

**Навчально-науковий інститут неперервної освіти
Кафедра технологій управління**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедри _____ Остапенко Т.Г.
(підпис) (ПІБ)

« _____ » _____ 20__ р.

ТИПОВІ ТЕСТИ

з дисципліни **«МОДЕЛІ ТА МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»**

Розробила д.т.н., проф. Данченко О.Б.

(науковий ступінь, вчене звання, П.І.Б. викладача)

ТЕМА 1: Основи управління проектами

1. Мінімальною кількістю зацікавлених осіб наукового проекту є:

- А. 0;
- Б. 1;
- В. 2;
- Г. 3.

2. Проект відрізняється від поточної діяльності:

- А. Відсутністю циклічності;
- Б. Обсягом ресурсів, що використовуються;
- В. Трудомісткістю робіт;
- Г. Вимогами до кваліфікаційного рівня виконавців.

3. Завданнями доінвестиційної стадії наукового проекту є:

- А. Визначення джерел фінансування;
- Б. Придбання обладнання;
- В. Декомпозиція робіт проекту;
- Г. Формування команди менеджера проекту.

4. Основою для розробки наукового проекту є:

- А. Виникнення проблемної ситуації;
- Б. Прийняття до виконання бізнес-плану;
- В. Виникнення бізнес-ідеї;
- Г. Призначення менеджера проекту.

5. Характерною ознакою наукового проекту є:

- А. Тривіальність.
- Б. Унікальність.
- В. Ефективність.
- Г. Тимчасовість.
- Д. Обмеженість.

6. Науковий проект можна охарактеризувати як:

- А. Систему дій.
- Б. Комплект технічної документації.
- В. Задуми.
- Г. Ескізи.
- Д. Комплекс обладнання.

7. До зацікавлених сторін наукового проекту належать:

- А. Бухгалтер.
- Б. Брокер.
- В. Водій.
- Г. Інвестор.
- Д. Замовник.
- Е. Політична сила.

8. До стадії життєвого циклу наукового проекту у вузькому значенні належать:

- А. Критична стадія.
- Б. Завершальна стадія.

- В. Вирішальна стадія.
- Г. Інвестиційна стадія.
- Д. Розрахунково-аналітична стадія.

9. Практичні дії з реалізації наукового проекту відбуваються на стадії:

- А. Початковій.
- Б. Інвестиційній.
- В. Експлуатаційній.
- Г. Освітній.

10. Проекти, у яких першочергове значення має якість проектних рішень, належать до категорії:

- А. Якісний.
- Б. Геніальний.
- В. Бездефектний.
- Г. Бездефіцитний.
- Д. Стерильний.

11. Завданнями, які вирішуються в рамках проектного менеджменту є:

- А. Обґрунтування бізнес-ідеї.
- Б. Розробка маркетингової стратегії бізнес-плану.
- В. Порівняльний фінансовий аналіз варіантів рішення конкретної проблеми.
- Г. Забезпечення повернення позичених коштів на реалізацію бізнес-плану.

12. Основною метою управління науковим проектом є:

- А. Забезпечення окупності проекту.
- Б. Визначення джерел фінансування проекту.
- В. Успішна реалізація проекту.
- Г. Забезпечення реалізації бізнес-плану.
- Д. Створення інвестиційної привабливості проекту.

13. До параметрів, які підлягають управлінню в науковому проекті, належить:

- А. Ефективність використання позичених коштів.
- Б. Фінансове та податкове планування.
- В. Термін виконання робіт.
- Г. Якість проектних рішень.
- Д. Бухгалтерський облік.
- Е. Зовнішньоекономічна діяльність.

ТЕМА 2: Особливості проектів в різних організаціях

14. До складу процесів проектного менеджменту належить:

- А. Планування.
- Б. Бухгалтерський облік.
- В. Маркетинг.
- Г. Контроль.
- Д. Фінансове планування.

15. До складу функцій проектного менеджменту належить:

- А. Управління часом у проекті.
- Б. Управління технічним розвитком.
- В. Управління якістю.
- Г. Управління фінансами.
- Д. Управління балансовими рахунками.

16. Методологічною основою проектного менеджменту є:

- А. Теорія конвергенції.
- Б. Теорія сітьового планування.
- В. Теорія відносності.
- Г. Теорія монетаризму.
- Д. Класична економічна теорія.

17. Робота в проектному менеджменті — це:

- А. Час з 8.00 до 17-00.
- Б. Обов'язок кожного громадянина.
- В. Діяльність, яка необхідна для досягнення конкретних результатів.
- Г. Діяльність, яка необхідна для отримання доходу.
- Д. Діяльність, яка необхідна для простого відтворення робочої сили.

18. Менеджер проекту не може сам змінювати:

- А. Встановлені параметри якості проектного продукту.
- Б. Розклад робочого дня членів команди.
- В. Терміни виконання проекту.
- Г. Постачальника обладнання.
- Д. Склад необхідних для виконання проектних робіт ресурсів.

19. Резерв у науковому проекті — це:

- А. Перевищення норми ліквідності.
- Б. Запаси на випадок надзвичайних ситуацій.
- В. Додаткова норма запасу сировини на складі.
- Г. Кількість часу, на яку може бути затримана робота без погрози зміни термінів виконання проекту в цілому.
- Д. Дефіцит бюджету проекту.

20. До параметрів, які підлягають управлінню, належить:

- А. Бюджет проекту.
- Б. Маркетинг продукту проекту.
- В. Управління персоналом.
- Г. Закупівлі за планом проекту.
- Д. Склад проектних робіт.

