

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Факультет Транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедри _____ Кириленко О.М.

«__» _____ 20__ р.

ПЕРЕЛІК ТИПОВИХ ТЕСТІВ

З ДИСЦИПЛІНИ «АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

(для здобувачів вищої освіти ОС «Бакалавр»

спеціальності 073 «Менеджмент»

освітньо-професійних програм: «Менеджмент організацій і адміністрування
(за видами економічної діяльності)», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»,
«Логістика», «Авіаційна логістика»,
«Менеджмент авіакомпаній і аеропортів»)

О.П. Овсак

Н.Ю. Ліскович

Київ - 2022

АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

1. **Яка із наведених функцій підприємства не є функцією управління:**
 - a. Планування
 - b. Організація
 - c. Збут
 - d. Контроль

2. **Сучасні функції управління і функції управління за СРСР однакові:**
 - a. Так, однакові
 - b. Ні, план для підприємства «спускався зверху»
 - c. Для кожного підприємства був свій дуже складний перелік управлінських функцій

3. **Функція управління, що полягає в дослідженні економічних процесів на підприємстві і в зовнішньому середовищі, загроз, проблем і можливостей – це:**
 - a. Аналіз
 - b. Синтез
 - c. Планування
 - d. Організація

4. **На стадії планування відбувається:**
 - a. формулювання цілей
 - b. вибір дій, шляхів досягнення мети
 - c. визначення форм, методів, термінів і інструментарію контролю
 - d. всі відповіді вірні

5. **Керівництво здійснюється на основі такої функції управління як:**
 - a. організація
 - b. мотивація
 - c. прогнозування

6. **Одержання і фіксацію в кількісній формі результатів стану підприємства виконує функція:**
 - a. Організації
 - b. Обліку
 - c. Координації

7. **Усі процеси на підприємстві можна розділити на:**
 - a. керовані і некеровані
 - b. поточні і стратегічні
 - c. позитивні, негативні і нейтральні

8. **До кризових явищ на підприємстві призводить перевага процесів:**
 - a. керованих
 - b. некерованих
 - c. планових

9. **Виникаючі у практиці управління завдання є:**
 - a. функціональними або антикризовими
 - b. ситуаційними або стабільними

c. обидві відповіді вірні

10. Ефективність антикризового управління характеризують:

- a. ступенем прибутковості фірми
- b. ступенем досягнення запланованих стратегічних цілей
- c. ступенем досягнення цілей помякшення, локалізації виходу з кризи в порівнянні

з затратами на це

11. Що не належить до зовнішніх факторів, на які фірма не може сплинути:

- a. розмір і структура потреб населення
- b. купівельна спроможність населення
- c. розмір ресурсів та їх використання
- d. рівень цін і можливість одержання споживчого кредиту

12. Що із перерахованого не можна віднести до положень антикризового управління:

- a. кризи можна передбачувати
- b. до криз можна і необхідно готуватися
- c. кризи можна помякшувати
- d. кризові процеси є керованими
- e. кризові процеси є до певної межі керованими

13. Вибір якої із стратегій є оптимальним за стану кризи:

- a. стратегія росту
- b. стратегія конгломератної диверсифікації
- c. стратегія диференціації

14. До групи стратегій відходу відносять:

- a. стратегія відсікання зайвого
- b. частковий продаж активів
- c. банкрутство
- d. ліквідація
- e. всі відповіді вірні

15. Яку із перелічених стратегій імовірніше всього використовуватиме фірма, що переживає кризу

- a. стратегію розробки товару
- b. стратегію диверсифікації
- c. стратегію інтеграції

16. До функцій управління віносять:

- a) виробнича, кадрова
- б) планування, організація, мотивація
- в) фінансова, маркетингова, збутова
- г) аналіз, контроль, прогнозування

17. Керовані процеси — це...

- a) процеси, що піддаються зміні у визначеному напрямку при свідомому впливі на них
- б) коли неможливо змінити з тих чи інших причин їхню спрямованість і характер
- в) передбачення якісно-кількісних змін чи показників у майбутньому

18. Які існують завдання при антикризовому управлінні ?

- а) Функціональні
- б) Антикризові
- в) Організаційні
- г) Облікові

19. До зовнішніх факторів, що зумовлюють виникнення кризової ситуації відносяться

- а) ресурси та їх використання
- б) якість і рівень використання маркетингу
- в) розмір і структура потреб населення
- г) політична стабільність і спрямованість внутрішньої політики держави

20. До внутрішніх факторів, що зумовлюють виникнення кризової ситуації, відносяться

- а) рівень цін і можливість одержання споживчого кредиту, що істотно впливає на підприємницьку активність
- б) рівень доходів і нагромаджень населення
- в) напрямок і принципи її діяльності
- г) всі відповіді вірні

21. Суть антикризового управління виражається в наступних положеннях:

- а) кризи можна передбачати, очікувати і викликати;
- б) кризи у визначеній мірі можна прискорювати, випереджати, відсувати;
- в) до криз можна і необхідно готуватися
- г) кризи можна пом'якшувати
- д) всі відповіді вірні

22. Управління як особлива економічна категорія являє собою сукупність дій з:

- а) організації збуту;
- б) керівництва людьми і виробництва;
- в) планування діяльності та ведення обліку.

