

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

УЗГОДЖЕНО
 Декан ФТМЛ



Тетяна МОСТЕНСЬКА

«03» 11 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
 Проректор з навчальної роботи



Анатолій ПОЛУЖИН

«06» 11 2023 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Міжнародна логістика та управління процесами»

Освітньо-професійна програма: Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
 Галузь знань: 07 Управління та адміністрування
 Спеціальність: 073 Менеджмент

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторні	Самостійна робота	ДЗ / РГР /К	КР / КПр	Форма сем. контролю
Денна:	1	120/4,0	17	17	-	86	-	-	Диф. залік 1 с.
Заочна:	1	120/4,0	6	6	-	108	1 к. - 1 с.	-	Диф. залік 1 с.

Індекс: НМ-7-073-2/21-3.1; НМ-7-073-2 з/21-3.1.

СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023



Робочу програму навчальної дисципліни «Міжнародна логістика та управління процесами» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», навчальних та робочих навчальних планів № НМ-7-073-2/21; № РМ-7-073-2/23; № НМ-7-073-2з/21; № РМ-7-073-2з/23 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:

доцент кафедри менеджменту

зовнішньоекономічної діяльності підприємств, професор  Анна ЗІМІНА

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», спеціальності 073 «Менеджмент» – кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № 9 від «14» 09 2023 р.

Гарант освітньо-професійної програми

«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»  Валентина НОВАК

Завідувач кафедри менеджменту

зовнішньоекономічної діяльності підприємств  Оксана КИРИЛЕНКО

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № 9 від «17» 10 2023 р.

Голова НМРР

 Ірина ШЕВЧЕНКО



ЗМІСТ

сторінка

Вступ	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Місце, мета та завдання навчальної дисципліни.....	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.....	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.....	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки.....	5
2. Програма навчальної дисципліни	6
2.1. Зміст навчальної дисципліни.....	6
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля.....	6
2.3. Тематичний план.....	7
2.4. Завдання на домашню (контрольну) роботу (ЗФН).....	8
2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН).....	8
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	8
3.1. Методи навчання.....	8
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна).....	9
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті.....	9
4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь	10



ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Міжнародна логістика та управління процесами» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форми навчання», затверджених розпорядженням від 29.04.2021 р. за №249/од. та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни

Дана навчальна дисципліна є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця з логістики зовнішньоекономічної діяльності.

Метою викладання дисципліни є формування у студентів здатностей до організації руху матеріальних та інформаційних потоків в зовнішньоекономічній діяльності.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- методологічні аспекти логістичного управління та сфери його застосування;
- особливості організації постачання та складування вантажів в зовнішньоекономічній діяльності;
- формування знань про методи логістичного управління;
- втілення системного бачення бізнес-процесів в міжнародному середовищі на принципах логістики;
- виявлення особливостей транспортного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності;
- набуття практичних навиків організації митних формальностей;
- техніко-економічні особливості окремих видів транспорту, показники якості міжнародних вантажних перевезень та умови доставки товарів у договорах купівлі-продажу.

1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна (в сукупності з іншими освітніми компонентами).

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент має досягти таких результатів навчання:

- ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;
- ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
- ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;
- ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;
- ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;
- ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;
- ПРН 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;
- ПРН 14. Знати етапи організації зовнішньоекономічної діяльності підприємства, документацію, необхідну для здійснення зовнішньоекономічної діяльності;
- ПРН 16. Вміти самостійно організовувати зовнішньоекономічну діяльність підприємства та збирати необхідну документацію для здійснення зовнішньоекономічної діяльності;



- ПРН 17. Вміти аналізувати і оцінювати повноту інформації в ході професійної діяльності та доповнювати й синтезувати відсутню інформацію, працюючи в умовах невизначеності;
- ПРН 19. Контролювати забезпечення ефективного здійснення зовнішньоекономічної діяльності на підприємстві;
- ПРН 20. Аналізувати, контролювати, діагностувати та планувати зовнішньоекономічну діяльність підприємства;
- ПРН 22. Оцінювати ефективність процесу управління зовнішньоекономічною діяльністю, визначати позитивні і негативні тенденції та явища;
- ПРН 23. Підтримувати ділові контакти, вести ділову бесіду із закордонними партнерами, у тому числі й однією з іноземних мов.
- ПРН 25. Вивчати міжнародні ринки, євроінтеграційні процеси та перспективи співпраці із закордонними партнерами на засадах кроскультурної взаємодії.

