


(Ф 03.02 – 110)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Національний авіаційний університет
Факультет економіки та бізнес-адміністрування
Кафедра економіки повітряного транспорту

ПОГОДЖЕНО

В.о. проректора з наукової роботи


Олександр КОРЧЕНКО

«05» 02 2024 р.

ЗАТВЕРДЖЕНО

Проректор з навчальної роботи


Анатолій ПОЛУХІН

«06» 02 2024 р.

ПОГОДЖЕНО

В.о. декана факультету економіки та
бізнес-адміністрування


Світлана ПЕТРОВСЬКА

«02» 02 2024 р.



Система менеджменту якості


**РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Проектний консалтинг»**

Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»
Спеціальність: 051 «Економіка»
Освітньо-наукова програма: Економіка

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторні	Самостійна робота	ДЗ / РГР / К	КР / КПр	Форма сем. контролю
Денна, вечірня	3	90/3	10	20	-	60	-	-	Екзамен 3с
Заочна	3	90/3	6	4	-	80	-	-	Екзамен 3с


Індекс: НДФ-6-051/23– 1.3.5
НДФ-6-051з/23– 1.3.5

СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 2 з 16	

Робочу програму навчальної дисципліни «Проектний консалтинг» розроблено на основі освітньої програми «Економіка» та навчальних планів НДФ-6-051/23; НДФ-6-051з/23 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробили:

професор кафедри економіки повітряного транспорту, д.е.н., професор  Ольга БОБК

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності 051 «Економіка» (освітньо-наукова програма «Економіка») – кафедри економіки повітряного транспорту, протокол № 3 від 22.01.2024 р.

Завідувач кафедри  Олена АРЕФ'СВА

Гарант освітньо-наукової програми  Олена АРЕФ'СВА

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету економіки та бізнес-адміністрування, протокол № 5 від 24.01.24 р.


Голова НМРР  Анатолій ТОФАНЧУК

УЗГОДЖЕНО
Завідувач аспірантури та
докторантури

 Анжела ЛЕЛЕЧЕНКО


«20» січня 2024 р.

Рівень документа – 36
Плановий термін між ревізіями – 1 рік
Контрольний примірник

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 3 з 16	

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Заплановані результати.....	4
1.2. Програма навчальної дисципліни.....	6
2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....	7
2.1. Структура навчальної дисципліни.....	7
2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг	8
2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг	8
2.4. Самостійна (індивідуальна) робота здобувача, її зміст та обсяг	8
2.4.1. Перелік питань для підготовки до екзамену	9
3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ	11
3.1. Методи навчання	11
3.2. Рекомендована література	12
4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ	13

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 4 з 16	

ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни розробляється на основі «Методичних рекомендацій щодо розроблення робочих програм навчальних дисциплін з підготовки здобувачі ступеня доктора філософії», затверджених наказом ректора від 01.06.2021 № 321/од та відповідних нормативних документів.

1. Пояснювальна записка

1.1. Заплановані результати

Дана навчальна дисципліна відноситься до циклу дисциплін з оволодіння глибокими знаннями зі спеціальності та є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі соціальних та поведінкових наук.

Метою дисципліни є здобуття спеціальних знань та вмінь з основ управління проєктами для формування навичок імплементації досліджень та розв'язання економічних завдань в конкурентних умовах, обґрунтування прийняття рішень щодо проєктів, доцільності їх впровадження.

Завдання вивчення дисципліни:


- оволодіти необхідними знаннями щодо сутності й основ проєктного консалтингу;
- вивчити теоретико-методологічні засади проєктної діяльності підприємства, специфічних методів та інструментів проєктного консалтингу;
- освоїти знання та вміння з регулювання процесів та функцій в управлінні проєктами;
- забезпечити набуття практичних вмінь щодо застосування сучасних технологій проєктного консалтингу;
- забезпечити засвоєння вмінь застосовувати інструментарій та концептуальних положень, цифрові технології супроводу проєктного консалтингу, обґрунтування та прийняття проєктних рішень в сучасних умовах господарювання;
- вивчити методичне забезпечення для оцінювання вартості ресурсів та ризиків проєктної діяльності, аналізу закономірностей для прийняття рішень щодо їх залученості до проєктної діяльності.