23. Яка з перелічених функцій не є функцією управління:

- а) прогнозування;
- б) мотивація;
- в) формотворча.

24. Найважливіша функція, яка складається з дослідження економічних процесів:

- а) аналіз інформації;
- б) планування;
- в) прогнозування.

25. Виникаючі у практиці управління завдання за своєю суттю можуть бути:

- а) ситуаційні і функціональні;
- б) ситуаційні і реорганізаційні;
- в) функціональні і методичні.

26. Сформованим поділом праці на підприємстві, у виробництві і управління визначаються:

- а) ситуаційні завдання;
- б) функціональні завдання;
- в) методичні завдання.

27. Під стратегією розуміють:

- а) комплексну програму дій, яка забезпечує здійснення місії підприємства і досягнення її множинних цілей;
- б) прийому по виготовленню та наданню необхідних суспільству продукції, послуг, робіт.
- в) програма, що застосовується підприємством в умовах нестабільності.

28. Регресивна і прогресивна відносяться до:

- а) стратегії інтеграції;
- б) стратегії диверсифікованості;
- в) стратегії скорочення.

29. Стратегія виживання:

- а) має захисний характер і забезпечує вихід підприємства з кризового стану в максимально короткий термін;
- б) застосовується в умовах нестабільності і передбачає вирівнювання обсягів продажу;
- в) застосовується як базова стратегія для вирівнювання важливих показників ефективності діяльності підприємства з подальшим їх підвищенням.

30. Якщо підприємство знаходиться в кризі, йому краще використовувати:

- а) стратегію діяльності малих підприємств;
- б) стратегію скорочення;
- в) стратегію інтеграції.

31. Які положення визначають суть антикризового управління:

- а) кризи можна пом'якшувати, прискорювати, випереджати, відсовувати;
- б) кризи можна передбачати, очікувати і викликати;
- в) правильні відповіді а і б;
- г) немає правильної відповіді.

32. Що не входить до функцій підприємства (видів діяльності)?:

- а. кадрова;
- б. фінансова;
- в. збутова;
- г. другорядна.

33. Організація має на меті:

- а. визначення напрямків, цілей, пропорцій, темпів виконання виробничих процесів і являє собою вибір дій на визначений період часу;
- б. формування керованої і керуючої систем і створює передумови для розв'язання завдань, поставлених на стадії планування;
- в. керовані і некеровані процеси, які знаходяться у визначеному співвідношенні і стані динамічних змін;
- г. розвиток будь-якого управління повинен супроводжуватися підвищенням його ефективності.

34. Чи вірне визначення: антикризове управління – це підприємство, у якому під тиском запланованих чи випадкових факторів поставлено певним чином передбачення небезпеки кризи, аналіз її симптомів, заходів для зниження негативних наслідків кризи і використання її факторів для наступного стійкого розвитку організації:

- а. так;
- б. ні.

35. У чому суть антикризового управління не виражається в наступних положеннях?:

- а. до криз можна і необхідно готуватися;
- б. кризи можна передбачати, очікувати і викликати;
- в. якість і рівень використання маркетингу;
- г. кризові процеси можуть бути до визначеної межі керованими.

36. Антикризовий розвиток – це:

- а. керований процес чи запобігання подолання кризи, що відповідає цілям організації і об'єктивним тенденціям її розвитку;
- б. керований процес, що відповідає цілям організації і об'єктивним тенденціям її розвитку;
- в. запобігання подолання кризи, що відповідає цілям організації і об'єктивним тенденціям її розвитку;
- г. керований процес чи запобігання подолання кризи, що не відповідає цілям організації і об'єктивним тенденціям її розвитку.

37. Процеси, що відбуваються в організації, можна розділити на дві групи:

- а. керовані і несподівані;
- б. сподівані і керовані;
- в. керовані і некеровані;
- г. сподівані і несподівані.

38. Як ще називають функціональні завдання, які визначаються сформованим поділом праці у виробництві й управлінні:

- а. антикризові завдання;
- б. стабільні завдання;
- в. ситуаційні завдання;
- г. динамічні завдання.

