

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
 Національний авіаційний університет
 Факультет економіки та бізнес-адміністрування
 Кафедра економіки повітряного транспорту



УЗГОДЖЕНО
 В.о. декана ФЕБА

Світлана ПЕТРОВСЬКА

«27» 11 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
 Проректор з навчальної роботи

Анатолій ПОЛУХІН

«29» 11 2023 р.



Система менеджменту якості


РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Превентивна економіка і прогнозування змін»

Освітньо-професійна програма: «Глобальна логістика та управління ланцюгами постачання»
 Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»
 Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Форма навчання	Сем.	Усього (год. / кредитів ECTS)	ЛКЦ	ПР.З	Л.З	СРС	ДЗ / РГР / К.р	КР / КП	Форма сем. контролю
Денна	2	120 / 4	18	18	-	84	-	-	диф. залік 2 с.
Заочна	1,2	120 / 4	6	6	-	108	(1) К.р.- 2 с.	-	диф. залік 2 с.

Індекс: РМ-7-073-4/23-3.6

Індекс: РМ-7-073-4з/22-3.6

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Превентивна економіка і прогнозування змін»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2023
		Стор. 2 із 11	

Робочу програму навчальної дисципліни «Превентивна економіка і прогнозування змін» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Глобальна логістика та управління ланцюгами постачання», навчальних та робочих навчальних планів НМ-7-073-4/21, НМ-7-073-4з/21 та РМ-7-073-4/23, РМ-7-073-4з/22 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:

/ст. викладач, к.е.н./:

_____ /Наталія САФОНІК/

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні кафедри економіки повітряного транспорту, протокол № 19 від «04» 09 2023 р.

Завідувач кафедри _____ /Олена АРЕФ'ЄВА/

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Глобальна логістика та управління ланцюгами постачання», спеціальності 073 «Менеджмент» – кафедри логістики, протокол № 19 від «16» 10 2023 р.

Гарант освітньо-професійної програми _____ /Сергій ГРИЦЕНКО/

В.о. завідувача кафедри _____ /Світлана СМЕРІЧЕВСЬКА/


Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету економіки та бізнес-адміністрування, протокол № 2 від «31» 10 2023 р.

Голова НМРР _____ /Анатолій ТОФАНЧУК/

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Превентивна економіка і прогнозування змін»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2023
		Стор. 4 із 11	

ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Превентивна економіка і прогнозування змін» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од, та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Навчальна дисципліна «Превентивна економіка і прогнозування змін» є вибірковою дисципліною та удосконалює теоретичні та практичні основи сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в сфері економіки підприємства.

Метою навчальної дисципліни «Превентивна економіка і прогнозування змін» є формування у здобувачів вищої освіти сучасного економічного мислення і системи спеціальних знань і практичних навичок щодо сучасних принципів, методів і моделей прогнозування змін на підприємстві для забезпечення конкурентоспроможності його функціонування в контексті превентивної економіки в умовах нестабільності зовнішнього середовища, вироблення у них логіки прийняття управлінських рішень у цій сфері.

Завданнями навчальної дисципліни є:

- формування знань щодо сутності змін та природи їх виникнення;
- опанування базових понять та інструментарію управління змінами в контексті забезпечення превентивного моніторингу діяльності;
- формування у здобувачів вищої освіти наукового світогляду і знань із технологій та методів стратегічного прогнозування змін на підприємстві;
- вивчення особливостей функціонування підприємств в умовах превентивної економіки;
- оволодіння навичками управління змінами в умовах превентивної економіки;
- вивчення досвіду практичного застосування теорії та методології прогнозування змін на підприємствах.

1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.

ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.


ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.

Навчальна дисципліна «Превентивна економіка і прогнозування змін» підсилює наступні компетенції:

- ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
- ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
- ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Превентивна економіка і прогнозування змін»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2023
		Стор. 5 із 11	

ФК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

ФК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

ФК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

1.4. Міждисциплінарні зв'язки.

Дана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як «Стратегічне управління ланцюгами постачання» та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Управління ризиками в глобальних ланцюгах постачання» та при написанні кваліфікаційної роботи.

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля, а саме:

– навчального модуля №1 «Превентивна економіка і прогнозування змін», який є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля

Модуль №1 «Превентивна економіка і прогнозування змін».