Програмні компетентності навчальної дисципліни:

ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел

ЗК04. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

СК01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання в економіці та дотичних до неї міждисциплінарних напрямках і можуть бути опубліковані у провідних наукових виданнях з економіки та суміжних галузей.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 5 з 16	

СК07. Здатність ініціювати, розробляти і реалізовувати комплексні наукові проекти в економіці та дотичні до неї міждисциплінарні підходи, проявляти лідерство та відповідальність при їх реалізації; комерціалізувати результати наукових досліджень та забезпечувати дотримання прав інтелектуальної власності.

СК08. Здатність визначати різновиди ефектів інноваційної діяльності, вимірювати рівень інноваційного розвитку, обґрунтовувати перспективні стратегії та бізнес моделі за якими багаторівневі господарські системи визначають подальші напрями розвитку, розробляють і реалізують рішення в сучасних умовах євроінтеграції.

СК09. Здатність аналізувати економічні процеси, розробляти сценарії змін, формувати рішення щодо оптимізації параметрів проекту з використанням новітніх технологій.


РН05. Пропонувати нові рішення, розробляти та наукові проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі і фундаментальні та прикладні проблеми економічної науки з врахуванням соціальних, економічних, екологічних та правових аспектів; забезпечувати комерціалізацію результатів наукових досліджень та дотримання прав інтелектуальної власності.

РН07. Застосовувати інноваційні науково-педагогічні технології, формулювати зміст, цілі навчання, способи їх досягнення, форми контролю, нести відповідальність за ефективність освітнього процесу з дотриманням норм академічної етики та доброчесності.

РН09. Формулювати і перевіряти гіпотези; використовувати для обґрунтування висновків належні докази, зокрема, результати теоретичного аналізу, емпіричних досліджень і математичного та/або комп'ютерного моделювання, наявні літературні дані.

РН13. Розробляти сценарії і стратегії розвитку проектів у різних соціально-економічних умовах, застосовувати сучасні інформаційні технології у проектному консалтингу, приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію щодо проектного консалтингу.

Навчальна дисципліна «Проектний консалтинг» посідає важливе місце серед дисциплін, що викладаються здобувачам у вищих навчальних закладах. Вона базується на результатах навчання, здобутих при вивченні таких дисциплін, як «Тенденції розвитку та сучасний міждисциплінарний науковий дискурс у галузі економіки», «Правове, економічне та інформаційне забезпечення наукових досліджень (модуль «Економічне забезпечення наукових досліджень»)), та взаємопов'язана із вивченням дисциплін, а саме: «Математичні методи, моделі та інформаційні технології у наукових дослідженнях», «Фахова науково-педагогічна практика», а також проведення наукових дослідження, підготовки наукових публікацій, обґрунтування

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 6 з 16	

наукових ідей та ін.

1.2. Програма навчальної дисципліни.

Навчальний матеріал дисципліни «Проектний консалтинг» є логічно завершеною, самостійною, цілісною частиною навчального плану, засвоєння якої передбачає проведення контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

Проектний консалтинг

Тема 1. Теоретичні засади здійснення проектного консалтингу

Консалтинг і консалтингова діяльність. Переваги консалтингу. Консалтинг і коучинг: відмінності підходів. Види і форми консалтингу. Типи консалтингових компаній і їх принципи роботи. Етапи консалтингової діяльності. Принципи роботи консалтингових компаній. Завдання і цілі консалтингових компаній. Роль консультанта в бізнесі.