1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна (в сукупності з іншими освітніми компонентами).

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент має набути такі компетентності:

- ЗК 1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;
- ЗК 3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;
- ЗК 10. Знання ділової іноземної мови: читання, говоріння, письмо іноземною мовою, що дозволяє працювати англійською мовою, наприклад, якщо вона є іноземною;
- ЗК 14. Визначення функціональних сфер організації та їх взаємодії (тобто закупівля, виробництво, логістика, маркетинг, фінанси, людські ресурси);
- ЗК 15. Здатність організувати і контролювати виконання виробничої програми, здійснювати дослідження для розробки та реалізації зовнішньоекономічної політики підприємства, організації та контролю зовнішньоекономічної діяльності;
- ЗК 16. Здатність до ефективного комунікування державною та іноземною мовами та до представлення складної комплексної інформації у стислій формі усно та письмово, використовуючи інформаційно -комунікаційні технології та відповідні економічні терміни;
- ФК 11. Здатність використовувати закони й методи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства у поєднанні з сучасною світовою практикою міжнародного бізнесу для прийняття оптимальних управлінських рішень щодо удосконалення діяльності підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності;
- ФК 12. Здатність формулювати задачі в області управління зовнішньоекономічною діяльністю, вибирати належні напрями і відповідні методи для їх розв'язку, беручи до уваги наявні можливості та ресурси підприємства.
- ФК 13. Здатність спілкуватися з колегами з актуальних проблем менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, як на загальному рівні, так і на рівні спеціалістів, здатність робити усні та письмові звіти державною та англійською мовами;
- ФК 15. Здатність діагностувати фактори ризику в зовнішньоекономічній діяльності організацій та обґрунтовувати антикризові програми.

1.4. Міждисциплінарні зв'язки

Навчальна дисципліна «Міжнародна логістика та управління процесами» базується на знаннях набутих на першому - бакалаврському рівні підготовки та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Лідерство та управління конфліктами», «Міжнародний



менеджмент і маркетинг», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Управління проектами і ризиками» та ін., а також виконання кваліфікаційної роботи магістра.

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля «Управління процесами міжнародної логістики», який є логічною завершеним, відносно самостійним, цілісним, засвоєння якого передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля.

Інтегровані вимоги модуля №1: знати нормативні вимоги, правила та традиції організації руху товарних та інформаційних потоків при здійсненні зовнішньоторговельних операцій за межами України, уміти управляти рухом товарних та інформаційних потоків на всіх ланках логістичного ланцюга в процесі реалізації зовнішньоторговельних операцій.

Тема 1. Теоретичні основи логістики. Поняття логістики. Комплексний та інтегрований підходи до організації міжнародної логістики. Етапи розвитку міжнародної логістики. Універсальна концепція теорії логістики. Сучасна логістична концепція. Основні принципи та методи міжнародної логістики. Види логістичних процесів при виконанні зовнішньоторговельних операцій. Інформаційні потоки в зовнішньоторговельних операціях. Поняття, механізми та інструменти управління процесами міжнародної логістики. Класифікація міжнародних логістичних провайдерів.

Тема 2. Логістика міжнародного постачання. Сутність понять «закупівля» та «постачання» в міжнародних торговельних операціях. Сутність поняття «логістики міжнародного постачання». Характеристика сучасних постачальників. Інформаційне забезпечення пошуку міжнародних постачальників. Алгоритм роботи з міжнародними постачальниками. Оцінювання та вибір міжнародних постачальників. Документальне забезпечення співпраці з міжнародними постачальниками. Методи планування потреби в матеріальних ресурсах для забезпечення діяльності суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності.

Тема 3. Міжнародна складська логістика. Характеристика сучасного стану складського господарства та їх можливостей у забезпеченні потреб руху зовнішньоторговельних вантажів. Поняття міжнародних транзитних та митних складів. Обґрунтування потреби в складській інфраструктурі при організації зовнішньоторговельних операцій. Міжнародна класифікація складів. Методи вибору місця розміщення складу. Сучасні технології обробки вантажів на складі. Документальне оформлення розміщення та руху вантажів на складі.