39. Організація найтіснішим чином пов'язана з такими функціями управління, як:

- а. керівництво й організація контролю;
- б. керівництво й облігація контролю;
- в. керівництво й мотивація контролю;
- г. керівництво й активізація контролю.

40. Що не входить до зовнішніх факторів, на які фірма не може вплинути, відносять:

- а. розмір і структура потреб населення;
- б. рівень доходу населення;
- в. мотивація населення;
- г. нагромадження населення (його купівельна спроможність).

41. Планування полягає у:

- а. визначення напрямків, цілей, пропорцій, темпів виконання виробничих процесів і являє собою вибір дій на визначений період часу;
- б. формування керованої і керуючої систем і створює передумови для розв'язання завдань, поставлених на стадії планування;
- в. у напрямку діяльності керованого об'єкта, тісно пов'язане з лідером;
- г. полягає у досягненні цілей пом'якшення, локалізації чи позитивного використання кризи в зіставленні з виключеними на це ресурсами.

42. Види впливу на об'єкт управління це:

- а) аналіз впливу;
- б) функції управління;
- в) контроль;
- г) вірних відповідей немає.

43. До функцій управління не можна віднести:

- а) контроль;
- б) аналіз;
- в) планування;
- г) організація, мотивація;
- д) облік;
- е) вірних відповідей немає.

44. Найважливіша функція менеджменту це:

- а) керівництво;
- б) організація;
- в) регулювання;
- г) контроль;
- д) аналіз.

45. Одна з функцій управління, яка має на меті формування керованої і керуючої системи і створює передумови для розв'язання завдань, поставлених на стадії планування це:

- а) керівництво;
- б) організація;
- в) контроль;
- г) аналіз;
- д) координація.

46. Що є основою для проведення аналізу на підприємстві:

- а) збір інформації;
- б) облікові дані;
- в) статистичні дані;
- г) вірних відповідей немає.

47. Чи всі процеси можуть бути і є керованими?

- а) вони не можуть бути абсолютно керованими;
- б) так, можуть;
- в) ні, не можуть;
- г) всі процеси завжди є керованими.

48. Творчий процес у системі управління і, крім змістової сторони він має організаційно-технологічний характер, дозволяє видозмінити виробництво чи його окремі сторони в потрібному керівнику напрямку це:

- а) технологія управління;
- б) рішення;
- в) координація;
- г) управління.

49. Управління, у якому під тиском запланованих чи випадкових факторів поставлено певним чином передбачення небезпеки кризи це:

- а) управління;
- б) антикризове управління;
- в) управління персоналом;
- г) всі відповіді вірні.

50. Суть антикризового управління виражається в таких положеннях як:

- а) кризи можна передбачати, очікувати і викликати;
- б) до криз можна і необхідно готуватися;
- в) кризи можна пом'якшувати;
- г) кризи у визначеній мірі можна прискорювати, випереджати, відсувати;
- д) всі відповіді вірні.

51. Розрізняють такі види стратегій антикризового управління підприємства як:

- а) стратегія стосовно продукту;
- б) стратегія інтеграції;
- в) стратегія диверсифікованості;
- г) стратегія можливостей;
- д) стратегія скорочення;
- е) всі відповіді вірні.

52. Елементи, які визначають потенціал організації, її здатність до діяльності це:

- а) продуктивність;
- б) мікроклімат у колективі;
- в) науковий і технічний потенціал;
- г) стан економіки у світі;
- д) вірні відповіді всі, крім г.
- е) всі вірні відповіді.

53. Управлінське рішення повинне відповідати:

- а) бути своєчасним, тобто відповідати етапу розвитку проблеми;
- б) бути конкретним, ясным і не суперечливим, документально оформленим;
- в) бути реалізованим;
- г) всі відповіді вірні;
- д) всі відповіді не вірні.

54. Управління це –

- а) сукупність дій з керівництва людьми і виробництвом з метою досягнення запланованих результатів організацій;
- б) визначення напрямків, цілей, пропорцій, темпів виконання виробничих процесів, вибір дій на визначений період;
- в) передбачення якісно – кількісних змін чи процесів показників у майбутньому;

55. До зовнішніх факторів, що зумовлюють виникнення кризової ситуації на підприємстві не належать:

- а) напрямок і принципи діяльності підприємства;
- б) розмір і структура потреб населення;
- в) політична стабільність і спрямованість внутрішньої політики держави;

56. До внутрішніх факторів, що зумовлюють виникнення кризової ситуації на підприємстві не належать:

- а) якість і рівень використання маркетингу;

- b) ресурси та їх використання;
- c) рівень доходів і нагромаджень населення;

57. Яка функція повинна передувати плануванню:

- a) мотивація;
- b) прогнозування;
- c) контроль;

58. Керовані процеси це:

- a) процеси які неможливо змінити з тих чи інших причин їхню спрямованість і характер, протікають за власними законами;
- b) процеси, які піддаються зміні у визначеному напрямку при свідомому впливі на них;
- c) жодна з відповідей не правильна;

59. Антикризовий розвиток це –

- a) це некерований процес чи запобігання подолання кризи, що відповідає цілям організації і об'єктивним тенденціям її розвитку;
- b) це керований процес чи запобігання подолання кризи, що відповідає цілям організації і об'єктивним тенденціям її розвитку;
- c) процес подолання кризи;

60. Некеровані процеси це:

- a) процеси які неможливо змінити з тих чи інших причин їхню спрямованість і характер, протікають за власними законами;
- b) процеси, які піддаються зміні у визначеному напрямку при свідомому впливі на них;
- c) обидві відповіді правильні;

61. Управління, як особлива антикризова категорія, являє собою:

- a) сукупність дій з керівництва людьми і виробництва з метою досягнення запланованих результатів;
- b) діяльність за якою матеріальні, фінансові та людські організовані для виконання унікальні роботи;
- в) управління в якому під тиском запланованих чи випадкових факторів поставлено передбачення необхідної кризи.

62. Функцією управління не є:

- a) управління;
- b) адаптація;
- в) прогнозування.

63. Диверсифікація, інтеграція, скорочення – це:

- a) функції управління;
- b) антикризові стратегії підприємства;
- в) основні ознаки антикризового управління.

64. Стратегія глибокого проникнення на ринок, розвитку ринку і розробки товару відноситься до виду стратегій:

- a) стратегій стосовно продукту;
- b) стратегій малих підприємств;
- в) стратегій можливостей по товарах і ринках.

65. Яке із суджень не вірне:

- a) Кризу можна передбачувати, очікувати і викликати;
- b) кризи можуть бути некерованими до визначеної межі;
- v) кризи можна у визначеній мірі пристосовувати, випереджати і відсувати.

66. Яка із наведених функцій підприємства не є функцією управління

- a. Планування
- b. Організація
- c. Збут
- d. Контроль

67. Сучасні функції управління і функції управління за СРСР однакові

- a. Так, однакові
- b. Ні, план для підприємства «спускався зверху»
- c. Для кожного підприємства був свій дуже складний перелік управлінських функцій

68. Функція управління, що полягає в дослідженні економічних процесів на підприємстві і в зовнішньому середовищі, загроз, проблем і можливостей – це

- a. Аналіз
- b. Синтез
- c. Планування
- d. Організація

69. На стадії планування відбувається

- a. формулювання цілей
- b. вибір дій, шляхів досягнення мети
- c. визначення форм, методів, термінів і інструментарію контролю
- d. всі відповіді вірні

70. Керівництво здійснюється на основі такої функції управління як

- a. організація
- b. мотивація
- c. прогнозування

71. Одержання і фіксацію в кількісній формі результатів стану підприємства виконує функція

- a. Організації
- b. Обліку
- c. Координації

72. Усі процеси на підприємстві можна розділити на

- a. керовані і некеровані
- b. поточні і стратегічні
- c. позитивні, негативні і нейтральні

73. До кризових явищ на підприємстві призводить перевага процесів

- a. керованих
- b. некерованих
- c. планових

74. Виникаючі у практиці управління завдання є

- a. функціональними або антикризовими

- b. ситуаційними або стабільними
- c. обидві відповіді вірні

75. Ефективність антикризового управління характеризують

- a. ступенем прибутковості фірми
- b. ступенем досягнення запланованих стратегічних цілей
- c. ступенем досягнення цілей пом'якшення, локалізації виходу з кризи в порівнянні з затратами на це

76. Що не належить до зовнішніх факторів, на які фірма не може вплинути

- a. розмір і структура потреб населення
- b. купівельна спроможність населення
- c. розмір ресурсів та їх використання
- d. рівень цін і можливість одержання споживчого кредиту

77. Що із перерахованого не можна віднести до положень антикризового управління

- a. кризи можна передбачувати
- b. до криз можна і необхідно готуватися
- c. кризи можна пом'якшувати
- d. кризові процеси є керованими
- e. кризові процеси є до певної межі керованими

78. Вибір якої із стратегій є оптимальним за стану кризи

- a. стратегія росту
- b. стратегія конгломератної диверсифікації
- c. стратегія диференціації

79. До групи стратегій відходу відносять

- a. стратегія відсікання зайвого
- b. частковий продаж активів
- c. банкрутство
- d. ліквідація
- e. всі відповіді вірні

80. Яку із перелічених стратегій імовірніше всього використовуватиме фірма, що переживає кризу

- a. стратегію розробки товару
- b. стратегію диверсифікації
- c. стратегію інтеграції