Управління проектами в проектному консалтингу. Види проектів та проектної діяльності. Процеси в управлінні проектами на авіапідприємствах. Характеристика оточення та учасників проекту. Життєвий цикл проекту. Порівняння фаз життєвого циклу проекту і продукту. Етапи життєвого циклу проектів за Всесвітнім банком. Міжнародні стандарти управління проектами та проектного консалтингу. Зацікавлені сторони проектів (stakeholders), їх характеристика. Управління міжнародними проектами під впливом євроінтеграційних процесів.

Тема 2. Проектна діяльність та консалтинг проектів

Структура проектних дій та їх принципи здійснення. Характеристика процесів ініціації та панування проектів. Економічні процеси виконання проектів. Характеристика процесів моніторингу та завершення проектів.

Розробка концепції проекту. Структура проектного аналізу. Обґрунтування доцільності проекту. Оцінка ефективності проектів.


Тема 3. Консалтинговий супровід проектної діяльності

Створення організаційної структури проекту. Основні форми проектних структур. Сутність структуризації проекту. Система планування проекту та проектної команди. Розробка плану управління проектом. Застосування цифровізаційно-інформаційних технологій в проектному консалтингу. Характеристика управління змістом проекту.

Сіткове планування проектів. Види сіткових графіків. Сіткове планування в умовах невизначеності. Методи скорочення тривалості виконання проекту. Календарне планування проектів.

Тема 4. Консалтинг ресурсозабезпечення у проектній діяльності

Процеси управління людськими ресурсами в консалтинговій діяльності. Формування консалтингової команди та управління нею. Процеси управління комунікаціями. Інформаційна система здійснення консалтингової діяльності. Програмно-технічні засоби консалтингу проектів.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 7 з 16	

Методи та технології планування ресурсозабезпечення і логістики. Процеси управління вартістю та собівартістю. Бюджетування проектів. Планування витрат по проекту. Методи розрахунку вартості проекту.

Тема 5. Контроль і моніторинг в консалтингу проектної діяльності.

Зміст функцій контролю і мотивації консалтингу проектів. Моніторинг виконання робіт з реалізації проекту. Інструменти контролю виконання проекту. Методи контролю за вартістю і бюджетом реалізації проекту. Управління змінами в процесі виконання проекту.


Поняття ризику та невизначеності у проектній діяльності. Класифікація проектних ризиків. Методи аналізу та хеджування проектних ризиків. Планування заходів з реагування на ризики.

Поняття та концепції якості в проектному консалтингу. Методи стандартизації та оцінки якості. Планування та мотивація до забезпечення якості у проектному консалтингу. Інструменти та методи забезпечення якості проекту. Методи контролю якості проекту.

2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Структура навчальної дисципліни

№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Проектний консалтинг										
		3 семестр				3 семестр				
1.1	Теоретичні засади здійснення проектного консалтингу	16	2	2 2	10	15			15	
1.2	Проектна діяльність та консалтинг проектів	16	2	2 2	10	10			10	
1.3	Консалтинговий супровід проектної діяльності	16	2	2 2	10	17	2		15	
1.4	Консалтинг ресурсозабезпечення у проектній діяльності	16	2	2 2	10	19	2	2	15	
1.5	Контроль і моніторинг в консалтингу проектної діяльності	14	2	2	10	18	2	1	15	
1.6	Підсумкова семестрова контрольна робота	12		2	10	11		1	10	
Усього за навчальною дисципліною		90	10	20	60	90	6	4	80	

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 8 з 16	

2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг


№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Денна форма навчання		Заочна форма навчання	
		Лекції	СРС	Лекції	СРС
1	2	3	4	5	6
1.1	Теоретичні засади здійснення проектного консалтингу	3 семестр		3 семестр	
		2	5		5
1.2	Проектна діяльність та консалтинг проектів	2	5		5
1.3	Консалтинговий супровід проектної діяльності	2	5	2	5
1.4	Консалтинг ресурсозабезпечення у проектній діяльності	2	5	2	5
1.5	Контроль і моніторинг в консалтингу проектної діяльності	2	5	2	10
Усього за навчальною дисципліною		10	25	6	30