Тема 4. Міжнародна транспортна логістика. Сутність і завдання міжнародної транспортної логістики. Міжнародні транспортні коридори. Критерії вибору виду транспорту в зовнішньоторговельних операціях. Логістичні рішення у міжнародному транспортуванні. Системи поставки вантажів. Методичні підходи до розрахунку транспортних витрат і міжнародних тарифів. Методи розрахунку та вибору оптимального маршруту перевезення зовнішньоторговельних вантажів. Міжнародна автомобільна логістика. Юридичні аспекти організації міжнародних і внутрішніх автомобільних перевезень.

Типи автомобільних засобів і причепів. Особливості приймання вантажів до перевезення автомобільним транспортом. Транспортні накладні та супровідні документи. Тарифи на автомобільні перевезення. Географія автомобільних перевезень.



Міжнародна морська логістика. Особливості перевезення вантажів морськими контейнерами. Світова портова інфраструктура. Компанії контейнерних перевезень. Типи контейнерів та їх характеристика. Процедури завантаження (стафіровка) контейнерів. Транспортні накладні та супровідні документи. Розрахунок вартості перевезення контейнерів.

Географія морських контейнерних перевезень.

Міжнародна логістика залізничних перевезень. Міжнародні та національні організації в сфері вантажних залізничних перевезень. Правовий режим для міжнародних і внутрішніх залізничних перевезень. Рухомий склад: вагони і контейнери, правила їх використання. Контейнерні поїзди. Залізнично-поромне сполучення. Правила приймання вантажів до перевезення залізничним транспортом. Тарифи на вантажні залізничні перевезення. Вантажні накладні і супровідні документи. Географія вантажних залізничних перевезень.

Міжнародна логістика повітряних перевезень. Основні відомості про вантажні авіаційні перевезення. Поняття про вантажне авіаційне агентство. Географія вантажних авіаційних перевезень. Повітряне судно і засоби обробки вантажів. Особливості приймання до перевезення різних видів вантажів. Бронювання авіавантажного перевезення. Розрахунок вартості авіаційного перевезення. Авіавантажна накладна і супровідні документи.

Тема 5. Міжнародне експедирування вантажів. Суть транспортно-експедиторських послуг. Міжнародний експедитор і експедирування вантажів. Міжнародні та національні організації в області експедиції вантажів. Договір транспортного експедирування. Міжнародні транспортні коридори. Спеціальні транспортні послуги. Введення в інформаційні технології в області експедиції.

Тема 6. Міжнародна митна логістика. Основи державної митної справи. Загальні положення щодо митних режимів. Загальні положення про умови і порядок переміщення і пропуску товарів, транспортних засобів комерційного призначення через митний кордон. Митне оформлення, декларування. Загальні положення про митні платежі. Загальні принципи здійснення митного контролю.

2.3. Тематичний план

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Модуль «Управління процесами міжнародної логістики»										
1.1.	Теоретичні основи логістики	14	2	2	10	12	-	-	12	
1.2.	Логістика міжнародного постачання	16	2	2	10	10	-	-	10	
1.3.	Міжнародна складська логістика	23	2	2	15	26	2	2	22	
1.4.	Міжнародна транспортна логістика	31	2	2	23	24	2	2	20	
1.5.	Міжнародне експедирування вантажів	15	2	2	11	15	2	-	13	
1.6.	Міжнародна митна логістика	18	2	1	15	20	-	1	19	
1.7.	Виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8	



№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)							
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання			
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.8.	Підсумкова семестрова контрольна робота	-	-	-	-	5	-	1	4
1.9.	Модульна контрольна робота № 1	3	1	-	2	-	-	-	-
Усього за 1 семестр		120	17	17	86	120	6	6	108
Усього за навчальною дисципліною		120	17	17	86	120	6	6	108

2.4. Завдання на домашню (контрольну) роботу (ЗФН).

Домашня (контрольна) робота з дисципліни виконується у першому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь студента при вивченні дисципліни.

Мета роботи полягає у створенні моделі управління процесами міжнародної логістики, при використанні механізмів бізнес-адміністрування в сфері ЗЕД. При цьому завдання ризяться між собою варіантами.

Виконання домашньої (контрольної) роботи здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до запропонованих викладачами кафедри тем.

Час, потрібний для виконання домашньої (контрольної) роботи складає 8 годин самостійної роботи.

