки, де дрони використовують для виконання функцій, таких як: моніторинг інвестицій; технічне обслуговування; інвентаризація активів.

Принцип надання послуг на базі БПЛА включає три основні елементи: отримання точних даних за допомогою БПЛА; обробка даних та їх «хмарне» накопичення - аналіз зображень, що надає повну інформацію, яка раніше була недоступна. Прямий доступ до результатів з будь якої точки світу і з будь якого пристрою; інтеграція в операційні процеси, а саме [2]: розбудова операцій з ефективного використання результатів застосування БПЛА; систематизація і регламентація операцій із застосуванням БПЛА; відстеження зниження витрат і підвищення операційної ефективності.

БПЛА можуть використовуватися таким чином: транспортування та доставка: доставка посилок, товарів, реклами, тощо; спостереження, моніторинг, відстеження: БПЛА, обладнані датчиками, можна використовувати для моніторингу території; логістичні процеси: БПЛА можна використовувати для інвентаризації запасів на складах.

До переваг дронів належить [3; 4]: доставка товарів, як у міста, так і в райони з нерозвинутою транспортною інфраструктурою, найчастіше у сільську місцевість, де відсутнє

якісне дорожнє сполучення; можливість відстеження інформації споживачами практично у реальному часу; здатність функціонувати в умовах високого радіоактивного, хімічного і бактеріологічного забруднення повітря і місцевості, а також при несприятливих метеоумовах.

На зміну кур'єрів з людською зовнішністю вже зовсім скоро можуть прийти дрони-кур'єри. Даний вид доставки товарів вже приміряють на себе такі відомі компанії, як «Amazon.com» та «Google». Зазвичай, вантажопідйомність таких квадрокоптерів незначна, проте ніхто і не чекає, і не вимагає більшого. Такий тип доставки є дуже зручним для транспортування документів, дрібних речей та замовленої їжі.

Виробники та роздрібні продавці вже багато років намагаються впровадити доставку за допомогою безпілотних літальних апаратів, спрощуючи логістичну підтримку, тому що всі маршрути прямі і (поки що) здебільшого вільні та не навантажені. Не потрібно звертати увагу та враховувати час на затори, необхідно лише корегувати політ, враховуючи висотні будівлі. Нині такі великі компанії, як «Amazon» і «Wal-Mart», зацікавлені у використанні дронів на складах. Це значно знижує витрати на інвентаризацію, пов'язану з пошуком позиції товару на складі. Згідно з дослідженням компанії «Drone Scan» можна зробити висновок, що завдяки здатності сканування штрих-кодів дрони можуть за два дні перевірити розподіл такої великої кількості продукції на складах без участі додаткового персоналу, для якого знадобилася б група з 80 співробітників на три дні, використовуючи спеціалізовану складську техніку та прилади сканування. Крім того висоту складських приміщень можна збільшити, що оптимізує розмір складських площ.

Також можна зменшити кількість складів. Вантажні автомобілі слугують платформою для перевозки дронів з вантажем, а ті в свою чергу доставляють товари клієнтам.

Однак існують значні недоліки, такі як безпечність, обмежена кількість товарів, які може доставити дрон, шум, який він створює, а також низька автономність роботи.

Закони України, які стосуються цивільних безпілотників.

Порушення правил використання повітряного простору може становити серйозну загрозу безпеці повітряних польотів.

Кримінальний кодекс України (стаття 282) передбачає покарання за «вчинення дій у повітряному просторі», які створюють таку загрозу чи завдають фізичної шкоди потерпілим, спричиняючи «значну шкоду майну», або загибель людей. Дуже небезпечними вважаються полоти поблизу аеродромів. Може виникнути серйозна аварія у разі зіткнення пасажирського (особливо легкомоторного) літака із необережно запущеним *дроном*.

В Україні наявна потужна авіабудівна школа, що стимулювала швидке переорієнтування на виробництво малих та маневрових дронів. Всі ці факти, свідчать про те, що Україна крокує в темпі світових тенденцій розвитку безпілотників, та має технологічні перспективи застосування дронів саме власного виробництва. Підсумовуючи, важливість БПЛА полягає не стільки в самому пристрої, скільки в інноваційних програмах розпізнавання і обробки даних з дронів. Саме тут зосереджена синергія співпраці авіаторів, інженерів та програмістів. Головним залишається те, що використання дронів в українському спеціалізованому програмному забезпеченні дозволяє ефективно контролювати результати досліджень.

Сьогодні в індустрії логістики відбувається низка поступових серйозних змін. Збільшення автоматизованої техніки та поява нових способів складування призводять до зниження витрат підприємств. Найбільш прогресивною інновацією, є, безумовно, використання безпілотних автомобілів. Їх використання відкриває багато нових можливостей для підприємства та створює значний потенціал економії витрат. Крім того, політика на ринку праці відкриває нові шляхи для пошуку відповідних працівників, тому дуже важливо узгоджувати дії бізнесу та держави в найближчому майбутньому. Безумовно, необхідно опрацьовувати інноваційні концепції на практиці, для забезпечення успішної інтеграції впроваджуваних новацій в наявні робочі процеси.

Список використаних джерел:

1. Безпілотний літальний апарат : веб-сайт. URL: https://uk.wikipedia.org/wiki/Безпілотний_літальний_апарат (дата звернення: 25.04.2022).

2. Білявський В.М., Білявська Ю.В. Вплив автоматизованої системи на інноваційний розвиток ринку туристичних послуг // Розвиток та регулювання торгівлі, туристичного та готельно-ресторанного бізнесу на засадах

кластерного підходу : XI міжнар. наук.-практ. інтер.-конф., м. Харків, 26-27 листопада 2015 р. Харків : Харківський торговельно-економічний інститут КНТЕУ, 2015. С. 101–102.

3. Білявський В.М., Шепута М.М. Реалізація інноваційних проєктів як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства. *Сталий розвиток економіки*. 1'2018. № 38. С. 131–140.

4. Цимбалістова О.А. Розвиток ринку послуг безпілотних літальних апаратів як основний напрямок інноваційного прогресу сучасної авіації. *Економічний аналіз*. 2015. Том 19. № 1. С. 116-122.

Ю.В. Біляк, к.е.н., доцент,
В.В. Старюк, здобувач вищої освіти
Національний університет біоресурсів і природокористування

ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА В СИСТЕМІ КОНТРОЛІНГУ

Для ефективного інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень і важливим елементом забезпечення інформаційної функції фінансового контролінгу на підприємстві є фінансова діагностика. Враховуючи значну кількість наукових праць, присвячених питанням фінансової діагностики та оцінки фінансового стану підприємства, а також на широке висвітлення зазначених питань у навчальній фаховій літературі, питання методики й організації аналітичної оцінки фінансової звітності й діяльності підприємства, що впливає на її фінансовий стан, потребують подальших досліджень з огляду на їх актуальність та складність проведення. Неоднозначність теоретичних положень і недостатність відповідних практичних розробок у цій області вказують на потребу в комплексному дослідженні теоретикометодологічних і практичних засад даної теми.

Новітні до інформаційного забезпечення управлінських рішень і діагностики фінансового стану підприємств, які передбачають об'ємне застосування економетричних методів обробки фінансової інформації досліджуються у працях В. Галасюка, І. Зятковського, В. Корнеєва, Л. Костирко, О. Мендрула, О. Островської, С. Науменкової, О. Терещенка, А. Турила, М. Чумаченка.

Серед ключових завдань, які виконуються відділом контролінгу на підприємстві, це аналіз і діагностика