2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг

№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Денна форма навчання		Заочна форма навчання	
		Практ. заняття	СРС	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6
1.1	Теоретичні засади здійснення проектного консалтингу	3 семестр		3 семестр	
		4	5		10
1.2	Проектна діяльність та консалтинг проектів	4	5		5
1.3	Консалтинговий супровід проектної діяльності	4	5		10
1.4	Консалтинг ресурсозабезпечення у проектній діяльності	4	5	2	10
1.5	Контроль і моніторинг в консалтингу проектної діяльності	2	5	1	5
1.6	Підсумкова семестрова контрольна робота	2	10	1	5
Усього за навчальною дисципліною		20	35	4	50

2.4. Самостійна (індивідуальна) робота здобувача, її зміст та обсяг


№ п/п	Зміст самостійної роботи студента	Обсяг СРС (годин)	
		Денна форма навчання	Заочна форма навчання
1.	Опрацювання лекційного матеріалу	25	30
2.	Підготовка до практичних занять	25	40
3.	Підготовка до модульної контрольної роботи	10	
4.	Підготовка до підсумкової семестрової контрольної роботи		10
Усього за навчальною дисципліною		60	80

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 9 з 16	


2.4.1. Перелік питань для підготовки до екзамену

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до екзамену, розробляються провідним викладачем, затверджуються протоколом засідання кафедри та доводяться до відома здобувачів. Серед них:

1. Консалтинг і консалтингова діяльність. Переваги консалтингу. Консалтинг і коучинг: відмінності методик.
2. Принципи роботи консалтингових компаній. Завдання і цілі консалтингових компаній. Роль консультанта в бізнесі.
3. Види консалтингу. Форми консалтингу. Типи консалтингових компаній і їх принципи роботи. Етапи консалтингової діяльності.
4. Поняття, основні характеристики проєктів. Проєктний консалтинг як навчальна дисципліна. Управління проєктами в проєктному консалтингу.
5. Основні характеристики проєкту, програми і портфелю. Спільні та відмінні характеристики проєкту, програми і портфелю.
6. Міжнародні асоціації та організації, що займаються стандартизацією проєктної діяльності та проєктним консалтингом.
7. Процеси в управлінні проєктами. Характеристика оточення та учасників проєкту.
8. Життєвий цикл проєкту: підходи та характеристики.
9. Етапи життєвого циклу проєктів за Всесвітнім банком. Міжнародні стандарти управління проєктами та проєктного консалтингу.
10. Зацікавлені сторони проєктів (stakeholders), їх характеристика.
11. Структура проєктних дій та їх принципи здійснення у проєктному консалтингу.
12. Управлінські дії, спрямовані на виконання проєкту. Взаємодія груп управлінських процесів у проєкті.
13. Характеристика процесів ініціації та панування проєктів. Характеристика процесів моніторингу та завершення проєктів.
14. Види стандартів. Стандарт ІСВ ІРМА з консалтингу в управлінні проєктами.
15. Структура ІСВ. Компетентності ІСВ. Професійні знання з процесу управління проєктами.
16. Структура стандарту РМВОК. Стандарт ISO 10006.
17. Загальна інформація щодо створення стандарту. Спеціалізація і деталізація.
18. Класифікація проєктів як перший етап створення стандарту. План управління проєктом.
19. Проєктні відхилення: ризики, проблеми, зміни.
20. Процеси управління людськими ресурсами проєкту. Основні сфери управління персоналом у проєктах.
21. Лідерство у проєктному консалтингу.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 10 з 16	