2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН).

Перелік питань та зміст завдань для підготовки підсумкової контрольної роботи (ЗФН), розробляються провідними викладачами та затверджуються протоколом засідання кафедри та доводяться до відома студентів.

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

Методами навчання дисципліни «Міжнародна логістика та управління процесами» є способи спільної діяльності та спілкування викладача і студентів, що забезпечують вироблення позитивної мотивації навчання, оволодіння системою професійних знань, умінь і навичок, формування наукового світогляду, розвиток пізнавальних сил, культури розумової праці майбутніх фахівців за спеціальністю 075 «Маркетинг».

Залежно від джерела знань, під час навчальних занять, як практичних, так і лекційних, використовуються такі методи навчання: словесні (пояснення, бесіда, дискусія, діалог), наочні (демонстрація, ілюстрація, кейс, презентація), практичні (рішення задач, ділові ігри, мозкова атака).

За характером пізнавальної діяльності, при вивченні дисципліни «Міжнародна логістика та управління процесами» використовуються: пояснювально-наочний проблемний виклад; частково-пошуковий та дослідницький методи.

За місцем в структурній діяльності використовуються:

- методи організації та здійснення навчальної діяльності, що поєднує словесні, наочні і практичні методи; репродуктивні й проблемно-пошукові; методи навчальної роботи під керівництвом викладача та методи самостійної роботи студентів;



- методи стимулювання та мотивації навчальної роботи, що об'єднали в собі пізнавальні ігри, навчальні дискусії, моделювання рольових ситуацій, створення ситуацій успіху в навчальній роботі, пред'явлення вимог і метод заохочення;
- методи контролю та самоконтролю за навчальною діяльністю: методи усного, письмового контролю; індивідуального, тематичного і систематичного контролю.

3.2. Рекомендована література

Базова література

- 3.2.1. Негода А.В. Русак Д.М. Міжнародна логістика та глобальні ланцюги постачань / Негода А.В. Русак Д.М., 2023. 268 с. – (7БЦ).
- 3.2.2. Біловодська О.А., Кислий В.М. Логістика: теорія та практика. – Київ : Центр учбової літератури, 2022. 356 с.
- 3.2.3. Міжнародна логістика: електр. підруч. / О.М. Сохацька, Р.Є. Зварич, В.М. Панасюк та ін. / за ред. О. М. Сохацької. – Тернопіль: ЗУНУ, 2022. 373 с.
- 3.2.4. Сокур І.М., Сокур Л.М. Транспортна логістика: навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2023. 222 с.
- 3.2.5. Транспортна політика ЄС: навч. посіб. : практикум. О. Кириленко, О. Паливода, К. Разумова, І. Зарубінська, В. Новак, Л. Литвиненко, І. Гращенко. – Київ : Кондор-Видавництво, 2021. – 182 с.

Допоміжна література

- 3.2.6. Гуріна Г.С., Кириленко О.М., Разумова К.М. Новак В.О. Економіко-екологічні актуалітети експортного потенціалу підприємств авіаційного комплексу України. Зб. наук. пр. ДВНЗ «Університет банківської справи» «Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики». – Харків: ХННІ, Том 6 № 47 (2022). 328-340
- 3.2.7. Ізтелеуова М.С. Грицук І.В. Арімбекова П.М. та ін. Організація та логістика перевезень, 2021. 264 с. – (Олді+).
- 3.2.8. EU Transport Policy Strategies: Tutorial for training. L. Lytvynenko, V. Novak, O. Kyrylenko. Kyiv: Publishing House "Condor", 2021. 63 p.

3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

- 3.3.1. Митний кодекс України Закон України від 13.03.2012 № 4495-VI. Систем. Вимоги : Pentium- 266; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/>
- 3.3.2. Кодекс торговельного мореплавства України Закон України від 23.05.1995 № 176/95-ВР. Систем. Вимоги : Pentium-266 ; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/>
- 3.3.3. Повітряний кодекс України Закон України; від 19.05.2011 № 3393-VI. Систем. Вимоги : Pentium-266 ; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/>
- 3.3.4. Про приєднання України до Конвенції про договір міжнародного автомобільного перевезення вантажів Закон України від 01.08.2006. Систем. Вимоги : Pentium-266 ; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/>
- 3.3.5. Про транспортно-експедиторську діяльність. Закон України від 01.07.2004 № 1955-IV Систем. Вимоги : Pentium-266 ; 32 Mb RAM ; Windows 98/2000/NT/XP. — Web : <https://rada.gov.ua/>



4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ.