Інтегровані вимоги модуля №1:

В результаті вивчення модуля №1 здобувачі вищої освіти повинні **знати**: об'єктивний характер системних структурних змін на підприємствах в умовах превентивної економіки; особливості управління змінами як процесу постійного коригування напрямків діяльності організації; особливості змін на сучасних підприємствах; передумови змін на підприємствах; основні компоненти зовнішньої системи, які спонукають підприємства до проведення змін; особливості превентивного управління як інструменту забезпечення економічної стійкості підприємства; особливості управління економічною безпекою підприємства в контексті забезпечення превентивного підходу.

В результаті вивчення модуля №1 здобувачі вищої освіти повинні **вміти**: здійснювати превентивний моніторинг зовнішнього середовища підприємства; розробляти ефективний план дій по запровадженню змін; здійснювати керівництво процесом змін на різних етапах; формувати команду для проведення змін; аналізувати фінансово-економічний стан підприємства з метою розробки та подальшої реалізації заходів превентивного характеру; проводити моніторинг та аналіз процесу змін тощо; здійснювати аналітичну оцінку рівня економічної безпеки; обґрунтовувати напрями розвитку превентивного управління ризиками; аналізувати взаємозв'язок між функціональними стратегіями компаній з метою підготовки збалансованих управлінських рішень.

Тема 1. Макроекономічні передумови формування превентивної економіки.

Макроекономічні показники як індикатори соціально-економічного розвитку країни. Зміст і типи економічного зростання. Фактори економічного зростання. Циклічний характер економічного розвитку. Основні показники розвитку підприємств. Реалізація переваг превентивної економіки в період відбудови України.

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Превентивна економіка і прогнозування змін»</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2023
		Стор. 6 із 11	

Тема 2. Теоретичні основи превентивної економіки.

Ключові параметри формування постіндустріального суспільства. Сутність превентивної економіки в контексті формування економік нового типу. Особливості та принципи превентивної економіки. Переваги превентивної економіки.

Тема 3. Інноваційне підґрунтя формування превентивної економіки.

Цифровізація економіки як фактор змін. Діджиталізація як інструмент розвитку економіки. Інтелектуалізація економіки як фактор інноваційного розвитку. Циклова економіка як передумова інноваційного розвитку суб'єктів підприємницької діяльності.

Тема 4. Превентивний моніторинг зовнішнього середовища підприємства.

Основні поняття і положення аналізу зовнішнього середовища. Превентивні фактори зовнішнього середовища підприємства. Методи та інформаційна база аналізу зовнішнього середовища. Аналіз складових превентивного зовнішнього середовища.

Тема 5. Аналіз фінансово-економічного стану підприємства як передумова розробки і реалізації заходів превентивного характеру.

Діагностика конкурентного середовища підприємства. Оцінка фінансово-економічного стану підприємства. Прогнозування фінансового стану підприємства на основі інтегрування Z-моделей. Превентивне управління як інструмент забезпечення економічної стійкості підприємства.

Тема 6. Превентивний підхід до управління ризиками діяльності підприємства.

Економічна сутність та умови виникнення ризику. Види ризиків та їх характеристика. Методичні засади аналізу ризиків підприємства. Управління ризиками діяльності підприємства. Напрями розвитку превентивного управління ризиками на підприємствах.

Тема 7. Превентивний підхід до управління економічною безпекою підприємства.

Змістовно-типологічна характеристика економічної безпеки підприємства. Аналітична оцінка рівня економічної безпеки підприємства. Основні напрямки організації економічної безпеки підприємства за окремими функціональними складовими. Класифікація загроз економічній безпеці підприємства. Типи безпекових стратегій підприємств в контексті забезпечення превентивного підходу.

Тема 8. Превентивна діагностика кризової ситуації на підприємстві.


Загальні поняття про кризу і кризові явища. Фактори виникнення кризових явищ на підприємстві. Сутність та завдання процесу діагностики кризи. Класифікація типів і видів діагностики кризових ситуацій. Характеристика основних етапів діагностики кризових ситуацій на підприємстві. Система показників для діагностики кризового стану підприємства.

Тема 9. Управління змінами у стратегічному прогнозуванні розвитку підприємства.

Поняття, рівні і види стратегічних змін на підприємстві. Методика управління стратегічними змінами на підприємстві. Стратегічне прогнозування розвитку підприємства. Сканування, моніторинг, прогнозування середовища та альтернативи прогнозування в контексті управління змінами. Управління стратегічними змінами як складова аналітичного забезпечення прогнозування.

Тема 10. Методи здійснення стратегічного прогнозування змін в умовах превентивної економіки.

Місце прогнозування у системі управління змінами в умовах превентивної економіки. Прогнозування в системі стратегічного управління. Варіанти використання прогнозів. Функції прогнозування. Класифікації прогнозів. Класифікація методів прогнозування. Методи сценарного прогнозування. Прогнозування зміни якісних і кількісних параметрів. Узагальнений алгоритм процесу прогнозування. Форсайт як технологія прогнозування.