22. Мотиваційні аспекти роботи команди. Цілі створення проектної команди.
23. Моделі проектних команд. Розвиток команди проекту.
24. Процеси управління комунікаціями при виконанні проекту.
25. Управління очікуваннями зацікавлених сторін проекту. Контроль комунікацій.
26. Інформаційна система управління проектами. Вимоги користувачів до ІСУП за рівнями управління проектом.
27. Система підтримки прийняття рішень в у проектах.
28. Програмно-технічні засоби управління проектами. Автоматизація управління проектами.
29. Розробка концепції проекту. Причини ініціації проектів та її основині стадії.
30. Обґрунтування доцільності проекту. Бізнес-план як форма обґрунтування проекту.
31. Стандарти бізнес-планування проектів. Концепція проекту та етапи її розробки. Характеристика стадії розробки проекту.
32. Оцінка ефективності проектів.
33. Політика компанії з управління проектами. Межі проектно-орієнтованої діяльності.
35. Використання методології КРІ в проектах. Теорія The Balanced Scorecard.
36. Створення організаційної структури проекту. Послідовність розробки організаційних структур для виконання проекту. Основні форми проектних структур.
37. Система планування проекту. Процес планування проектів. Завдання планування проектів.
38. План управління проектом та його складові. Сутність структуризації проекту. Функції та напрями структуризації проекту. Система менеджменту якості.
39. Сіткове планування проектів. Елементи сіткового графіка. Види сіткових графіків.
40. Етапи алгоритму скорочення тривалості робіт за проектом. Календарне планування проектів. Цілі календарного графіка.
41. Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проектних ризиків.
42. Види ризиків, що виникають на різних стадіях життєвого циклу проекту. Причини виникнення, ознаки та наслідки різних функціональних ризиків.
43. Процеси управління вартістю проекту. Характеристика ресурсів проекту. Ресурсне планування проекту. Етапи планування ресурсів проекту. Алгоритм ресурсного планування проекту.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 11 з 16	

44. Оцінка обсягу необхідних ресурсів. Процес призначення ресурсів. Інструменти і методи при оптимізації ресурсів.

45. Планування витрат по проєкту. Планування в умовах обмежених ресурсів. Планування в умовах обмеженого часу.

46. Види кошторисів. Календарне планування витрат.

47. Методи розрахунку вартості проєкту. Карта планування вартості (CPLM).

48. Типи оцінок вартості. Визначення бюджету проєкту. Розробка бюджету. Бюджетування проєкту.

48. Різні типи бюджетів. Основні моменти розробки бюджету. Розрахунок бюджету проєкту. Методики формування бюджету проєкту.

49. Зміст контролювання процесами виконання проєкту. Модель планування і контролю проєктів. Система контролю проєкту. Послідовність контролю проєкту.

50. Моніторинг виконання робіт з проєкту. Методи контролю фактичного виконання проєкту. Інструменти контролю виконання проєкту. Критерії для контролю і необхідні дані (показники).

51. Поняття якості в контексті проєктного консалтингу. Відмінності між якістю проєкту та якістю продукту.

52. Основні вимірювачі якості проєкту. Концепція управління якістю проєкту. Система менеджменту якості.

53. Методи менеджменту якості проєкту. Основні складові концепції управління якістю.

54. Управління якістю в проєкті. Процеси управління якістю. Планування управління якістю проєкту.

55. Методи планування якості в проєктах. Забезпечення якості проєкту. Інструменти та методи забезпечення якості проєкту. Контроль якості проєкту.


3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання: пояснювально-ілюстративний метод; метод проблемного викладу; репродуктивний метод; дослідницький метод.

Крім того здобувачам надаються індивідуальні консультації (як при зустрічі викладача зі здобувачем так і через інтернет).

Для активізації навчально-пізнавальної діяльності здобувачів під час вивчення дисципліни застосовуються навчальні технології: робота в малих групах, семінар-дискусія, мозкова атака, кейс, презентація тощо.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 12 з 16	

3.2. Рекомендована література

3.2.1. Адаптивне управління підприємствами в умовах неотехнологічного відтворення. колективна монографія за заг. ред. О.В. Ареф'євої Київ, НАУ, 2020. 260 с.

