

НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут неперервної освіти
Кафедра технологій управління

Методичні рекомендації для підготовки студента
до практичних (лабораторних) занять

з дисципліни «МОДЕЛІ ТА МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»

для студентів 1 курсу
освітнього рівня «магістр»
спеціальності 073 «Менеджмент»
Галузь знань: 07 "Управління та адміністрування"
Освітньо-професійна програма: "Управління проєктами"

Укладач д.т.н., проф. Олена Данченко

Розглянуто та схвалено
на засіданні кафедри технологій управління
(повна назва кафедри)

Протокол № _____ від «___» _____ 20__ р.
Завідувач кафедри _____ Тетяна Остапенко

Київ - 2024

Практичне завдання №1. «Ідентифікація учасників наукового проекту»

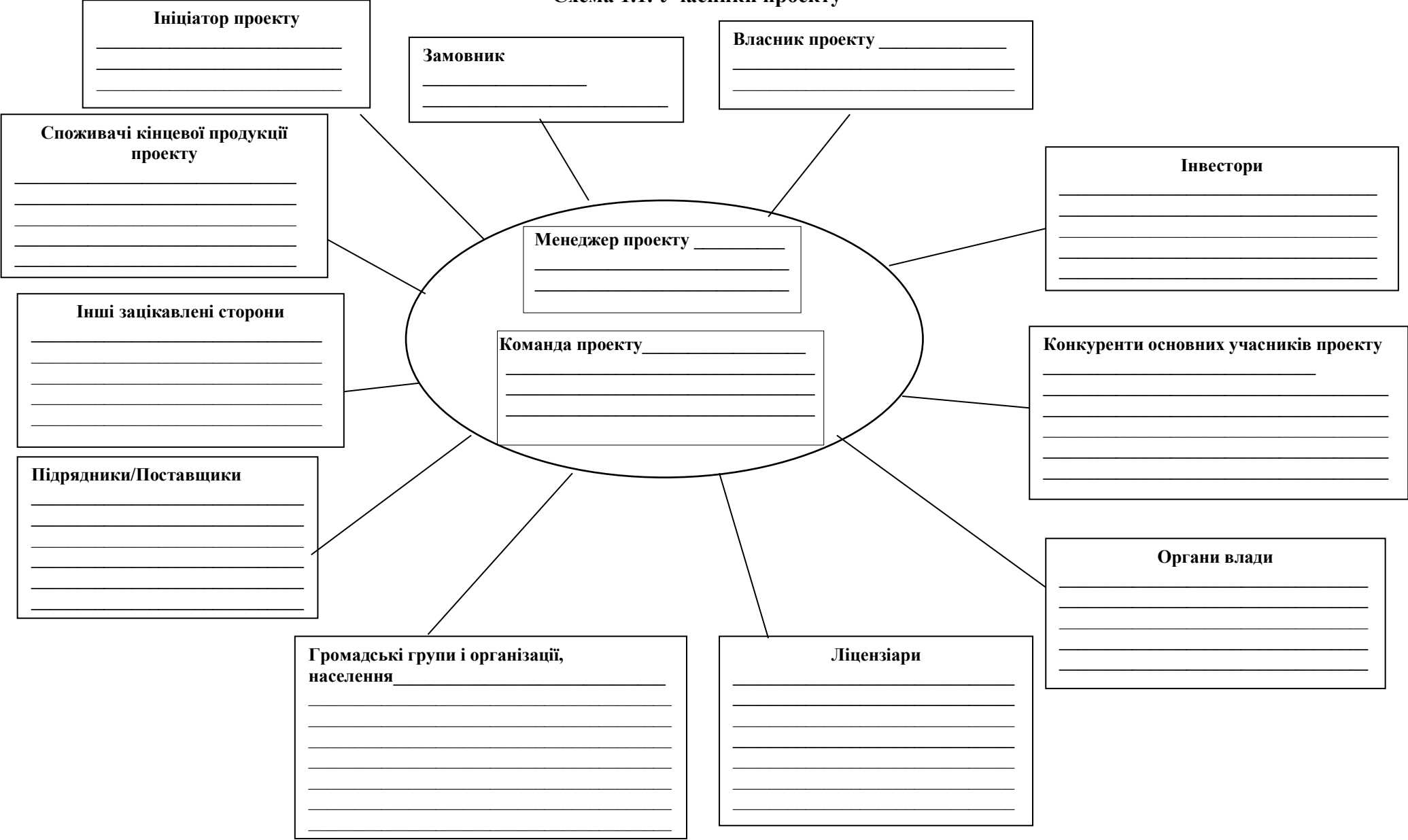
1. Визначення назви проекту

Визначте назву проекту (вказіть назву проекту на титульному аркуші).