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється у балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів	
	Денна форма	Заочна форма навчання
	Модуль № 1	
Виконання завдань на практичних заняттях	1 семестр	
	10 б × 6 = 60	15 б × 2 = 30
Виконання тестових завдань	10 б × 2 = 20	10 б × 1 = 10
Виконання та захист домашньої (контрольної) роботи ЗФН	-	30
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи студент має набрати до</i>	48	-
Виконання модульної контрольної роботи № 2	20	-
Усього за модулем № 1	100	70
Підсумкова семестрова контрольна робота	-	30
Усього за дисципліною	100	

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (Додаток 1).

Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом року.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної модульної та контрольної рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінку за національною шкалою та шкалою ECTS (Додаток 2).

4.5. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану студента (залікової книжки), наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре /В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.6. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатка до диплома.



Додаток 1

Відповідність оцінок у балах оцінкам за національною шкалою

(рекомендовані значення)

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
3	4	5	6	7	8	9	10	11	13	14	15	
3	4	5	6	7	8	9	9-10	10-11	12-13	13-14	14-15	Відмінно
2,5	3	4	5	6	6-7	7-8	8	9	10-11	11-12	12-13	Добре
2	2,5	3	4	4-5	5	6	6-7	7-8	8-9	9-10	9-11	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	
15-16	16-17	17-18	17-19	18-20	19-21	20-22	21-23	22-24	23-25	24-26	25-27	Відмінно
12-14	13-15	14-16	15-16	15-17	16-18	17-19	18-20	18-21	19-22	20-23	20-24	Добре
10-11	10-12	11-13	12-14	12-14	13-15	13-16	14-17	15-17	15-18	16-19	16-19	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	
26-28	26-29	27-30	28-31	29-32	30-33	31-34	32-35	33-36	34-37	34-38	35-39	Відмінно
21-25	22-25	23-26	23-27	24-28	25-29	26-30	27-31	27-32	28-33	29-33	29-34	Добре
17-20	18-21	18-22	19-22	19-23	20-24	20-25	21-26	22-26	22-27	23-28	24-28	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	
36-40	37-41	38-42	39-43	40-44	41-45	42-46	43-47	43-48	44-49	45-50	46-51	Відмінно
30-35	31-36	32-37	32-38	33-39	34-40	35-41	35-42	36-42	37-43	38-44	38-45	Добре
24-29	25-30	25-31	26-31	27-32	27-33	28-34	28-34	29-35	30-36	30-37	31-37	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	
47-52	48-53	49-54	50-55	51-56	51-57	52-58	53-59	54-60	55-61	56-62	57-63	Відмінно
39-46	40-47	41-48	41-49	42-50	43-50	44-51	44-52	45-53	46-54	47-55	47-56	Добре
31-38	32-39	32-40	33-40	34-41	34-42	35-43	36-43	36-44	37-45	37-46	38-46	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	
58-64	59-65	60-66	60-67	61-68	62-69	63-70	64-71	65-72	66-73	67-74	68-75	Відмінно
48-57	49-58	50-59	50-59	51-60	52-61	53-62	53-63	54-64	55-65	56-66	56-67	Добре
38-47	39-48	40-49	40-49	41-50	41-51	42-52	43-52	43-53	44-54	44-55	45-55	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	
68-76	69-77	70-78	71-79	72-80	73-81	74-82	75-83	76-84	77-85	77-86	78-87	Відмінно
57-67	58-68	59-69	59-70	60-71	61-72	62-73	62-74	63-75	64-76	65-76	65-77	Добре
46-56	46-57	47-58	47-58	48-59	49-60	49-61	50-61	50-62	51-63	52-64	52-64	Задовільно



Додаток 2

Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82-89	Добре	B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81		C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1-34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)



(Ф 03.02-01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки
1	0302	06.11.23	Фігурко Микола		

(Ф 03.02-02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки
1	Зінька І		06.11.23	

(Ф 03.02-04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності
1	Граченко ІС.	29.08.24р		актуальні дані протокол №10 від 29.08.24р.

(Ф 03.02-03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02-32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				