	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Превентивна економіка і прогнозування змін»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2023
		Стор. 7 із 11	

2.3. Тематичний план.

№ пор	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)							
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання			
		Усього	Лекції	Прак. заняття	СРС	Усього	Лекції	Прак. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Модуль №1 «Превентивна економіка і прогнозування змін»									
		2 семестр				1 семестр			
1.1	Макроекономічні передумови формування превентивної економіки	12	2	2	8	8	2	-	6
1.2	Теоретичні основи превентивної економіки	12	2	2	8	8	2	-	6
1.3	Інноваційне підґрунтя формування превентивної економіки	11	2	2	7	6	-	-	6
1.4	Превентивний моніторинг зовнішнього середовища підприємства	12	2	2	8	8	2	-	6
Усього за семестр (ЗФН)		-	-	-	-	30	6	-	24
1.5	Аналіз фінансово-економічного стану підприємства як передумова розробки і реалізації заходів превентивного характеру	12	-	2	10	14	-	2	12
1.6	Превентивний підхід до управління ризиками діяльності підприємства	12	2	-	10	14	-	-	14
1.7	Превентивний підхід до управління економічною безпекою підприємства	11	2	2	7	14	-	2	12
1.8	Превентивна діагностика кризової ситуації на підприємстві	11	2	2	7	14	-	-	14
1.9	Управління змінами у стратегічному прогнозуванні розвитку підприємства	12	2	-	10	14	-	2	12
1.10	Методи здійснення стратегічного прогнозування змін в умовах превентивної економіки	11	2	2	7	12	-	-	12
1.12	Контрольна (домашня) робота (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8
1.13	Модульна контрольна робота №1	4	-	2	2	-	-	-	-
Усього за модулем №1		120	18	18	84	120	6	6	108
Усього за семестр		120	18	18	84	90	-	6	84
Усього за навчальною дисципліною		120	18	18	84	120	6	6	108

2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).

Контрольна (домашня) робота з дисципліни виконується у другому семестрі відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Превентивна економіка і прогнозування змін»</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2023
		Стор. 8 із 11	

поглиблення теоретичних та практичних знань та вмінь, набутих у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни.

Конкретна мета контрольної (домашньої) роботи полягає у вивченні та ґрунтовному дослідженні особливостей загально-економічної характеристики діяльності підприємства, оцінки його фінансово-економічного стану та імовірності банкрутства і розробки превентивних заходів, спрямованих на забезпечення безпеки і конкурентного статусу підприємства. При цьому завдання різняться між собою варіантами.

Виконання, оформлення та захист ДЗ здійснюється здобувачем вищої освіти в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій, розроблених провідним викладачем кафедри.

Час, потрібний для виконання кожної контрольної (домашньої) роботи складає 8 годин самостійної роботи.

2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до підсумкової контрольної роботи розробляються провідним викладачем кафедри відповідно до робочої програми, затверджуються протоколом засідання кафедри та доводяться до відома здобувачів вищої освіти.

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- метод проблемного викладу;
- дослідницький метод;
- дискусія;
- мозкова атака;
- метод конкретних ситуацій (КС): КС, що навчають аналізу та оцінці; КС, що навчають вирішенню проблем та прийняттю рішень; КС, що ілюструють проблему, рішення або концепцію в цілому.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, практичних занять, під час самостійної роботи студентів, роботи з навчальною літературою.

3.2. Рекомендована література:

Базова література


3.2.1. Антохов А.А., Клевчлік Л.Л., Лусте О.О. Управління змінами: навчальний посібник. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т. імені Юрія Федьковича. 2022. 208 с.

3.2.2. Ареф'єва О.В. Адаптивне управління підприємствами в умовах неотехнологічного відтворення: монографія / за ред. Ареф'євої О.В. К.: НАУ, 2020. 260 с.

3.2.3. Конкурентоспроможність підприємств у міжнародному цифровому просторі : монографія / за ред. Ареф'євої О.В. К. : ФОП Маслаков, 2019. 342 с. URL: <https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/44131>

3.2.4. Приймак Н.С. Управління стратегічними змінами: навч. посіб. Кривий Ріг: ДонНУЕТ, 2020. 131 с.