3.2.12 Ареф'єва О.В., Смерічевський С.Ф., Луцький М.Г., Вовк О.М., Ковальчук А.М., Пілецька С.Т., Сімкова Т.О., Сафонік Н.П. Антикризове та вартісно-орієнтоване управління: підручник за ред. Ареф'євої О.В. К.: НАУ, 2023. 250 с.

3.2.3. Вовк О.М. Детермінанти модернізації підприємств інфраструктурної сфери: теорія, методологія, практика. Київ, ФОП Маслаков, 2020. 480 с.

3.2.4. Міжнародна фінансова система: підручник за ред. Кочеткова В.Н. К.: НАУ, 2023. 268 с.

3.2.5. Основи наукових досліджень: навчальний посібник./ Сінчук О.М., Берідзе Т.М., Барановська М.Л., Данілін О.В., Кальмус Д.О. Кременчук.: ПП Щербатих. 2022. 196 с.

3.2.6. Стійкий розвиток підприємств у міжнародному економічному просторі: Монографія. За редакцією Ареф'євої О.В. К.:НАУ, 2018. 260 с.

3.2.7. Тимощук О.М., Кучерук Г.Ю., Вовк О.М., Мельник О.В. Якість логістизації транспортних послуг: інвестиційний аспект. Київ, ТОВ «СІК ГРУП УКРАЇНА», 2020. 214с.

3.2.8. Ареф'єва О.В. Закономірності інтелектуалізації управління підприємством на основі розвитку бізнес-моделей. *Problems of Economy*. 2019. Вип.4. С. 111-119


3.2.9. Ареф'єва О.В., Вовк О.М., Дмитрик Х.Ю. Стратегічні орієнтири реалізації інноваційного потенціалу транспортних підприємств при відбудові економіки. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2022. № 3 (36). С. 40-44. <https://doi.org/10.32782/easterneurope.36-6>

3.2.10. Ареф'єва,О., Сімкова Т., & Жураківський, В. (2022). Стратегічний розвиток авіатранспортних підприємств в конкурентних умовах. *Економіка та суспільство*, (44). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-68>

3.2.11. Вовк О.М. Формування інноваційного потенціалу підприємств в умовах цифровізації регіональних економічних систем. *Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління*. Том 21 № 3(52). 2022 С. 64-67.

3.2.12. Вовк О.М., Ковальчук А. М., Сафонік Н. П. Проектування векторів відновлення інфраструктури вантажних перевезень. *Наукові інновації та передові технології*. 2023. №7 (21). С. 219-232. DOI:[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-7\(21\)-219-232](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-7(21)-219-232)

3.2.13. Марченко О.С. Бізнес-консалтинг. Права. 2019. 204 с.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 13 з 16	

3.2.14. Лелеченко А. П. Еволюція нормативно-правових засад забезпечення сталого розвитку України. *Інвестиції: практика та досвід*. 2020. № 15-16. С. 132–137. DOI: 10.32702/2306-6814.2020.15-16.132

3.2.15. Piletska S., Arefiev S. (2020) The mechanism of corporate management of the enterprise financial capacity. *Journal of corporate responsibility and leadership*. Vol. 7, issue 4, pp.43–58. URL: <http://jcr.l.umk.pl/journal/archive>

3.2.16. Пілецька С.Т., Ткаченко Є.В. Формування стратегії інноваційного розвитку підприємства «Економічні студії» Випуск 1 (27) березень 2020 р. С.146 – 151

3.2.17. Aleksandra Kuzior, Olena Arefieva, Olha Vovk, and Paulina Brożek Innovative Development of Circular Systems While Ensuring Economic Security in the Industry. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*. 2022, 8(3), 139; <https://doi.org/10.3390/joitmc8030139>
<https://doi.org/10.3390/joitmc8030139>