2. Ідентифікація учасників проекту

Ідентифікуйте основних учасників проекту, заповнивши схему 1.1. «Учасники проекту». В схемі потрібно вказати конкретні підрозділи організації, інші фізичні або юридичні особи, які беруть участь у проекті.

Схема 1.1. Учасники проекту



Практичне завдання №2. «Визначення цілей наукового проекту»

Цілі проекту

Таблиця 2.1. Критерії досягнення цілей проекту

№	Ціль	Критерій

Обмеження проекту

Припущення проекту

Схема 3.1. Декомпозиція кінцевого результату проекту

Практичне завдання №4. «Оцінка строків наукового проекту»

Таблиця 4.1. СДР проекту

№ 1-го рівня	№ 2-го рівня	№ 3-го рівня	Назва задачі	Оцінка тривалості	Ресурси*	Оцінка вартості**

*- графа «Ресурси» заповнюється на Практичному завданні №5 «Оцінка ресурсів операцій».

** - графа «Оцінка вартості» заповнюється на Практичному завданні №7 «Вартісна оцінка проекту».

Схема 4.1. Сітьова діаграма проекту

Таблиця 4.2. Фази проекту

№ фази	Назва	Критерії переходу на іншу фазу	Оцінка тривалості	Оцінка вартості*
Всього проект				

* - графа «Оцінка вартості» заповнюється на Практичному завданні №7 «Вартісна оцінка проекту».

Практичне завдання №6. «Планування людських ресурсів наукового проекту»

Схема 6.1. Організаційна структура команди проекту

Таблиця 6.1. Матриця відповідальності

		Ресурси						
Завдання								

O – Відповідальний
B – Виконавець

Практичне завдання №7. «Вартісна оцінка наукового проекту»

1. Вартісна оцінка ресурсів

Оцініть вартість ресурсів, заповнивши колонку «Оцінка вартості» таблиці 5.1. «Людські ресурси» і 5.2. «Матеріальні ресурси»

Приклад таблиці 5.1. Людські ресурси (після оцінки вартості)

№	Назва ресурса	Оцінка вартості*
T1	Керівник проекту (КП)	\$200/день
T2	Головний інженер проекту (ГП)	\$160/день
T3	Системний адміністратор	\$80/день
	***	***

* - графа «Оцінка вартості» заповнюється на Практичній вправі №7 «Вартісна оцінка проекту».

Приклад таблиці 5.2. Матеріальні ресурси (після оцінки вартості)

№	Назва ресурса	Оцінка кількості	Оцінка вартості*
M1	Сервер	1 шт.	\$3.000
M2	Персональний комп'ютер	60 шт.	\$60.000
M3	Інтернет		\$0,5/час=\$4/день
	***	***	***

* - графа «Оцінка вартості» заповнюється на Практичному завданні №7 «Вартісна оцінка проекту».

2. Вартісна оцінка задач

Оцініть вартість задач, заповнивши колонку «Оцінка вартості» таблиці 4.1. «СДР проекту». Вартість сумарних задач підраховувати не потрібно.

Приклад таблиці 4.1. СДР проекту (після оцінки вартості)

№ 1-го рівня	№ 2-го рівня	№ 3-го рівня	Назва задачі	Оцінка тривалості	Ресурси*	Оцінка вартості**
1.			Прибання і встановлення ТС			
	1.1		Прибання і встановлення сервера			
		1.1.1	Оцінка параметрів сервера	5 днів	T3 (8час/день) M3	\$400+\$20= =\$420
		1.1.2	Вибір поставщиків сервера	10 днів	T2 (1час/день) T3 (3час/день) M3	\$200+\$300+ +\$40= =\$540
***	***	***	***	***	***	***

*- графа «Ресурси» заповнюється на Практичному завданні №5 «Оцінка ресурсів операції».

** - графа «Оцінка вартості» заповнюється на Практичному завданні №7 «Вартісна оцінка проекту».

3. Оцінка бюджету проекту

Оцініть вартість кожної фази проекту и всього проекту, заповнивши колонку «Оцінка вартості» таблиці 4.2. «Фази проекту».

Для оцінки вартості кожної фази проекту і всього проекту необхідний аналіз сіткової діаграми проекту, побудованої на схемі 4.1. Сіткова діаграма проекту.

Приклад таблиці 4.2. Фази проекту (після оцінки вартості)

№	Назва фази проекту	Критерії переходу на іншу фазу	Оцінка тривалості	Оцінка вартості*
1	Ініціація	1. Експертна оцінка 2. Устав проекту 3. Наказ про відкриття проекту	14днів	\$1.500
***	***	***	***	***
Всього по проекту			90днів	\$120.000

* - графа «Оцінка вартості» заповнюється на Практичному завданні №7 «Вартісна оцінка проекту».