

ГЛОБАЛЬНА СТІЙКІСТЬ ТА ІННОВАЦІЇ В ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАННЯ

Ситник Д. О., Пронь С. В.
Національний авіаційний університет

Abstract. *The role of logistics in the process of globalization and economic development is studied. The importance of resilience, flexibility and sustainability in supply chains is highlighted, especially in the context of the COVID-19 crisis and postpandemic economic effects, and the ongoing conflict in Ukraine. The impact of innovations such as artificial intelligence and automation on improving logistics is discussed. It concludes by emphasizing the importance of risk management to ensure the sustainability of supply chains in a changing environment.*

Глобалізація та розвиток економіки як процес дозволяють створити єдиний ринок, і в цьому процесі логістика є важливим інструментом. Ринок із добре організованою логістикою та засобами управління ланцюгом постачання має кваліфіковану перевагу перед іншими, тоді як вдосконалення логістичної інфраструктури може служити конкурентоспроможним інструментом, а також ефективним у збільшенні частки ринку.

Ланцюжок постачання – це складний багатогранний процес, який охоплює все, починаючи від складських операцій і закінчуючи логістикою. Оскільки багато компаній продовжують працювати над оптимізацією ланцюга постачання, галузь дозріла для інновацій. З появою нових технологій, які обіцяють оптимізувати процеси виконання завдань для прискорення логістики, традиційний ланцюжок поставок швидко перетворюється на більш просунутий, більш функціональний процес, керований цифровими технологіями, штучним інтелектом та іншими інноваціями [2].

Криза COVID-19, економічні наслідки після пандемії та триваючий конфлікт в Україні виявили вразливість сучасних глобальних ланцюгів поставок. Вони також визначили лідерів ланцюгів поставок, які забезпечують роботу продуктів у складному, невизначеному та швидко мінливому середовищі.

І тепер поряд із традиційними цілями функцій ланцюгів поставок (вартість, якість, сервіс) з'являються три нові пріоритети – стійкість, гнучкість, сталість. Стійкість є першим новим пріоритетом, оскільки вона спрямована на вирішення проблем, що стали широко поширеними в ланцюгах поставок. Це означає, що керівники ланцюгів постачання мають бути готовими до непередбачуваних змін і реагувати на них ефективно. Другий, гнучкість, надасть компаніям можливість задовольняти зростаючі та змінні потреби клієнтів і споживачів, що швидко розвиваються та стають дедалі мінливішими. Трете, сталість, визнає ключову роль, яку відіграватимуть ланцюги поставок у переході до чистої та соціально справедливої економіки. Це означає, що ланцюги поставок повинні працювати на зменшення впливу на навколишнє середовище і сприяти правильному розподілу ресурсів.

Незважаючи на всі виклики, глобальний ланцюжок поставок продовжує швидко розвиватися, йдучи в ногу з технологічними досягненнями сучасної епохи. Хоча керівникам ланцюгів постачання та компаній може бути складно бути в курсі цих змін, проте це вкрай важливо, аби підтримувати стійкість ланцюга постачання та підвищувати успіх бізнесу. Тому широкого поширення мають новітні інновації у сфері ланцюгів постачання.

Швидкість і точність є вирішальними для успіху сьогодення, тому штучний інтелект і автоматизація є цінними інструментами, які пришвидшують ланцюжок поставок і дають можливість залишатися конкурентоспроможними на ринку логістики.

Існує багато способів інтегрувати штучний інтелект і автоматизацію в робочий процес організації: від вдосконалення складальної лінії до використання технології цифрових близнюків і всього між ними. Для процесів управління ланцюгом постачання – використання програмного забезпечення на основі ШІ для інтелектуального пошуку джерел, управління запасами та навіть логістичних маршрутів [1]. Також можливо використовувати штучний інтелект для відстеження майбутнього ланцюжка поставок або автоматизації ланцюга поставок. Ключовим є пошук завдань і процесів, які допомагають заощадити час та енергію. Автоматизуючи такі завдання, з'являється можливість витратити більше часу на проекти, які може виконати лише людина, і отримати ще більшу віддачу від цих інвестицій.

Управління ризиками та стійкість – одні із головних аспектів успішності управлінні ланцюгів постачання, які постійно знаходяться під загрозою зриву, у світі, що стає все більш нестабільним і непередбачуваним. Неможливо контролювати погоду, передбачити політичні події, наслідки безпрецедентної пандемії, але є можливість контролювати, як ланцюг поставок готується до цих загроз і реагує на них.

Саме організатор несе відповідальність за мінімізацію ризиків, наскільки це можливо, аби ланцюжок поставок залишався стабільним у невизначені часи. Яскравим прикладом при отриманні сировини з політично нестабільного регіону є пошук альтернативи отримки його з іншого географічного регіону, який є більш стабільним. Проте, якщо щось зміниться, то завжди є можливість швидко змінити це й мінімізувати вплив цього збою. Простіше кажучи, роздуми про збої та запланована відповідь наперед допоможуть виробничим компаніям процвітати серед цих змін і невизначеності.

Таким чином, логістика є ключовим інструментом для створення єдиного ринку та підвищення конкурентоспроможності компаній. Вона стає все більш інноваційною завдяки впровадженню штучного інтелекту, автоматизації та інших цифрових технологій.

Висновки

Отже, у контексті глобалізації та розвитку економіки, логістика виявляється критичним фактором для підвищення конкурентоспроможності компаній, сприяючи створенню єдиного ринку та забезпечуючи стійкість, гнучкість та сталість ланцюгів поставок в умовах непередбачуваного середовища.

Список використаних джерел

1. Jan Henrich, Jason Li, Carolina Mazuera, Fernando Perez (2022). *Future-proofing the supply chain*.
2. Mansidão, R. & Coelho, L.A.G. (2014). *Logistics Performance: a Theoretical Conceptual Model for Small and Medium Enterprises*, CEFAGE-UE Working Paper 2014/12, pp 1-22.