3.2.18. G. Kucheruk, O. Vovk, N. Kovalenko, V. Romakh, V. Shevchenko Modernization Processes Development in the Implementation of Intellectual Capital in a Crisis. *Economic Affairs*, Vol. 68, No. 01, pp. 569-581 DOI: 10.46852/0424-2513.1.2023.26. <http://ndpublisher.in/admin/issues/EAv68n1z.pdf>
(SCOPUS)

3.2.19. Korytko T., Bryll I., Piletska S., Arefieva O., Arefiev S. Strategy of innovative development of an enterprise on the basis of evaluation of its intellectual capital. *Scientific Bulletin of National Mining University*. 3(183). 2021. p. 134-137. <https://doi.org/10.33271/nvngu/2021-3/134>

3.2.21. Kuzior A, Arefieva O, Kovalchuk A, Brożek P, Tytykalo V. Strategic Guidelines for the Intellectualization of Human Capital in the Context of Innovative Transformation. *Sustainability*. 2022; 14(19):11937. <https://doi.org/10.3390/su141911937>

3.2.22. Reshetnikova, I., Smerichevskyi, S., Vovk, O., & Astakhov, K. (2022). Assessment of effectiveness of modernization of transport enterprises in the context of analysis of innovation determinant Marketing and Management of Innovations, 4, 237-252. <https://doi.org/10.21272/mmi.2022.4-19>
<https://mmi.fem.sumdu.edu.ua/journals/2021/4/237-252>


3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

3.3.1. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <http://www.portal.rada.gov.ua>

3.3.2. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>

3.3.3. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського URL: <http://www.nbuv.gov.ua>.

3.3.4. Методичні розробки кафедри (в електронному вигляді).

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 14 з 16	

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ ЗДОБУВАЧЕМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної здобувачем навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Таблиця 4.1

Вид навчальної роботи	Максимальна кількість балів	
	Денна, вечірня форма	Заочна форма навчання
Виконання завдань на практичних заняттях	1 семестр	1 семестр
	106×6=60	106×4=40
<i>Для допуску до виконання контрольної роботи №1 аспірант має набрати не менше</i>	31 бал	-
Виконання модульної контрольної роботи	20	-
<i>Підсумкова семестрова контрольна робота</i>		40
Залік	20	20
Усього за дисципліною	100	

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються здобувачу, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (табл. 4.2).

Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.


Таблиця 4.2

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи в балах оцінкам за національною шкалою

Рейтингова оцінка в балах				Оцінка за національною шкалою
Виконання завдань на практичних заняттях	Залік	Виконання контрольної роботи	Підсумкова семестрова контрольна робота	
9-10	18-20	18-20	36-40	Відмінно
8	15-17	15-17	30-35	Добре
6-7	12-14	12-14	24-29	Задовільно
менше 6	менше 12	менше 12	менше 24	Незадовільно

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих здобувачем за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості контролю.

4.4. Сума поточної та контрольної рейтингових оцінок становить підсумкову рейтингову оцінку (табл.4.3), яка в балах та за національною шкалою заноситься до заліково-екзаменаційної відомості контролю.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 15 з 16	

Таблиця 4.3

Відповідність підсумкових модульних рейтингових оцінок
в балах оцінкам за національною шкалою

Модуль №1	Залік	Оцінка за національною шкалою
Денна, вечірня форма навчання Заочна форма навчання		
72-80	18-20	Відмінно
60-71	15-17	Добре
48-59	12-14	Задовільно
менше 48	менше 12	Незадовільно


Таблиця 4.4

Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах
оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82-89	Добре	B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81		C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1-34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)

4.5. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка заноситься до залікової книжки та навчальної картки здобувача, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./E** тощо.

4.6. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до академічної довідки про виконання освітньо-наукової програми.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2024
		стор. 16 з 16	

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміни	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				