21. До команди наукового проекту входять:

- А. Керівники зацікавлених сторін.
- Б. Керівники зацікавлених сторін та провідні спеціалісти з проблеми, якій присвячений проект.
- В. Прямі виконавці робіт проекту.
- Г. Представники контролюючих органів.

22. Під організаційною структурою слід розуміти:

- А. Сукупність елементів організації та зв'язків між ними.
- Б. Тип форми власності організації.
- В. Склад функціональних підрозділів компанії.
- Г. Стиль керівництва фірмою.
- Д. Відповідність функціональних підрозділів компанії стилю керівництва.

23. Зв'язки, які забезпечують проходження адміністративних процесів прийняття управлінських рішень, мають назву:

- А. Вертикальні.

- Б. Горизонтальні.
- В. Перпендикулярні.
- Г. Поперечні.
- Д. Паралельні.

24. Побудова організаційної структури наукового проекту включає такі елементи:

- А. Вибір форми фінансування діяльності проектною командою.
- Б. Визначення зацікавлених осіб проекту.
- В. Призначення менеджера проекту.
- Г. Декомпозиція проектних робіт.
- Д. Укладання статуту проекту.

25. Команда, яка безпосередньо зайнята виконанням проектних робіт, має назву:

- А. Команда проекту.
- Б. Команда управління проектом.
- В. Команда менеджера проекту.
- Г. Проектна команда.
- Д. Командос.

26. Питання фінансового забезпечення виконання наукового проекту вирішуються на:

- А. Доінвестиційній стадії проекту.
- Б. Інвестиційній стадії проекту.
- В. Етапі прийняття бізнес-плану до виконання.
- Г. Обґрунтуванні фінансового розділу бізнес-плану.

27. До залучених джерел фінансування наукових проектів відносяться:

- А. Залишок нерозподіленого прибутку підприємства.
- Б. Обігові кошти підприємства.
- Д. Додаткова емісія акцій.
- Г. Інвестиційні ресурси створеного під проект інвестиційного фонду.
- Е. Банківські кредити.

ТЕМА 3: Планування проектів

28. До запозичених джерел фінансування наукових проектів відносяться:

- А. Залишок нерозподіленого прибутку підприємства.
- Б. Обігові кошти підприємства.
- Д. Додаткова емісія акцій.
- Г. Інвестиційні ресурси, створеного під проект інвестиційного фонду.
- Е. Банківські кредити.

29. Завданням процесу планування у проектному менеджменті є:

- А. Обґрунтування бізнес-ідеї.
- Б. Визначення потреби у фінансових ресурсах.
- В. Конкретизація маркетингового розділу бізнес-плану.
- Г. Доведення положень реалізації бізнес-плану до рівня календарного плану.
- Д. Обґрунтування закупівель.

30. Елементами процесу планування у проектному менеджменті є:

- А. Фінансове планування.
- Б. Планування обсягів виробництва.
- В. Декомпозиція.
- Г. Завдання послідовності робіт.

Д. Планування маркетингу.

31. Планування змісту наукового проекту означає:

- А. Обґрунтування напрямів реалізації бізнес-ідеї.
- Б. Декомпозицію робіт з реалізації бізнес-плану.
- В. Планування якісних характеристик продукту.
- Г. Планування виробничих процесів.
- Д. Техніко-економічне обґрунтування бізнес-ідеї.

32. Найпоширенішим з видів послідовності робіт є:

- А. "Старт - фініш".
- Б. "Старт - старт".
- В. "Фініш - старт".
- Г. "Фініш - фініш".

33. Метод критичного шляху використовують при формуванні календарного плану наукового проекту з метою:

- А. Визначення тривалості проекту.
- Б. Оптимізації календарного плану.
- В. Визначення критичних робіт.
- Г. Визначення критичного шляху.
- Д. Визначення часу закінчення окремих робіт.

34. В результаті процесів планування в управлінні проектами визначаються:

- А. Термін виконання проекту.
- Б. Зацікавлені сторони проекту.
- В. Потреба в грошових коштах.
- Г. Показники ефективності проекту.
- Д. Склад інвесторів проекту.

35. Відповідальні за якість проектних рішень визначаються:

- А. Статутом проекту.
- Б. Наказом замовника проекту.
- В. Процесами планування.
- Г. Домовленістю зацікавлених сторін проекту.
- Д. Жеребом.

36. Поділ основних компонентів наукового проекту на дрібніші (елементарні) роботи має назву:

- А. Структура поділу робіт.
- Б. Декомпозиція.
- В. Розподіл майна.
- Г. Ресурсне планування.
- Д. Метод побудови стрілочних діаграм.

37. Чинники, які визначають межі вибору варіантів вирішення конкретного питання мають назву:

- А. Допущення
- Б. Обмеження.
- В. Спроможність ресурсів.
- Г. Параметри проекту.
- Д. Декомпозиція.

38. Чинники, які з метою планування розглядаються як істинні, реальні або визначені, мають назву:

- А. Допущення.
- Б. Обмеження.
- В. Спроможність ресурсів.
- Г. Параметри проекту.
- Д. Декомпозиція.

39. Метод оцінки тривалості та вартості робіт на основі попереднього досвіду має назву:

- А. Експертний.
- Б. Аналітичний.
- В. "Монте-Карло".
- Г. Нормативний.
- Д. Інформація з архіву.

40. Результатами з планування ресурсів є:

- А. Визначення бюджету проекту.
- Б. Формування змісту проекту.
- В. Формування вимог до ресурсів.
- Г. Визначення інвестиційних ресурсів.
- Д. Визначення собівартості проектного продукту.