3.2.5. Прогнозування соціально-економічних процесів : конспект лекцій / уклад.: О. В. Шобаніна та ін. Миколаїв : МНАУ, 2022. 95 с.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Превентивна економіка і прогнозування змін»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2023
		Стор. 9 із 11	

Допоміжна література

3.2.6. Андрієнко М.М., Шпак І.О. Економічна оцінка критеріїв управління результативністю підприємства. *Наукові праці МАУП. Економічні науки*. 2021. Вип. 4 (63). С. 35-40. URL: <http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/article/view/1205>

3.2.7. Ареф'єва О.В., Деригін О. Концептуальний підхід до антикризового управління бізнес-процесами підприємств в умовах трансформаційної економіки. Адаптивне управління: теорія і практика. Серія «Економіка». 2021. № 12 (24). URL: <https://amtp.org.ua/index.php/journal2/article/view/421>

3.2.8. Ареф'єва О. В., Сафонік Н. П., Кривенко Є. А. Фактори інноваційного розвитку системи матеріально-технічного забезпечення підприємства в умовах неотехнологічного відновлення. *ModernEconomics*. 2021. № 30(2021). С. 13-20. DOI: 10.31521/modecon.V30(2021)-02.

3.2.9. Ареф'єва О.В., Титикало В. С. 2021. Концептуальний підхід до управління випереджаючим розвитком інноваційного потенціалу підприємств. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2021. № 3. С. 145-154.

3.2.10. Васюткіна Н.В. Антонов Т.А. Концептуальний підхід до формування інноваційної активності підприємств з використанням особливостей цифрової економіки. *Економіка та управління*. 2020. № 1. С.12-16.

3.2.11. Вовк О. М., Сафонік Н. П., Фрідріх Ю. В. Превентивне забезпечення безпеки і конкурентного статусу авіаційного підприємства. *Економічний вісник Дніпровської політехніки*. 2021. №3 (75). С. 123-134.

3.2.12. Залізнюк В. П., Сафонік Н. П., Кая А. С. Превентивне управління економічною безпекою в умовах ведення міжнародного бізнесу. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2022. Випуск 41. С. 42-46.

3.2.13. Сімкова Т.О., Панчошна Т.М. Розвиток інтегрованої системи управління якістю підприємств авіатранспортної сфери. *Економічний науково-практичний журнал Причорноморські економічні студії* Випуск 65. Частина 1. 2021. DOI: <https://doi.org/10.32843/bses.65-23>

3.2.14. Сафонік Н.П. Превентивне управління як підгрунтя попередження кризових явищ в контексті інноваційного розвитку підприємств. *Theory and practice of modern science: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the III International Scientific and Theoretical Conference (Vol. 1), April 1, 2022. Kraków, Republic of Poland: European Scientific Platform*. pp. 19-20.

3.2.15. Пілецька С.Т., Ткаченко Є.В. Формування стратегії інноваційного розвитку підприємства. *Економічні студії*. 2020. Випуск 1 (27). С. 146 – 151.

3.2.16. Kovalchuk A.M., Safonik N.P., Zaliznyuk V. P. Strategic management of adaptation of enterprises innovation activity of to the conditions of the sustainable development. *Economics, management and administration in the coordinates of sustainable development: Scientific monograph*. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2021. pp. 679-692. DOI: 10.30525/978-9934-26-157-2-37.


3.2.17. Kuzior A, Arefieva O, Kovalchuk A, Brożek P, Tytykalo V. Strategic Guidelines for the Intellectualization of Human Capital in the Context of Innovative Transformation. *Sustainability*. 2022; 14(19):11937. DOI: 10.3390/su141911937

3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті

3.3.18. <https://zakon.rada.gov.ua/laws>

3.3.19. <https://www.ukrstat.gov.ua/>

3.3.20. <http://www.me.gov.ua>

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Превентивна економіка і прогнозування змін»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2023
		Стор. 10 із 11	

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Таблиця 4.1

Вид навчальної роботи	Максимальна кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
	2 семестр	2 семестр
Модуль №1 «Превентивна економіка і прогнозування змін»		
Відповіді на практичних заняттях, виконання практичних завдань, підготовка доповідей	45	40 (сумарно)
Виконання тестових завдань на знання теоретичного матеріалу під час практичних занять	35	
Виконання, оформлення та захист контрольної (домашньої) роботи		30
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 здобувач вищої освіти має набрати не менше</i>	<i>46 балів</i>	–
Виконання модульної контрольної роботи №1	20	–
Підсумкова семестрова контрольна робота	–	30
Усього за модулем №1	100	100
Усього за семестр	100	100
Усього за дисципліною	100	


Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.5. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Превентивна економіка і прогнозування змін»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2023
		Стор. 11 із 11	

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				